

# LA PEATONALIZACIÓN COMO EJE DE ARTICULACIÓN PARA LA CENTRALIDAD DE CHAPINERO



# **AUTOR**

Juan Pablo Novoa Muñoz

PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA
FACULTAD DE ARQUITECTURA Y DISEÑO
CARRERA DE ARQUITECTURA
Bogotá D.C.
2016



# LA PEATONALIZACIÓN COMO EJE DE ARTICULACIÓN PARA LA CENTRALIDAD DE CHAPINERO



Juan Pablo Novoa Muñoz

# Presentado para optar al título de Arquitecto

DIRECTOR (ES)

Gonzalo Correal Ospina

PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA
FACULTAD DE ARQUITECTURA Y DISEÑO
CARRERA DE ARQUITECTURA
Bogotá D.C.
2016



# Contenido

IN	TRODUCCIÓN	. 15
PR	ROBLEMA	. 15
1.1. E	Enunciado del problema	. 15
1.2. F	Planteamiento del problema	. 16
i.	Bogotá ciudad poli-céntrica	. 16
ii.	Chapinero de barrio satélite	. 22
iii	Consolidación de chapinero como centralidad urbana	23
	·	
2.6 F	Recuperación de centros urbanos	. 35
2.7 E	Espacios urbanos colectivos	. 36
PR	ROPUESTA	. 36
3.1. F	Planteamiento de la propuesta	. 36
3.1	I.1. Antecedentes	. 37
3.1	I.2. Definición de la propuesta	. 39
3.1	I.3. Explicación de la propuesta	. 39
	PF 1.1. I 1.2. I i. ii. iv. v. 1.3 E 2.4 T 2.5 E 2.6 F 2.7 E 3.1. I 3.1 3.1 3.1 3.1	PROBLEMA

# Trabajo de Grado Juan Pablo Novoa



3.3. Alcances	42
3.4. Pertinencia	42
Bibliografía	43
Lista de ilustraciones	
Ilustración 1 Plan de Bogotá	17
Ilustración 2 Evolución de Bogotá según acontecimientos históricos	20
Ilustración 3 Crecimiento Poblacional de Bogotá	21
Ilustración 4 Localización de empleos existentes y propuestas	24
Ilustración 5 Plano Chapinero Década de 1880	25
Ilustración 6 Mapa de la ciudad de Washington	37
Ilustración 7 La zona Este (Penn Quarter) de Washington,	38
Ilustración 8 plan b arquitectos, biblioteca san Cristóbal	39
Ilustratción 9 SURE Architecture, Skyscrapers and Superskyscapers Competition	41
Lista de Tablas	
Tabla 1 comportamiento del delito de hurto, años 2003 - 2006	26
Tabla 2Indicadores de Espacio Público en las Localidades	31
Tabla 3 Aspectos y Causas del Deterioro	35
Lista de Imágenes	
Imagen 1 Zona en Detrimento	27
Imagen 2 Zona en Detrimento	28
Imagen 3 Invasión del Espacio Público	29
Imagen 4 Comercio en las calles de Chapinero	30
Imagen 5 Ejemplo de intervención en Berlin. Tomado de Potsdamer Platz, Sony Cente	r 409



# 1. INTRODUCCIÓN

El presente trabajo tiene como objetivo realizar el estudio de un centro urbano de la ciudad de Bogotá, para entender cómo su desarrollo ha generado que esta zona tenga un rol importante sobre la misma. Además se busca identificar la manera como este sector de gran importancia ha llegado a convertirse y consolidarse como un centro urbano, y cómo su desarrollo lo ha conducido por un camino de declive, deterioro y ha generado una pérdida de protagonismo en Bogotá.

# 2. PROBLEMA

# 1.1. Enunciado del problema

Los centros urbanos en Bogotá son núcleos de desarrollo urbano, de flujos de personas y sobretodo, de una actividad económica significativa. Por esto, y por su estrecha relación con el resto de la ciudad, es importante que estén en constante renovación.

Uno de los principales centros urbanos de Bogotá es Chapinero, el cual tiene bastante influencia sobre gran parte de la ciudad. Sin embargo, tanto a Chapinero como a otros centros urbanos de gran influencia, no se les están brindando ni las herramientas, ni los espacios, ni las condiciones en general para seguir desarrollándose y por el contrario, se les ha dejado a la deriva, lo que conlleva a una transformación desmedida del espacio informal y sin planificación. Un ejemplo de esto es Chapinero, uno de los principales sectores del centro urbano o localidad de Chapinero, el cual pasó de ser una zona casi netamente residencial, a ser una zona con participación del área de vivienda muy baja con respecto al comercio.



Las nuevas dinámicas de desarrollo hicieron que esta localidad tuviera que adaptarse a una infraestructura obsoleta y no apta para la intensiva actividad comercial y ejecutiva que sostiene en la actualidad. Esto ha dejado como resultado un espacio público insuficiente en el que el comercio informal juega un papel principal. Por esto se hace imperante la necesidad de recuperación, optimización, y consolidación de este importante centro urbano de Bogotá.

# 1.2. Planteamiento del problema

Bogotá es una ciudad que se ha transformado de una manera exponencial, en el último siglo ha sido escenario para alojar un crecimiento demográfico sin precedentes que ha transformado nuestro entendimiento sobre las ciudades. Poco a poco en el último siglo pasó de ser una ciudad con un solo centro, a una ciudad poli céntrica sobre la que actúan diversos agentes, y ya no se tiene la misma facilidad de control para regular su crecimiento, sus dinámicas y actividades. Por esta causa van surgiendo nuevos retos para lograr mantener un equilibrio entre las diferentes zonas de la ciudad.

Los centros urbanos son núcleos de desarrollo urbano, de altos flujos y sobre todo, de una actividad económica que repercute sobre el resto de la ciudad. El caso de estudio es Chapinero, que actualmente, tiene estructuras urbanas que son inadecuadas para sostener nuevas dinámicas, además de flujos de alta intensidad y multiplicidad de actividades que no han tenido un acondicionamiento oportuno. Esto ha causado un impacto negativo en el desarrollo de este centro urbano tradicional de Bogotá. Por lo anterior, Chapinero necesita una intervención de recuperación urbana, centrada en la reestructuración y acondicionamiento del espacio público.

- 1. Bogotá ciudad poli céntrica
- 2. Chapinero, barrio satélite
- 3. Transformación urbana de chapinero
- 4. Consolidación de chapinero como centralidad urbana
- 5. manifestaciones transformación urbana en chapinero

## i. Bogotá ciudad poli-céntrica



La primera planificación de Bogotá, bajo el principio de centralidad, se generó en el momento cuando se hizo evidente el crecimiento demográfico que la ciudad iba a tener. Esta primera planificación estuvo a cargo de Karl Brunner en el año 1942 y debía lograr constituir un "barrio autosuficiente, con capacidad para albergar 50.000 personas y que estuviera situado en una posición periférica para la época". (Gil, 2008)



Ilustración 1 Plan de Bogotá

Fuente: Karl Brunner 1942

Según el arquitecto José Miguel Alba castro, en 1969 surge por primera vez, en la ciudad de Bogotá, la intención de tomar un proyecto que planificara y ordenará el crecimiento de la ciudad, para hacer que ésta adquiriera un nuevo comportamiento de carácter policéntrico. Todo esto con el fin de contener la periferia de la ciudad y que ésta tuviera además, diversas concentraciones con la participación de actividades de comercio, servicios y dotaciones, en una alta intensidad. (Alba, 2000)

Estas diferentes zonas se organizan jerárquicamente, y aunque todas cumplen roles diferentes, tienen una estrecha relación entre sí ya que se convierten en una alternativa para el centro tradicional. En el momento en el que se inició este plan, Bogotá contaba con 2 millones de habitantes y previó que al cabo de diez años, iba a tener 1.600.000 habitantes más.. (Alba, 2000)



Se consideraba, que los centros existentes antes de este plan, a pesar de servir de apoyo para el centro ampliado, no aportan a que la ciudad focalizara y controlara su expansión, lo cual es un punto fundamental para la ciudad compacta que habla el Plan de Ordenamiento Territorial (P.O.T) actual (decreto 364 de 2013), pues, se buscó lograr una asociación y proximidad, con usos diversos. (Alba, 2000)

Posteriormente, en el estudio Fase 2 y denominado "Plan de Estructura para Bogotá", publicado en 1974, se presenta una amplia serie de estrategias y políticas urbanas que arrojaron como conclusión, que la descentralización era una medida con un alto potencial, razón por la que se propuso crear una ciudad policéntrica. A este tipo de ciudades se les conoce como "Ciudad dentro de ciudad" (modelo de descentralización). (Llewelyn & Walker, 1974)

Como primera instancia se buscó desplazar "el empleo" del centro tradicional, hacia centros seleccionados, considerados como puntos competitivos, capaces de pugnar contra el centro tradicional. Por otro lado se trasladaron grandes densidades de vivienda sobre las periferias de estos centros, con el fin de que hubiera vivienda cerca al trabajo, es decir "Ciudad dentro de ciudad", y con esto lograr que cada centro manejara sus propios sistemas. Fue necesario darle mayor importancia a algunos centros, ya que de no ser así, el crecimiento de la ciudad se daría de manera descontrolada, situación opuesta a la finalidad del plan (Alba, 2000)

Así mismo también se dieron los acuerdos 07 del año 1969 y 06 de 1990, que son concebidos como una **normatividad urbana** y se reemplazó el plan que se tenía por **código urbano**. Aunque se mantuvieron los mismos principios, el nuevo código postuló los "multicentros", los cuales no contaban con estrategias de gestión, definición ni localización. (Alba, 2000)

Según esto, se obtienen así dos modelos y una idea primaria de cómo se pudo afectar a Bogotá en su crecimiento.

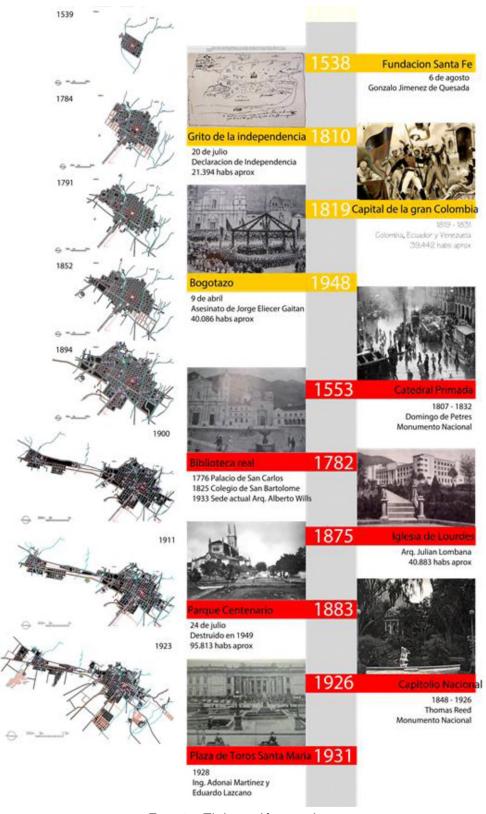
En las siguientes ilustraciones, se muestra parte de la evolución que ha tenido Bogotá, desde una perspectiva histórica (acontecimientos) y en términos de crecimiento poblacional. Para dar una contextualización histórica de como surgió chapinero y como actuó como corredor entre el centro y el norte

Trabajo de Grado Juan Pablo Novoa





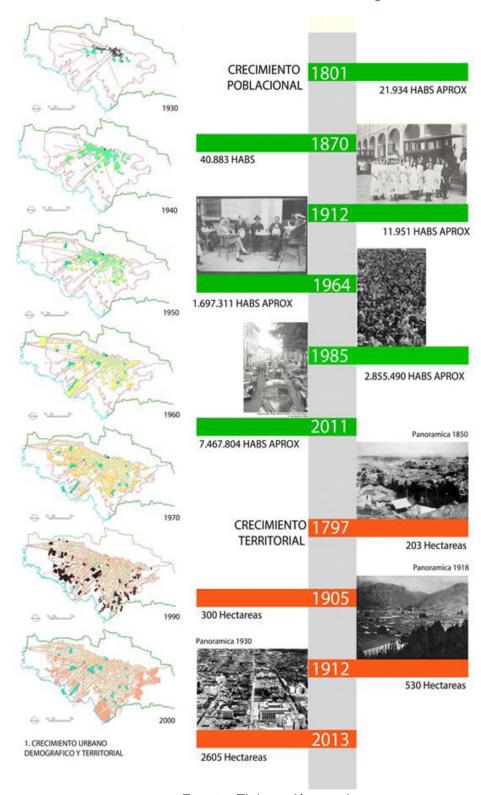
Ilustración 2 Evolución de Bogotá según acontecimientos históricos



Fuente: Elaboración propia



Ilustración 3 Crecimiento Poblacional de Bogotá



Fuente: Elaboración propia



## ii. Chapinero de barrio satélite

Chapinero, ubicado al nororiente de la ciudad, actualmente es la localidad número dos de Bogotá. Esta localidad se compone por tres grandes sectores: Chapinero, El Lago, y Chicó. Además cuenta con un área rural en la zona de los cerros orientales, y en ella se encuentran el río arzobispo y la quebrada virrey. (Alcaldía Local de Chapinero, 2014)

La localidad remonta sus raíces al año 1812, después de la independencia por artesanos y alfareros. Fue parte del plan del primer barrio satélite de la ciudad de Bogotá. Es importante recordar que antes de convertirse en un barrio satélite, era un camino entre la capital y las provincias que estaban ubicadas hacia el norte.

En sus principios como barrio satélite, fue denominado El Villorrio, barrio poco urbanizado y que contaba con una baja densidad demográfica. Para el siglo XIX se construyeron las primeras casas campestres, y el 17 de diciembre de 1885 esta localidad fue nombrada CHAPINERO. (Alcaldía Local de Chapinero, 2014)

De la historia de esta localidad se destacan varios aspectos. Para empezar, en la parte arquitectónica se destaca la Iglesia Nuestra Señora de Lourdes, la cual fue inaugurada en 1875 y finalizada a principios del siglo XX. Por otro lado, se destaca el hecho, que el sector tuvo una gran ocupación por parte de las prestigiosas familias de la ciudad, razón por la que había varias villas y casonas presentes en la zona y principalmente se destaca que su uso era de vivienda y permanecían allí algunos asentamientos de los artesanos que en un principio la habitaron. (Alcaldía Local de Chapinero, 2014)

Por otro lado tenemos la primera línea del tranvía, inaugurada en 1884, la cual iniciaba en la calle 15 con 7 (nomenclatura actual) y terminaba en la localidad de Chapinero. El tranvía fue sin duda otro protagonista de la consolidación que tuvo la localidad, ya que la ubicó como un lugar de "paso obligado y corredor vial". A raíz de esto se conformó la línea del tranvía de Chapinero la cual contaba con una distancia de 6,25 km, desde la Plaza de Bolívar hasta la Plaza de Quesada. (Alcaldía Local de Chapinero, 2014)

Otro punto importante para la ciudad, respecto al transporte, fue la estación de la sabana ubicada en la actual calle 63 con carrera 13, sobre la avenida caracas, la cual fue establecida el 20 de julio de 1890.

En el siglo XX surgieron las primeras instalaciones de bombillas eléctricas, las cuales llevaron a un desarrollo comercial importante en la zona. Se electrificó el tranvía y para 1920 se inauguró la avenida chile. Para el año 1951 el transporte de la ciudad se lo tomaron los buses, por lo que el tranvía dejó de funcionar como transporte público. Durante estos mismos años, Chapinero recibió una de las mayores migraciones poblacionales que ha



tenido en su historia, como respuesta a los enfrentamientos que tuvieron los bandos políticos a las afueras de la ciudad. (Alcaldía Local de Chapinero, 2014)

Para 1954 Chapinero ya hacía parte de la red principal de comercio de la ciudad. En este momento la localidad creció, ya que se le anexaron los sectores de El Lago, Chicó, y Cataluña. Poco a poco se le fueron sumando zonas más pequeñas de la ciudad hasta terminar siendo uno de los principales puntos de ocio de ésta. (Alcaldía Local de Chapinero, 2014)

En cuanto a cambios dados en el siglo XXI, es muy importante nombrar la llegada del Transmilenio, el 18 de diciembre del año 2000. Además, en el año 2006, una parte de la localidad fue declarada como zona gay, convirtiendo a Bogotá en la primera ciudad en Latinoamérica en contar con un centro comunitario para este grupo de personas. (Alcaldía Local de Chapinero, 2014)

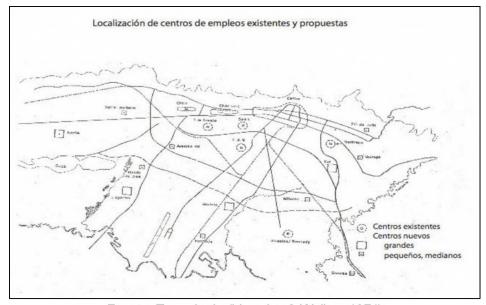
## iii. Consolidación de chapinero como centralidad urbana

La localidad de chapinero, según retomando el plan del 1969, fue uno de los dos lugares donde se tuvo una re densificación por parte de la vivienda, como una "zona integrada, estas zonas buscaban integrar las zonas de vivienda y de trabajo para que la gente pudiera vivir cerca al trabajo, estas densificaciones tomaban un punto central y a partir de este se producían unos anillos de vivienda, que contaba con altas densidades y se realizaron renovaciones urbanas para revitalizar sus zonas contiguas.

La ilustración 4 muestra cómo se fueron formando los centros. Por un lado muestra los propuestos en la fase dos de 1974 (El Salitre, Prado, Restrepo, Avenida 78, Kennedy, Fontibón, Bosa) e incentiva la creación de tres áreas completamente nuevas de desarrollo integrado (CAN, Modelia-Fontibón, Suba-Engativá, Bosa-Soacha). Todos estos nuevos centros y áreas de desarrollo debían trabajar continuamente con el centro tradicional. (Llewelyn & Walker, 1974)



Ilustración 4 Localización de empleos existentes y propuestas



Fuente: Tomada de (Llewelyn & Walker, 1974)

Por otro lado, el comercio en chapinero nace en el año 1886. En este año se estableció el primer almacén comercial y fue el inicio de uno de los puntos más importantes de comercio de la ciudad. Chapinero al ser uno de los primeros barrios satélites de la ciudad, logró tener una gran influencia sobre el comportamiento futuro del comercio de la ciudad, ya que su ubicación fue y es muy estratégica. Como se ve en el plano presentado en la siguiente ilustración, Chapinero era un barrio que estaba prácticamente apartado de la ciudad, pero funcionaba como puente para seguir hacia el norte de la ciudad. El comercio en esta localidad se fue consolidando poco a poco, sobre todo con la llegada del tranvía en 1968, que intensificó los flujos del barrio y aportó mucho a la consolidación comercial, pues estos flujos suelen ser aprovechados para potencializar las ventas.



#### Ilustración 5 Plano Chapinero Década de 1880



Fuente: Plantilla tomada del Atlas Histórico de Bogotá. 1538-1910. Corporación La Candelaria.

#### iv. Obsolescencia y diagnóstico de chapinero

Chapinero inició como un barrio satélite de vivienda, y se convirtió poco a poco en un centro económico y comercial para la ciudad. Al tener flujos tan fuertes se le empezaron a adicionar lugares destinados para el ocio y la cultura, como teatros, bares, turcos y vida nocturna en general, los cuales se mantuvieron por bastante tiempo. Sin embargo, Chapinero es una Localidad que nunca se adecua correctamente para tener actividad económica intensa; nunca estuvo preparada para recibir tanta población flotante; y estas altas densificaciones en los lugares que no están preparados para ello, traen problemas de prostitución, drogadicción, y seguridad. Según los estudios presentados por la SUIVD, Chapinero presenta cinco zonas de gran dificultad en términos de seguridad. (Coronel & Lémus, 2007)

Se pueden identificar varias zonas que generan diferentes problemas de inseguridad en la localidad: La primera zona, conocida como "La Playa", se ubica en la Avenida Caracas entre calles 54 y 56, donde se agrupan cerca de 600 músicos entre mariachis, vallenateros y serenateros y se presentan altos índices de prostitución, expendio de drogas y delincuencia. (Coronel & Lémus, 2007)

La segunda zona, está conformada por los sectores financieros y bancarios que se concentran principalmente en la carrera 13 entre calles 50 y 63, en la calle 72 entre carrera Séptima y Avenida caracas, en el Centro de Negocios Andino y en el World Trade Center. (Coronel & Lémus, 2007)

La tercera zona, se ubica sobre la vía a La Calera, y es una zona de gran confluencia, principalmente los fines de semana, ya que allí se encuentran una decena de discotecas,



tabernas, restaurantes y residencias, los cuales se han convertido en sitios de recreación nocturna para los bogotanos. (Coronel & Lémus, 2007)

La cuarta zona corresponde a la zona de embajadas y consulados en los barrios El Retiro y Chicó. Además, es el lugar de ubicación de la residencia de varios embajadores, principalmente en los barrios Los Rosales, Acacias, Chicó y el Nogal. (Coronel & Lémus, 2007)

La quinta zona, es aquella que se convierte en foco de delincuencia debido a su alta afluencia de público a consecuencia de su gran importancia debido a la gran variedad de áreas comerciales, de restaurantes, bares y discotecas, tales como, la Zona Rosa (calles 80 a 86 entre carreras 11 y 15), la Zona G (calles 69 a 71, entre carreras 5 y 7), la Carrera Séptima entre calles 45 y 70, la carrera 15 entre calles 72 y 129 y el área circundante al Parque de la 93. (Coronel & Lémus, 2007)

Finalmente, el elevado número de centros educativos, en especial universidades, en la localidad, hacen que en las zonas aledañas a estas instituciones se presenten diferentes clases de delitos.

Tabla 1 comportamiento del delito de hurto, años 2003 - 2006

Tipo de Hurto	2003	2004	2005	2006
Hurto a bancos	3	1	8	1
Hurto a establecimientos comerciales	456	450	960	840
Hurto a residencias	349	407	487	333
Hurto a personas	484	400	1.194	1.641
Hurto de motos	184	96	169	116
Hurto de vehículos	213	145	142	130

Fuente: Sistema Unificado de Información de Violencia y Delincuencia (SUIVD). 11 de Enero 2007

Proceso: Chapinero Participa. SDPC, 2007.

En esta tabla, extraída de la ficha básica de chapinero, se evidencia como la seguridad ha decaído, sobre todo en lo que se refiere a hurtos de personas y a establecimientos comerciales; todo esto sumado a una percepción de seguridad baja en la localidad, de acuerdo a la encuesta de la cámara de comercio realizada en el mes de octubre del año 2014. Las cifras incluyen: percepción de seguridad en la ciudad, (38.1%), percepción de seguridad en el barrio, 56.9%, calificación del servicio de policía (45.7). Estas cifras además soportan el hecho que la mitad de las personas no sienten que la ciudad sea segura, lo cual trae consecuencias negativas tanto para el desarrollo de ésta como para el crecimiento económico y empresarial del sector. Esto se ve acompañado por el declive del espacio público dado a la ocupación espontánea, presentando así un significativo deterioro, conflictos en el uso del suelo, y grandes problemas de movilidad (Lozano, 2008)



A pesar de contar con la mayor cantidad de empresas de la ciudad, los declives que presenta Chapinero, junto con los factores económicos del país, han producido que sea la zona con el mayor número de empresas en cerrar. Además de esto, su desarrollo está muy contaminado por la informalidad; el principal corredor vial de esta zona sin duda es la calle 67, sin embargo no es considerado como un corredor consolidado, empresarial, ni un sector de comercio con zonas ni infraestructuras diseñadas para tal fin, a diferencia de lugares como la calle 100, la calle 72 o la 116, que se han reconstruido para acoger la llegada de los nuevos usos del suelo y poder responder a las nuevas necesidades. (Lozano, 2008)

## v. Manifestaciones - transformación urbana en chapinero

Chapinero, al igual que todas las localidades de Bogotá, tiene algunas zonas que presentan más conflicto que otras. En el caso de este sector el principal problema es la obsolescencia de los espacios y lo que ésta deja a su paso. A continuación se desarrollarán ejemplos actuales.

En la avenida caracas entre la 54 y la 56, se encuentra la zona de los mariachis, pero al ser zonas en las que su comercio siempre pasa a la calle, y contar con algunos edificios que aparentemente están desocupados en su segundo nivel, el sector se presta para otras actividades relacionadas con las drogas y la prostitución.

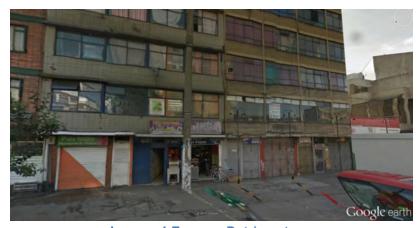


Imagen 1 Zona en Detrimento

Lo que comprende el sector de la calle 57 a la calle 60 es un corredor donde las infraestructuras no funcionaron; después del año 2000, tras la llegada de Transmilenio, pasó de ser una zona con economía estable, a deteriorarse muy rápidamente, pues todos los flujos que antes concurrían en este lugar se habían dirigido hacia otro nodo, la estación de Transmilenio. De hecho en este corredor se puede ver el cambio que hay entre la zona



cercana a la estación, y todos los lugares lejanos a ésta, los cuales van decayendo poco a poco.



Imagen 2 Zona en Detrimento

Así mismo tenemos las zonas de moteles, en las que en su interior realmente no hay problemas mayores; el problema son sus alrededores, pues encontramos toda clase de expendio de drogas, y además se encuentran, en calles como la 60 con 14, lugares perfectamente ubicados que están cerca de la vida nocturna pero no hacen parte de ella.

Proyectos como Transmilenio han sido buenos, sin embargo la infraestructura del sector no estaba preparada para recibir desarrollos urbanos con tanta intensidad. Se presentan diferencias marcadas en cuanto el progreso de los diferente sectores de la localidad, pues en algunos lugares, se refleja un progreso muy avanzado, como en la calle 67, pues existen empresas importantes como Caracol, la Cámara de Comercio y el Teatro Astor Plaza; o como la calle 53 que cuenta con lugares como Vinacure, la institución educativa Konrad Lorenz y la iglesia de Lourdes, que sin duda en su plaza recoge la mayor cantidad de personas que visitan este lugar. Sin embargo, también hay otros lugares menos transitados que presentan problemas de seguridad y un menor nivel de desarrollo.

Además de eso, Chapinero presenta otros inconvenientes; la contaminación tanto ambiental como auditiva en puntos como la Carrera 7, Carrera 11, Carrera 13, Autopista Norte, Calle 100, Calle 85, Calle 82, calle 72, Calle 64, Calle 53, Calle 45, Calle 39 en donde



aproximadamente el 60% de la contaminación es causada por los gases emitidos por los medios de transporte, y el resto se le atribuye a extractores de fábricas, entre otros.

Además, desde esta perspectiva se puede decir que no ha sido posible que este espacio público de la zona tenga un nivel más alto de desarrollo, pues las intervenciones que se han hecho han sido en los principales corredores o simplemente en la adecuación a Transmilenio; mas sin embargo no se ha realizado un tratamiento integral que llegue a acoger las principales zonas en deterioro. Esto también se debe a la ocupación informal que tiene el espacio público, pues este es uno de los sectores que presenta mayores índices de venta ambulante.



Imagen 3 Invasión del Espacio Público

La actividad económica de la zona produce un deterioro inevitable del espacio público de manera inmediata; en la imagen 3 se evidencia cómo un espacio de aproximadamente 5 metros, dispuesto para el ciudadano (transeúnte), se ha convertido automáticamente en un espacio de 2 metros, debido a la invasión por parte de los vendedores ambulantes en la zona que está diseñada como espacio público y de tránsito peatonal. Además de la contaminación visual que esto genera, nos sumerge en un ambiente completamente fortuito



de productos sin ningún tipo de certificación en cuanto a temas de salubridad. (Alcaldía Mayor de Bogotá, 2010)

# 1.3 Diagnostico de la Localidad de Chapinero

Chapinero es una localidad que cuenta con 153 barrios y tiene un área total de 3.815 hectáreas, de las cuales 2.499 hectáreas le corresponden al suelo rural, suelo correspondiente a los cerros orientales y que está actualmente protegido. El suelo urbano es de 1.210 hectáreas. (Sector Habitat, 2011)

Por otro lado, en aspectos demográficos, esta localidad cuenta con 133.778 habitantes (proyección del censo 2005) en el año 2011. Según esto, es una de las localidades menos densas de la ciudad ya que tiene 114,55 habitantes por hectárea, y corresponde a una UPZ(99, 97) predominantemente comercial, aunque estas posibilidades comerciales no solo son aprovechadas por los establecimientos, sino que son altamente aprovechadas por personas desempleadas que ven grandes posibilidades comerciales, haciendo que Chapinero tenga hasta 2500 vendedores informales, transformando de una manera muy brusca el espacio público de la ciudad. (Sector Habitat, 2011)



Imagen 4 Comercio en las calles de Chapinero

En la imagen anterior, se puede observar la manera como el espacio público en la Localidad, es invadido por aquellas personas que buscan el mínimo vital para su subsistencia. Esto resulta ser uno de los principales problemas para la ciudad, pues los



vendedores ambulantes han empezado a apropiarse de grandes extensiones de suelo hasta reducir el espacio público a un mínimo.

El espacio público en Chapinero, es uno de los puntos a favor que tiene la localidad tal como se ve en la tabla 2, ésta tiene uno de los promedios de espacio público más altos de la ciudad, aun así no llega al objetivo del artículo 14 del Decreto Nacional 1504 de 2008 que establece que "un índice mínimo de espacio público "efectivo" por habitante de 15m2; No obstante los resultados del presente diagnóstico muestran que actualmente el índice de espacio público efectivo tan solo llega a 3,93 m2 por habitante un valor bastante distante"

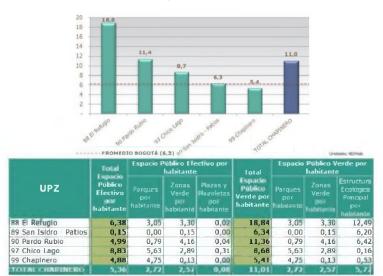


Tabla 2Indicadores de Espacio Público en las Localidades

Fuente: Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público

Es preciso indicar que la informalidad es un fenómeno de las ciudades originado en la ausencia de fuentes de generación de puestos de trabajo y una economía que no absorbe la mano de obra disponible. Adicionalmente en chapinero su existencia se origina en razón a que la gente no tiene posibilidades de ingresar al sistema educativo. Es un drama social diario en donde un 18.2% son madres cabeza de hogar. (Castañeda & García, 2007)

Otro aspecto muy importante para la localidad, es que en este sector se encuentra el mayor número de empresas de la ciudad, pues cuenta con más de 30.000 empresas inscritas en la Cámara de Comercio, que corresponden al 84% en el sector de servicios, el 5.9% en la industria y el 5.8% al sector comercio. Aquí se produce el 51% del Producto Interno Bruto PIB de Bogotá (Acosta, n.f). Esto demuestra la importancia de



la localidad, ya que también si se acompaña con la intensidad de los flujos que tiene de personas, automáticamente quedaría como la localidad más importante de Bogotá,

# 3. MARCO TEÓRICO

Chapinero, es una centralidad urbana en deterioro y que juega un papel fundamental en las actividades económicas de la ciudad, pero actualmente cuenta con estructuras urbanas inadecuadas para soportar las actividades y dinámicas que surgen día a día. Todo esto viene acompañado de flujos de alta intensidad y multiplicidad de actividades en una infraestructura que no han tenido una adecuación oportuna para soportarlas. Esto ha generado una transformación negativa del desarrollo de este centro urbano tradicional de Bogotá, razón por la que se tratará de recuperar esta área urbana central por medio de la renovación de estructuras deficientes y deterioradas, acompañado de una red de espacio público, de equipamientos y estructuras que soporten todas las actividades que este lugar debe estar dispuesto a acoger, todo esto con el fin de invertir las transformaciones negativas potenciales que tenía esta centralidad y así mejorar la calidad de vida.

#### 2.1 Poli céntrica

La ciudad de Bogotá, es una ciudad que en sus inicios de planificación, se proyectó como una ciudad, policéntrica y compacta, con un crecimiento controlado. Sin embargo, después de la implementación del código urbano, el cual fue sustituido posteriormente por el POT actual, la ciudad creció y se consolidó a su gusto, dejando a su paso zonas en deterioro.

Chapinero, una centralidad urbana en deterioro, juega un papel fundamental en las actividades económicas de la ciudad, pues tiene estructuras urbanas inadecuadas para soportar las actividades y dinámicas que surgen día a día, todo esto viene acompañado de flujos de alta intensidad y multiplicidad de actividades que no han tenido una adecuación oportuna para soportar estas actividades, lo cual ha causado la transformación negativa del desarrollo de este centro urbano tradicional de Bogotá, razón por la que se tratara de recuperar esta área urbana central por medio de la renovación de estructuras deficientes y deterioradas, acompañado de una red de espacio público, de equipamientos y estructuras que soporten todas las actividades que este lugar debe estar dispuesto a acoger, todo esto con el fin de invertir las transformaciones negativas potenciales que tenía esta centralidad y así potencializar la calidad de vida



#### 2.2 Centralidades

El termino centralidades se propuso desde 1987 y fue acogido en nuestro medio, desde el urbanismo español, en el modelo de áreas de nueva centralidad (ANC), para estructurar las periferias urbanas. Surgió como respuesta al costoso modelo anterior de los polos direccionales y la necesidad del cambio se debió a la crisis europea de los años 80. En el contexto colombiano, el término de las centralidades fue acogido en el año 1992, por la economía urbana, en dónde las centralidades económicas urbanas, son lugares que recogen grandes concentraciones de empleo y establecimientos económicos, sin embargo, hasta 1998 son reconocidas como agentes importantes del territorio urbano. (Alba, 2000)

Cabe resaltar que este término había sido utilizado en temas relacionados al urbanismo, "...con propuestas de pequeños centros barriales (1939-40), reconocimiento de áreas comerciales (1945 a 1964), o como propositivos centros de empleo estructuradores de la ciudad (1969 a 1972), o en forma débil como centros de actividad múltiple o multicentros (1979 a 1990). También desde la economía urbana ha sido abordado mediante estudios sobre la descentralización del empleo, la estructura de usos del suelo, la localización o distribución espacial de la actividad económica.". (Alba, 2000)

# 2.3 Espacio público

En Bogotá, La entidad reguladora del espacio público es el DADEP (Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público). En sus principios se le conocía como "Procuraduría de Bienes del Distrito Capital", la cual era una entidad creada por el decreto 214 de marzo 26 del 1997, y tenía como propósito brindar a la ciudad una entidad capaz de responder a las necesidades del espacio público de Bogotá. (Alcaldía Mayor de Bogotá D.C, 2015)

"El Espacio Público de una ciudad comprende las áreas requeridas para la circulación peatonal, vehicular, la recreación pública (activa o pasiva), para la seguridad y tranquilidad ciudadana. También son aquellas franjas de retiro de las edificaciones sobre las vías, fuentes de agua, parques, plazas, zonas verdes y las necesarias para la instalación y mantenimiento de los servicios públicos básicos, para la instalación y uso de los elementos constitutivos, del amueblamiento urbano en todas sus expresiones. Por otro lado, estos espacios preservan las obras de interés público y de los elementos históricos, culturales, religiosos, recreativos, artísticos. En términos generales, Espacio Público son todas las

Trabajo de Grado Juan Pablo Novoa



zonas existentes, debidamente proyectadas, en las que se pone de manifiesto el interés colectivo, y, por tanto, se constituyen en zonas para uso y/o disfrute colectivo" (Artículo 5, Ley 9 de 1989.)

Uno de los aspectos más importantes del urbanismo de Bogotá es el espacio, porque es uno de los que más se encuentra en detrimento, pues se ven zonas con invasión por parte de todo tipo de comercio informal y se tiene también un deterioro descontrolado de largos corredores peatonales y vehiculares, acompañado por grandes problemas de seguridad.

## 2.4 Transformación de las áreas urbanas centrales

Las áreas centrales son las que sostienen la economía de una ciudad, razón por la que también son las zonas que más tienen flujos y actividades, pero esto no significa que no estén en constante cambio. No significa que las áreas centrales, sean de una u otra manera adecuadas para poder cumplir con su nueva función, ahora, su objetivo es más bien responder a las nuevas demandas que se vayan produciendo, pero por este mismo factor temporal y variable, que en algún punto dado surge y en otro decae, es que los centros urbanos van fallando poco a poco hasta perder su rol fundamental en la ciudad. La explicación se debe a que su infraestructura se mantiene intacta, es decir permanece siendo la misma, aunque dependiendo de sus flujos esta se dispone para ser usada como vivienda, o se dispone para ser comercial; si un edificio fue edificado para ser vivienda, sin duda no está dispuesto para poder responder a las necesidades que si tiene un edificio comercial y viceversa, razón por la que actualmente, algunas de las zonas centrales de la ciudad no cuentan con una infraestructura adecuada. (CEPAL & ECLAC, n.f.)

#### 2.5 Deterioro de los centros urbanos

La escuela de chicago explica que el deterioro en una centralidad, se da mayormente en sus áreas aledañas. Explica además, que estas zonas sufren de un gran deterioro debido a que antes eran zonas residenciales, y ahora son zonas invadidas por el comercio y la actividad industrial; por este motivo, las personas con mayores posibilidades adquisitivas se mudan a los suburbios que antes eran las zonas donde habitaban los menos privilegiados económicamente. (Domínguez, n.f)



Tabla 3 Aspectos y Causas del Deterioro

	Aspecto	Posibles causas	Comentarios	
Físico	Deterioro de los edificios	Falta de inversión de los propietarios y/o de los usuarios por falta de interés o por falta de recursos		
	Deterioro del espacio público	Falta de inversión por el sector público Uso destructivo por particulares		
Funcional	Pérdida de actividades	Desaparición de actividades por crisis económica general o sectorial Relocalización de actividades por cambios en la valorización objetiva y/o subjetiva del espacio		
	Reemplazo de a dividades por otras de menor calidad	Pérdida de actividades consideradas "mejores" (ver arriba) "Invasión" por actividades consideradas "indeseables" (per se o en relación a una localización determinada)	Problema: ¿quién y cómo define la "calidad" de las actividades? Esto involucra juicios de valor que pueden estar condicionados por ideologías y prejuicios de clase.	
Social	Empobreamiento de la población; deterioro de las condiciones materiales de vida de la población local	Empobredmiento de la pobladón residente y/o usuaria, como expresión local del empobrecimiento general de la sociedad o de determinados grupos sociales.  Reemplazo de la población residente y/o usuaria por otros grupos sociales (procesos de "invasión-sucesión")	El deterioro del nivel de vida en una zona puede es conder situaciones disimiles: es necesario distinguir si el objeto de las políticas urbanas será el mejoramiento de los "lugares" o de los grupos sociales que los habitan.	

Fuente: Tomado de (Domínguez, n.f)

En la tabla anterior, se evidencian los campos desde los cuales se le da explicación al deterioro de las zonas centrales de la ciudad, y se precisan los campos desde los que se debe abordar esta problemática.

# 2.6 Recuperación de centros urbanos

Como se mencionó anteriormente, el deterioro, tiene diferentes significados dependiendo del ámbito desde el cual se esté abordando, sea físico, funcional, social. En primera medida, en cuanto a lo físico, se tiene que la recuperación se basa en la restauración de edificios y de espacio público. En segunda medida, en el ámbito funcional, se refiere a la recuperación de las actividades, o creación de nuevas actividades cambiando así los valores del lugar y creando mayor atracción. Por último, en el aspecto social, tiene que ver más que todo con la calidad de vida, del lugar en referencia. (Domínguez, n.f)

Por otro lado hay que entender que la recuperación del área central no se puede basar solamente en una estrategia que incluya únicamente intervenciones de infraestructura, ya que este es tan solo un instrumento donde la intervención se hace visible y física. Además, hay que controlar otros elementos como "instrumentos de inversión pública, incentivos,

Trabajo de Grado Juan Pablo Novoa



información y control del desarrollo urbano, para promover en el sector privado inversiones coherentes con el desarrollo buscado para el área." (Domínguez, n.f)

# 2.7 Espacios urbanos colectivos

Los centros urbanos son lugares de alto impacto en las ciudades, razón por la que necesitan estructuras colectivas y de equipamientos urbanos para soportar todas las necesidades que surgen a partir de las actividades con unas intensidades altas. Estos equipamientos y equipamientos son de carácter cultural, comercial, educativo y de actividad económica. (Mayorga, 2008)

Conceptualmente, una estructura urbana se da por la **acción colectiva**, razón por la que esta se manifiesta sobre sistemas de espacios, creando espacios de encuentro que pueden ser aprovechados eficazmente. Hay que tener en cuenta, que estos deben tener relación con la tipología urbana del lugar. (Mayorga, 2008)

## 4. PROPUESTA

# 3.1. Planteamiento de la propuesta

Actualmente la localidad de chapinero, es una de las más importantes y que más influencia tienen en el resto de la ciudad, razón por la que se necesita de una intervención integral en este lugar. Esta intervención en Chapinero, tendría como punto de referencia la plaza de Lourdes, ya que es una de las áreas más importantes y que más necesita intervención a nivel de estructuras ya que estas actualmente no son las adecuadas. La intervención pretendería poder soportar las nuevas dinámicas, la intensidad de flujos y las actividades nuevas, esto acompañado de una red de espacio público, que pueda configurar los corredores necesarios.

La intervención propone una red de estructuras urbanas que acompañadas con una red de espacio público y con usos reorganizados, pretende lograr una recuperación del centro urbano de Chapinero, y así darle vuelta a los procesos negativos que viene teniendo la localidad, traducida en la pérdida de la importancia de este lugar.



#### 3.1.1. Antecedentes

# La zona Este (Penn Quarter) de Washington, Distrito de Columbia

La ciudad de Washington, fue construida a las orillas del río Potomac, en Estados Unidos, limitando con Virginia y Maryland, Estados que cedieron terreno para la construcción de la capital gringa. A partir de esto, se creó el nuevo Estado de Columbia, el cual tiene una extensión de 178 km².

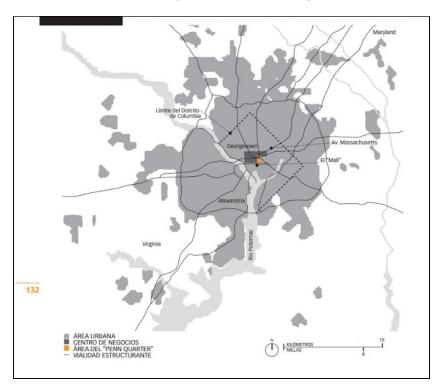


Ilustración 6 Mapa de la ciudad de Washington

El área central de Washington, sufrió un proceso de decadencia, resultado de una economía deteriorada, que llevó a un deterioro social y a la reducción de la población que residía en el lugar. Esto también hizo que desaparecieran múltiples actividades económicas relacionadas al mercado inmobiliario, lo cual generó que el valor del suelo cayera. Este deterioro social y económico llevó al deterioro de los edificios (físicamente) ya que algunos permanecieron abandonados. Por esto, se desarrolló un plan de **rehabilitación**, que se ejecutó en el año 1980. Con este plan se ejecutó el antiguo centro de convenciones y se



complementó con un plan de recuperación de la avenida Pensilvania. A pesar de esto, el plan no tuvo tanto impacto y tan solo logró rehabilitar una pequeña zona denominada Franklin Square.



Ilustración 7 La zona Este (Penn Quarter) de Washington,

Aunque esta rehabilitación no está siendo contemplada, el paso a seguir es incentivar la inversión en el lugar, dándoles privilegios a las personas que realicen la rehabilitación de estos edificios abandonados o pongan sus nuevas estructuras, e igualmente, se subsidian las nuevas viviendas. Actualmente, el plan ya tiene más de 60 proyectos edificados, y el uso que este ha recibido, ha demostrado que ha funcionado; sus oficinas están en uso, su comercio ha recibido gran acogida. Así mismo, el precio del suelo, aunque el gran fallo de esta intervención es que el valor comercial del suelo aumentó de manera significativa, razón por la que la vivienda es demasiado costosa construirla. El uso de oficinas se tornó predominante y ahora solo pueden acceder las personas con mayor poder adquisitivo, esto causo la desaparición del comercio informal y el comercio accesible para las personas de bajos ingresos. (Rojas, 2004)



#### 3.1.2. Definición de la propuesta

La propuesta pretende dar vuelta a las transformaciones negativas que actualmente tiene Chapinero. Se pretende llegar a consolidar este sector mediante una intervención integral sobre el sector, que logre abarcar los principales problemas de la localidad, desde lo físico, lo funcional y lo social. Puntualmente, lo que se busca, es adecuar las estructuras no aptas para soportar las actividades que se desarrollan en la localidad, rehabilitándolas o en su defecto volverlas a edificar. Además, diseñar un espacio público que sea capaz de soportar las crecientes dinámicas que traerá lugar. Es de suma importancia para la propuesta reubicar el comercio informal y será el factor determinante al diseñar el espacio público, ya que este es el principal causante del déficit real del espacio público de Chapinero.

## 3.1.3. Explicación de la propuesta

La propuesta consiste en una red de edificaciones, que trabajen conjuntamente y que serán de uso múltiple como vivienda, comercio, oficinas, industria de bajo impacto, entre otros.

A continuación se muestran diferentes opciones para el desarrollo del proyecto.

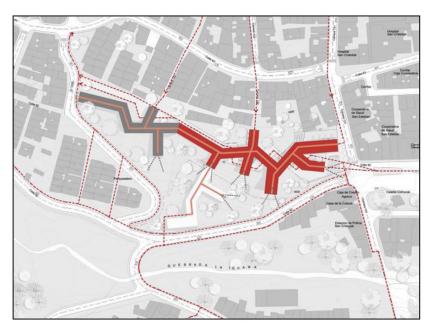


Ilustración 8 plan b arquitectos, biblioteca san Cristóbal



Una de las opciones para esta intervención, estaría basada en el caso de la Biblioteca San Cristóbal. Esta opción pretende recoger todos los flujos que tenía el lugar propuesto, y así lograr tener una mayor influencia sobre el territorio, esto aporta a llevar a cabo una propuesta compacta pero con una influencia sobre una gran extensión de la ciudad, lo que facilitará resolver múltiples problemas como es el de la falta de territorio y se le podría devolver este espacio a la ciudad, en forma de espacio público. Igualmente, como los flujos serían predecibles hay buenas oportunidades de reorganizar todo el comercio que se dará sobre estos corredores.

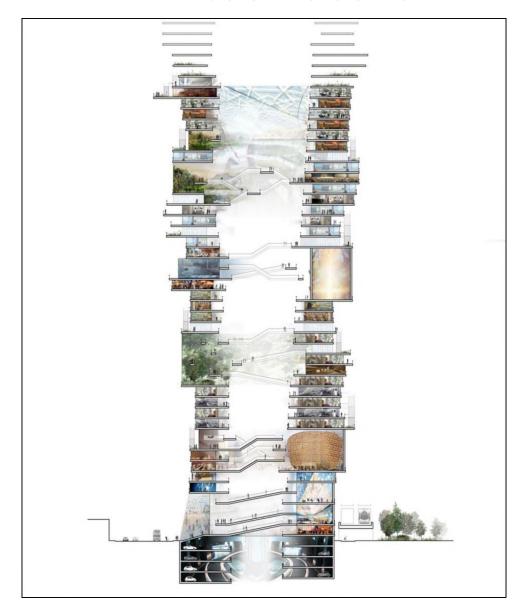


Imagen 5 Ejemplo de intervención en Berlin. Tomado de Potsdamer Platz, Sony Center

Por otro lado, otro de las opciones está basada en el Potsdamer Platz, ubicado en la ciudad de Berlín. Esta es una intervención urbanística realizada después de la caída del muro de Berlín. En la imagen 5 se puede observar el interior del Sony Center, que es una plaza creada entre rascacielos, delimitada por una cubierta tensada; lo importante de este lugar es como recoge los flujos más importantes y los organiza; todo esto va acompañado de un primer piso en las edificaciones que tiene establecimientos comerciales, cinemas, restaurantes y el acceso a los edificios de oficinas; así mismo, sus usos se transforman (vida nocturna) para tener actividad la mayor parte del día posible. (Postdamer Platz, Sony Center, n.f)



Ilustratción 9 SURE Architecture, Skyscrapers and Superskyscapers Competition



El edificio mostrado en la ilustración 9, aparece como resultado de un concurso Británico, el cual es un buen ejemplo de la mezcla de usos; una mezcla que se da de manera vertical adoptando en él todo tipo de actividades, desde lo más informal, hasta lo más formal dándole a este edificio una perspectiva diferente y una manera innovadora de entender el espacio urbano. Lo que por lo general se hace en planta, en este edificio fue diseñado en corte.

Tras ver estos referentes, se aclara que se busca el desarrollo de un proyecto integral, solucionado a partir de los usos múltiples que pueden tener actividad en el primer piso



para que se permita mayor intensidad de flujos. Igualmente, se busca construir y rehabilitar edificios que permitan solucionar los problemas de infraestructura que actualmente presenta Chapinero y por último, se espera acompañar a este de una red de espacio que responda al déficit de espacio público de la ciudad y los problemas de comercio informal e inseguridad.

#### 3.2. Acciones de desarrollo

Para el desarrollo de la propuesta, se debe hacer un diagnóstico del lugar, que evidencie los usos y las zonas con mayor potencialidad y deterioro, se reconozca las zonas de espacio público más invadido y en que zonas aparecen los principales flujos, reconocer las áreas donde el comercio es más fuerte, revisar cuales son las áreas con vivienda predominante, identificar los usos principales y secundarios, y potencializar las actividades tradicionales del lugar. Después de esta etapa de diagnóstico, se definirá el área o las áreas a intervenir, para terminar con el proceso de re-organización de los usos, del espacio público y los proyectos arquitectónicos. Para los proyectos arquitectónicos es muy importante que en su uso se incluya el ocio y el comercio, que son las cosas principales que se ven en esta zona de la ciudad

## 3.3. Alcances

El proyecto se desarrollará en una escala zonal, aunque se pretende una influencia metropolitana, al lograr mejorar las condiciones de uno de los sectores más influyentes y con mayor número de flujos de la ciudad. Esta propuesta pretende reorganizar de manera vertical los usos, de manera compacta para poder obtener la mayor extensión de espacio público posible

#### 3.4. Pertinencia

Esta intervención pretende superar el problema identificado porque responde de manera integral a la situación y comprende la importancia de estudiar múltiples aspectos del territorio para no dejar de lado cosas que puedan terminar haciendo una diferencia importante. Además, Chapinero contaría con una estructura urbana adecuada para abordar la situación de inadecuación por cambio de uso que presenta actualmente.



# **Bibliografía**

- Acosta, R. (n.f). Chapinero: Sus equipamentos Territorias y el Espacio Público.
- Agenda Ambiental. Localidad 2. Chapinero. (2009).
- Alba, J. M. (2000). Las Centralidades del POT de Santafé de Bogotá, Para revisar a Contraluz de «Para revisar a Contraluz de «Fase 2». Bogotá.
- Alcaldía Local de Chapinero. (2014). *Historia y Patrimonio*. Recuperado el Mayo de 2015, de Secretaria Distrital de Gobierno: http://www.chapinero.gov.co/index.php/mi-localidad/conociendo-mi-localidad/historia-y-patrimonio
- Alcaldía Mayor de Bogotá. (2009). Conociendo La Localidad de Chapinero: Diagnostico de los Aspectos Físicos, Demográficos y Socioeconómicos.
- Alcaldía Mayor de Bogotá. (2010). Localidad Chapinero: Diagnostico Local con Participación Social 2009-2010. Obtenido de

  http://www.saludcapital.gov.co/sitios/VigilanciaSaludPublica/Diagnosticos%20Locales/02-CHAPINERO.pdf
- Alcaldía Mayor de Bogotá D.C. (2015). *Historia DAPEP*. Obtenido de http://www.dadep.gov.co/index.php/defensoria-del-espacio-publico/historia
- Beuf, A. (2012). Concepción de centralidades Urbanas y Planeación del Crecimiento Urbano en la Bogotá del siglo XX. Obtenido de XII Coloquio Internacional de Geocrítica.
- Castañeda, A., & García, A. (2007). Habitat y Espacio Público.
- CEPAL & ECLAC. (n.f). Rehabilitación de áreas centrales: Problemas y Oportunidades. Obtenido de Estrategías e instrumentos de gestión urbana para el desarrollo sostenible en América Latina y el Caribe: http://www.cepal.org/dmaah/guds/renov.htm#22
- Coronel, Y., & Lémus, O. (2007). IDENTIFICACIÓN DE LAS ZONAS CRÍTICAS EN LAS DIFERENTES LOCALIDADES

  DE BOGOTÁ CON EL OBJETO DE CREAR NUEVOS PACTOS DE CONVIVENCIA Y SEGURIDAD

  CIUDADANA. Bogotá D.C.
- DADEP. (s.f.). *Indicadores de espacio público en las localidades*. Obtenido de Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público.
- Domínguez, L. J. (n.f). *Centralidad y Políticas Urbanas*. Obtenido de Reflexiones sobre el "Deterioro" y la "Rehabilitación".
- Gil, A. (2008). Concepción de centralidades periféricas en el marco de la planificación urbana, una mirada a partir de las perspectivas internacionales y del caso bogotano. Bogotá.



Llewelyn, D., & Walker, F. (1974). El Futuro de Bogotá. Bogotá: BIRF y PNUD.

Lozano, Ú. (2008). *Localidad de Chapinero. Ficha Básiva*. Obtenido de Secretaroa Distrital de Cultura, Recreación y Deportes Vatorio de Culturas.

Mayorga, J. M. (2008). Planeacióm de Equipamientos colectivos: Una Política Estratégica de Integración Social de Población en Estado de Pobreza. Bogotá.

Perfil Económico y Empresarial de la Localidad de Chapinero. (2008).

Postdamer Platz, Sony Center. (n.f).

RECORRIENDO CHAPINERO: DIAGNÓSTICO FÍSICO Y SOCIOECONÓMICO DE LAS LOCALIDADES DE BOGOTÁ, D.C. (2004).

Rojas, E. (2004). Volver al centro: La recuperación de áreas urbanas centrales.

Secretaría de Hacienda. (s.f.). *Evolución Urbana de Bogotá*. Obtenido de http://institutodeestudiosurbanos.info/endatos/0100/0140/01412.htm

Sector Habitat. (2011). DIAGNOSTICO LOCALIDAD DE CHAPINERO.

Smith, A., R, V. J., & Adriana, P. (2008). *Centralidades y Aglomeraciones de Empleo en Bogotá*. Obtenido de Universidad Nacional de Colombia.

UPZ, UNIDAD DE PLANEAMIENTO ZONAL N°99, CHAPINERO. (s.f.).