



Trabajo
de Grado.
MBA

Marzo

Marzo

Integrantes:

David A. Salazar Sandoval

Sebastián Fonseca González

Pontificia

Universidad

Javeriana



LEICESTER CITY FC, UN PROYECTO CONTRA TODA PROBABILIDAD

La historia de cómo el Liderazgo Transformacional edificó un equipo de alto desempeño.

Siempre les digo a mis jugadores que deben encontrar la motivación dentro de sí mismos. Una oportunidad como esta no volverá. Busquen ese fuego interno, esa motivación, no se avergüencen de ello.

-Claudio Ranieri

Tabla de contenido

Introducción	6
El caso	6
Estructura del fútbol de Inglaterra.....	7
Historia del club	8
Temporada 2014/15: el viacrucis de un equipo sin alma	9
Una orgía en Tailandia	11
Cuarenta puntos y salvamos la temporada	12
Postulados al cargo de director técnico	13
Neil Francis Lennon	13
Martin Hugh Michael O'Neill	13
Claudio Ranieri	15
Claudio Ranieri asume como director técnico	17
Inicia la temporada.....	19
Plantilla de jugadores	20
Caso Jamie Vardy	20
Ngolo Kanté	21
La meta era alcanzar 40 puntos	22
Las virtudes del campeón en lo táctico	26
Notas	27

Anexos.....	29
Referencias.....	35

Lista de anexos

Anexo 1. Estructura del sistema de fútbol inglés.....	29
Anexo 2. Tabla al cierre de la temporada 2014 – 2015, salvaron la categoría por 6 puntos	30
Anexo 3. Así retrataron los principales medios del mundo, el escándalo sexual del Club en Tailandia	31
Anexo 4. Valor de las nóminas de los equipos en competencia, al inicio de la temporada 2015 - 2016.....	33
Anexo 5. Línea de tiempo del caso.....	34

Introducción

Leicester City FC es un equipo del fútbol inglés, el cual ha debatido su historia entre las relegadas divisiones del fútbol profesional. Su principal sueño siempre ha sido consolidar un equipo capaz de garantizar la supervivencia en la primera división por un periodo indefinido. En la temporada 2014/15 el club había regresado a la tan anhelada división después de varios intentos, sin embargo, al cierre de esta temporada había problemas de liderazgo, disciplina y rendimiento, lo cual se veía reflejado en la tabla de posiciones dado que fueron uno de los principales candidatos para descender. De este modo, el inicio de la temporada 2015/16 imponía un gran reto para el club, sin grandes inversiones en jugadores los ojos se centraban en la gestión de un líder que transformara el equipo al interior y que tuviera impacto positivo en su performance.

“Leicester City FC, un proyecto contra toda probabilidad” es un caso sobre cómo a base de liderazgo se reinventa un equipo en lo mental, mejorando sustancialmente su rendimiento.

El caso

Claudio Ranieri, el italiano encargado de dirigir al Leicester en la temporada 2015/16, cerraba el primer semestre encabezando un proyecto revelación en la Premier League. Con 39 puntos alcanzados el objetivo inicial estaba asegurado, la nueva preocupación giraba en torno a cómo mantener al equipo unido, motivado y mentalmente enfocado; donde los jugadores no se conformaran con el objetivo logrado sino que soñaran con un objetivo impensable, el cual era, ser campeones.

Estructura del fútbol de Inglaterra

El fútbol profesional inglés está compuesto por cerca de 500 ligas, en cada liga participan entre 15 y 24 clubes, lo que da un total de más de 7000 clubes en todo el país. Estas ligas se distribuyen en 12 divisiones, donde en las primeras 5 divisiones se encuentra una liga por cada una y a partir de la sexta división se componen de dos o más ligas. Este sistema cuenta con una modalidad de descensos y ascensos entre cada división, lo que permite que incluso el equipo más pequeño que se origine en una liga de la duodécima división pueda llegar a la primera división (ver Anexo 1).

La competición se juega desde agosto hasta mayo del siguiente año (a esto se le conoce como una temporada), cada equipo se enfrenta dos veces con el resto de los equipos, una vez en su estadio (local) y otra vez en el estadio contrincante (visitante), esto para un total de 38 partidos. Cada partido distribuye puntos de la siguiente manera: 3 para quien gana, 1 para cada equipo cuando se presenta un empate y 0 puntos para el equipo que pierda, de acuerdo con esta acumulación de puntos los equipos se van clasificando de mayor a menor, ante eventuales empates en puntos se tiene en cuenta la diferencia de goles (goles marcados menos goles recibidos). Al final de cada temporada el equipo con mayor cantidad de puntos se corona campeón de la liga, los tres con menor puntuación descienden a la división siguiente dando espacio a que los mejores tres de dicha división asciendan.

Los hechos se desarrollan en la primera división del fútbol inglés, en ella existe una única liga llamada *Premier league*, que a su vez está compuesta por 20 equipos, en donde a lo largo de la historia 4 clubes han resultado campeones, a saber: Manchester United con 13 campeonatos, Chelsea, Arsenal y Manchester City, y sumándose a estos el Liverpool y el

Tottenham Hotspur, los cuales son conocidos como los 'Big Six,' dado que siempre al término de cada temporada lideran la tabla de competición.

Historia del club

Leicester Fosse fue fundado en 1884 por un grupo de exalumnos de la Wyggeston School, nombre en honor a la ciudad en el cual se encontraba. Su primer título llegaría en la temporada 1889/90, obtuvieron la copa del condado de Leicestershire en Loughborough, Reino Unido.

Para la temporada 1907/08 ascendieron por primera vez a la categoría máxima del fútbol inglés, sin embargo, la emoción duró poco, pues al final de la temporada 1908/09 descendieron por primera vez debido a la cantidad de derrotas sufridas; desde esta temporada ostentan el récord del partido perdido por más goles de diferencia, el partido finalizó 12 a 0 contra Nottingham Forest.

En 1919, cuando la liga de fútbol se reanudó después de la I Guerra Mundial, el club fue refundado como "Leicester City Football Club". Tras el cambio de nombre, el club disfrutó de un éxito moderado en la década de 1920; bajo la dirección de Peter Hodge. (Galleto, 2016, párr.4)

Hodge cambió la estructura, convirtiéndose en el primer gerente del nuevo club, tomando así el control total de reclutamientos de jugadores y personal. Dirigió el club por varias temporadas, ganando la segunda división en la temporada 1924/25, trajo a grandes jugadores que quedaron en la historia del club y del fútbol inglés, y triplicó el promedio de asistencia de la hinchada con respecto a promedios anteriores. Por tal razón, es generalmente considerado como el "arquitecto principal del ascenso del Leicester City a la Primera

División”; construyó muchos de los sistemas y gran parte del proceso que vio al club acercarse al Santo grial.

Sin embargo, durante la década de 1930, “The Foxes” (así se conocía al Leicester City) se enfrentaron a una mala racha, el Leicester comenzó a declinar, tuvo varios ascensos a primera y retornos a segunda división, quizás su período más estable fue entre la segunda mitad de la década de 1950 hasta finales de la de 1960, en la que permanecieron 12 temporadas consecutivas en la máxima categoría.

En 1961 el club había clasificado para la Liga Europa (ver Nota 1) por primera vez en su historia, pero fue noqueado en la primera ronda con un marcador global de 3-1 ante los eventuales campeones del certamen, Atlético de Madrid. En la temporada 1962-63, el club quedó en cuarto lugar en la primera división, el mejor resultado de la posguerra.

Entre 1965 y 1990 el equipo fluctuó entre las 3 primeras divisiones del fútbol inglés. Sin embargo, la época más baja del Leicester ha sido en el presente siglo. Luego de su último descenso de la Premier League en 2004, "The Foxes" permanecieron en la segunda categoría de "Football League Championship", hasta el 2008, en el que bajaron después de casi 30 años a tercera categoría nuevamente.

Ese “tocar fondo nuevamente” despertó a “The Foxes”, y solo permanecieron un año en dicha temporada logrando ascender a segundo nivel, en el que continuaron hasta la temporada 2013/14, cuando retornaron a primera división.

Temporada 2014/15: el viacrucis de un equipo sin alma

Para el 2014-15 el Leicester se reforzó con jugadores nuevos como el centrocampista argentino Esteban Cambiasso, quien posteriormente fue elegido como el mejor

jugador de la temporada. Bajo la dirección del entrenador Nigel Pearson el Leicester empezó con un animado empate 2-2 contra el Everton Football Club. En la cuarta jornada obtuvo su primera victoria de la temporada al derrotar al Stoke City. En la quinta jornada, el Leicester sorprendió al poderoso Manchester United al revertir un 1-3 para convertirlo en un 5-3 en uno de los mejores partidos de la temporada, una tarde mágica en el King Power Stadium con doblete de Ulloa y los tantos de Nugent, Vardy y Cambiasso.

El Leicester entró en una terrible racha de 11 partidos sin ganar, con un solitario empate sin goles frente al Sunderland en el partido 12 de enfrentamientos. Tras esto, en la última jornada de la primera vuelta, el Leicester entró en una pequeña pero buena racha derrotando al Hull City de visitante, empatando 2-2 contra el Liverpool en Anfield (Estadio del Liverpool) y derrotando al Aston Villa, posterior a esto encajaron otra mala racha 8 partidos sin ganar, empatando solo con el Everton.

Durante 180 días ocuparon la última ubicación de la tabla. (Wattpad, 2014, párr.1-2)

Para el mes de abril de 2015, a 30 días de terminar la competencia, el Leicester continuaba:

En los partidos 31 y 32 el Leicester derrotó al West Ham United y West Bromwich, despertando ilusión en sus aficionados. El Leicester continuó la buena racha de victorias, pero el Chelsea acabó con la racha de 4 victorias seguidas del Leicester en el King Power Stadium vencéndolo 3-1, victoria que lo consagraría campeón de la Premier League. El Leicester sorprendentemente se había alejado de la zona de descenso.

En la penúltima jornada el Hull City selló su descenso uniéndose a los ya lapidados Burnley y QPR, de esa manera el Leicester aseguraba su permanencia en la Premier League por muy pocos puntos, logrando respeto ante el público en general, que llamó a la salvación de los Zorros "The Great Escape", aunque con un sabor muy amargo y sin mucho que celebrar. (Wattpad, 2014, párr.3-4)

En el Anexo 2 se puede ver la tabla al finalizar el torneo.

Fuera de salvar la categoría, el liderazgo de Pearson (Director Técnico del equipo) durante esta temporada tuvo varios episodios desafortunados, en diciembre del 2014 durante un partido contra el Liverpool, el técnico protagonizó una fuerte discusión con un fan del club (ver Nota 5), situación que terminó con una sanción de 10.000 Libras y un partido de sanción. Posteriormente, en febrero del 2015 durante un partido con Crystal Palace, el jugador McArthur cayó en la zona técnica y ante la expresión de los asistentes el técnico amagó con sujetarlo del cuello, no obstante, después de eso lo tomó de la camisa no dejándolo ir. A esto se sumaron dos discusiones aireadas en marzo y abril durante las ruedas de prensa con periodistas. Los dueños y jugadores del club miraban muy mal las salidas de su técnico por varios aspectos, tales como reputacionales, económicos y el equipo de jugadores, a pesar de lo anterior la decisión de despedir al Director Técnico se tornaba compleja, con tan poco tiempo para empezar las competencias podría afectar el rendimiento del club.

Una orgía en Tailandia

El Leicester decidió para pretemporada (ver Nota 6), previa al inicio de la temporada 2015-2016, realizar una gira por Tailandia, con el objetivo de ponerse a punto físicamente y

conectarse con la cultura de los dueños del club. El 30 de mayo de 2015 el diario Sunday Mirror publicó un video en el que aparecían tres canteranos (ver Nota 7) del club teniendo relaciones con mujeres asiáticas en una habitación de hotel en Bangkok, donde el club se encontraba concentrado para la pretemporada, es de mencionar que el DT Nigel Pearson es padre de uno de los futbolistas implicados en el suceso, James Pearson. Para redondear la situación, los canteranos se filmaron teniendo relaciones, en las que además profirieron insultos racistas a las mujeres que los acompañaban. Así, la entidad decidió despedir el 17 de junio a los tres jugadores y Nigel Pearson fue oficialmente destituido el 30 de junio, 39 días antes del inicio de la Premier League; la destitución obedeció a diferencias irreconciliables entre la dirigencia y el Director Técnico (ver Anexo 3).

Cuarenta puntos y salvamos la temporada

Tras el escándalo en Tailandia, la junta directiva se enfrentó a un terrible panorama, sin técnico, con tres jugadores expulsados, con la mirada pública sobre ellos y con la moral de todo el plantel por levantar. El tiempo se convertía así en la principal limitante para empezar un nuevo proyecto que tenía como principal objetivo lograr 40 puntos y conservar la estadia en la primera división. Esto para un club representa estabilidad en términos financieros, derivado de ingresos por patrocinios y derechos televisivos.

Sobre la mesa, la Junta Directiva tenía tres nombres para liderar el Club en esta nueva campaña.

Postulados al cargo de director técnico

Neil Francis Lennon

“El primer candidato era Neil Francis Lennon, nacido en Portadown Irlanda del Norte, el 25 de junio de 1971, uno de los jugadores más queridos y admirados en la historia del Celtic de Glasgow” (Foro Premier League, 2010, pár.1).

Durante su carrera como jugador representó a los clubes ingleses Manchester City, Crewe Alexandra y Leicester City. Lennon se mudó al club escocés Celtic en 2000 y fue nombrado capitán en 2005. Antes de retirarse como jugador regresó a Inglaterra para trabajar con Nottingham Forest y Wycombe Wanderers.

Lennon fue nombrado director del Celtic en marzo de 2009. Lennon fue partícipe de éxitos significativos como mánager del Celtic, ganando tres campeonatos escoceses, dos Scottish Cups y clasificándose para la fase de grupos de la Champions League dos veces, antes de abandonar el club en mayo de 2014.

Lennon siempre ha demostrado su carácter y fuerza, aún más teniendo en cuenta que sufre de una enfermedad que ocultó durante su época de jugador. Sufría depresiones que le obligaban a estar encerrado en su casa durante días. Pero como pocos fue capaz de superarla. Ni las amenazas de muerte de sectores radicales del fútbol, ni la depresión, impidieron que Neil Lennon siguiera trabajando para este deporte.

Martin Hugh Michael O'Neill

El segundo candidato era Martin Hugh Michael O'Neill nacido el 1 de marzo de 1952. O'Neill ha dirigido equipos como Grantham Town, Wycombe Wanderers, Norwich City, Leicester City, Celtic de Glasgow, Aston Villa y Sunderland. Guió al Leicester City a la

final de la Copa de la Liga de Fútbol tres veces, ganando dos ellas. Como mánager del Celtic entre 2000 y 2005, condujo a ese club a tres títulos escoceses y a la final de la Copa de la UEFA 2003 en Sevilla. Después de unirse al Aston Villa, logró terminar en sexto lugar en la Premier League inglesa y los llevó a la Final de la Copa de la Liga de Fútbol en 2010. Se convirtió en el Director Técnico del equipo nacional de fútbol de la República de Irlanda en 2013.

O'Neill es un viejo conocido del Leicester City, este tuvo la oportunidad de llevar las riendas del club. En su primera temporada, Leicester fue promovido de la Liga de Fútbol a la Premier League a través de los play-offs. Ganaron la Copa de la Liga de Fútbol bajo su mando en 1997 y llegaron a la final de 1999 de la competencia. Terminaron novenos en la Premier League en 1997, décimos en 1998 y 1999, y octavos en el año 2000. Los dos triunfos de la Copa de la Liga los clasificaron para la Copa de la UEFA en 1997-1998 y 2000-2001.

O'Neill dejó el Leicester el 1 de junio de 2000 para convertirse en el mánager del Celtic, logrando retener el título de la liga en 2001-2002, por primera vez desde 1982. Además, el Celtic también se clasificó para la fase de grupos de la Champions League, ganando todos sus juegos locales, pero perdiendo todos sus partidos fuera de casa.

El 25 de mayo de 2005, O'Neill dimitiría como director del Celtic para cuidar a su esposa Geraldine, quien sufría de linfoma. O'Neill regresó como director técnico el 4 de agosto de 2006 con el Aston Villa. Los Villanos (como se le conoce al club popularmente) tuvo el inicio invicto más largo del año de cualquier equipo de la Premier League en 2007-08 (9 juegos), dicha temporada fue de las mejores en su historia. Pero en el 2013, su esposa se

complicó nuevamente, esta vez decide no retirarse del Club, sin embargo, esto produjo sus consecuencias en las siguientes temporadas.

O'Neill se ha caracterizado por ser un hombre con un carácter fuerte, pero con una gran capacidad, en cuanto a estrategias era siempre un director técnico envidiado, siempre sacaba el 100% de sus jugadores, le decía a su equipo sus responsabilidades y era muy estricto en que ellos las cumplieran. Siempre le gustaba tener el control y supervisar muy bien los movimientos de la plantilla y su cuerpo técnico, la disciplina era fundamental, todo estaba regido por un método.

Los jugadores lo consideraban como un líder de mano dura, pero justo, comprensible ante las necesidades de cada quien y estricto en cuanto a los resultados.

Claudio Ranieri

El tercer candidato fue Claudio Ranieri (Roma, 20 de octubre de 1951), entrenador y exfutbolista. Inició como futbolista en la AS Roma en 1973 y posteriormente jugó en Catanzaro (1974-1982), Catania (1982-1984) y Palermo (1984-1986). Su carrera directiva inició en las ligas inferiores de Italia a fines de la década de 1980, destacándose por su labor en el Cagliari, llevándolo de la Serie C1 a la Serie A en sucesivas temporadas.

Posteriormente, desde 1991 administró el Napoli llevando a clasificar al equipo a la Copa de la UEFA. En 1993 se unió a la Fiorentina llevándolos a la Serie A, ganando la Copa Italia y la Supercopa Italiana en 1996. En 1997 empezó a administrar el Valencia, ganando una Copa del Rey y una Copa Intertoto de la UEFA.

Para el 2000 en Inglaterra dirigió el Chelsea, llevándolos a un segundo puesto y cayendo eliminados en la semifinal de la UEFA Champions League del 2004. Para el 2007 regresó a

Italia donde dirigió sin mayores sobresaltos equipos como en Parma, Juventus, Roma e Inter de Milán. En 2012 fue contratado para dirigir al equipo francés Mónaco, regresándolo a primera división en su primer año, en su segundo año dejó al equipo en el segundo lugar de la Ligue 1.

Ranieri se caracterizaba por ser un hombre visionario, carismático y apasionado, contaba con una naturaleza honesta y humilde que inspiraba a su equipo. Se puede decir que Claudio desnaturalizaba la presión para que sus jugadores no la percibieran, inculcaba en sus equipos el juego limpio sin ser vocero de un alto estándar de conducta moral y ética.

Usa mecanismos de recompensa no convencionales como invitaciones a comer y obsequios simbólicos, esto afianzaba la camaradería. Siendo esta una forma única de motivar e inspirar a un equipo en un mundo donde las bonificaciones y los incentivos monetarios se consideran un fuerte factor de motivación. El hecho que haya construido un vínculo muy fuerte con sus jugadores, basado en la confianza, muestra sus habilidades de gestión; sus jugadores eran aficionados a él y a su estilo de liderazgo.

En lo relacionado al juego el italiano se consideraba como un director que constantemente rotaba su escuadrón y experimentaba con su equipo tácticas, logrando así mejorar las habilidades de sus jugadores. Por lo tanto, este hombre ha sido capaz de adaptarse y cambiar su estilo de liderazgo de acuerdo con las necesidades de la organización, lo que lo convierte en un líder versátil y orientado al cambio.

La decisión no era fácil, dentro de las alternativas se incluyeron dos poco experimentados candidatos: Esteban Cambiasso, capital del club en la temporada inmediatamente anterior y al cual querían ofrecer su primera experiencia como Director Técnico; y el ex futbolista Peter Schmeichel. Estos fueron descartados debido a la falta de experiencia.

Claudio Ranieri asume como director técnico

El 13 de julio del 2015 se despertaban los diarios ingleses con la noticia del nombramiento de Claudio Ranieri a la Premier League. Las opiniones, en su mayoría de oposición, se conocieron el mismo día, dos personas sobresalientes en la historia del club, Gary Lineker y Harry Redknapp, salieron al paso a rechazar el nombramiento porque consideraron que se trataba de más de lo mismo.

Ranieri había asumido en verano de 2014 el mando de la selección de fútbol de Grecia, cargo en el que duró menos de cuatro meses debido a los pésimos resultados. Leicester era el club más pequeño que tomaba en su carrera después de dirigir el Cagliari (Club Italiano), de eso hacían ya casi 30 años.

En sus primeras intervenciones en el cargo dejó ver que su idea de juego iba a depender del análisis de la plantilla actual y de las calidades de sus jugadores, no quería imponer una idea sino construir desde lo que ofrecía el equipo. Los jugadores, como lo expresó tiempo después el técnico italiano, manifestaron que temían al tectismo de los italianos (ver Nota 2), sin embargo, Claudio despejó cualquier duda; en sus charlas en Suiza centró el discurso en una idea de juego sencilla, fuertes en defensa, transiciones rápidas y todos dando lo mejor de cada uno. Después de los trabajos previos al inicio de temporada que se realizaron en Suiza, Claudio creyó en su actual staff y toma la decisión de continuar con ellos (colaboradores de Pearson, anterior Director técnico), y no cambiar las rutinas de descanso que tenía el Club (dos días de descanso, en sus anteriores experiencias daba uno).

Al staff técnico solo llegaron dos personas de confianza, Paolo Benetti con el que trabajaba desde el año 2007 y Andrea Azzalin quien integró el área de preparación física. Para referenciar, Ranieri pidió que siguiera en el club Craig Shakespeare, quien era la mano

derecha de Pearson. Ranieri destacó que sobrepuso la ayuda que este le podía brindar dada su cercanía con los jugadores, sobre cualquier otra circunstancia. Adicionalmente, el italiano solicitó la permanencia en el club de Steve Walsh, quien estaría encargado de todo el tema de fichajes del club. Su método tenía que ver poco con las estadísticas, obedecía más al instinto y a su experiencia en los clubes pequeños en los que trabajó, además, por la limitante del presupuesto basó su reclutamiento en encontrar jugadores con problemas en sus vidas familiares y en general en su entorno o que estuvieran fuera de estándares, lo que hacía que obtuviera talento a un bajo precio. Es así como trajo al equipo a Riyad Mahrez, Kanté y dio continuidad a jugadores como Vardy.

Para esta temporada Walsh logró fichar al austriaco Christian Fuch, proveniente del fútbol alemán, con 29 años el lateral izquierdo ya se encontraba en el ocaso de su carrera y estaba libre ante la terminación del contrato con su club. De igual forma trajo al delantero japonés Shinji Okazaki, con 29 años provenía de la liga alemana, por su edad también logró un precio razonable de 10 millones de euros. Ante la salida de Esteban Cambiasso, quien durante la pasada temporada asumió como líder del equipo dentro de la cancha, esto supuso una importante necesidad de buscar reemplazo en lo posicional dentro de la cancha, porque el nuevo líder iba a ser Wes Morgan, pues el central del equipo tuvo la confianza del italiano para asumir como tal. Walsh insistió en que ese espacio lo debía ocupar un volante de la segunda división de Francia llamado N'golo Kanté, después de un mes de tratar de convencer al técnico lo logró y a falta de cinco días para el inicio de la temporada fue presentado, la transacción se cerró por un valor 8,4 millones de euros. Del club salió Paul Konchesky cedido al Queens Park Rangers. Con estas transacciones la nómina del Leicester

era la penúltima en valor de toda la Premier League (Ver Anexo 4). Parecía así que más que un equipo conformaron un club de rechazados.

Inicia la temporada

Tres días antes del inicio de la Premier League, medios como The Guardian y The Telegraph, señalaban que Leicester City era uno de los equipos a descender, radicando su crítica en la contratación del italiano Claudio Ranieri.

La liga empezó el 8 de agosto de 2015 con un contundente 4 – 2 sobre el Sunderland. La alegría del primer triunfo se opacó con las actuaciones fuera de la cancha de Jamie Vardy, el delantero, quien durante un juego de poker gritó “Largate Japo” a un asiático que aparentemente vio sus cartas; esto significó ir a dos sesiones de concientización en Wembley. Rápidamente se exparcó un segundo rumor que advertía que por el altercado su compañero Okazaki se había molestado, Claudio, previo al segundo partido, manifestó que no existía tal problema y se superó todo, alejando de sus jugadores la presión pública y cualquier intento de escándalo que no era nada recomendable iniciando la temporada.

De este modo, con un ambiente enrarecido el equipo iba a Londres a visitar al West Ham United. El partido terminó 2 a 1 a favor de los foxes. El equipo mantuvo su ritmo y sin perder el invicto fue después de la quinta jornada en la que le ganaron 3 a 2 al Aston Villa. El italiano preocupado porque no lograban pasar un partido con su arco en cero, les propuso a sus dirigidos que si lograban ganar un partido sin recibir goles, los invitaría a todos a una pizza.

En la jornada número 7 el equipo perdió el invicto en la liga al caer estrepitosamente contra el Arsenal, el partido finalizó por 2 -5 a favor del equipo del norte de Londres.

Plantilla de jugadores

Caso Jamie Vardy

Jamie Vardy nació en 1987 en medio de un sector obrero y con la convicción de ser futbolista profesional. Cuando tenía 15 años fue rechazado por Sheffield, un equipo de su ciudad natal. Tras el rechazo, su primera experiencia formal en el fútbol fue con el Stockbridge Park Steels, que militaba en la octava división del fútbol inglés, el salario en ese momento era muy bajo y para complementar sus ingresos y poder subsistir tenía que trabajar paralelamente en una fábrica de férulas de fibra de carbono. De su etapa en el Stockbridge tiene un pésimo recuerdo que fue su condena por agresión debido a una pelea saliendo de un bar, cuya consecuencia fue tener que jugar con una pulsera electrónica, la cual controlaba que no saliera de su casa después de las 6: 00 p.m.

En lo deportivo iba muy bien, situación que llevó a ser contratado por el Halifax de séptima división, con su ayuda el equipo logró ascender a sexta división, dicho logro hizo que el Fleetwood Town de quinta división lo comprara, esta transacción se cerró por 150.000 libras, cifra récord en esa división del fútbol inglés, sin embargo, en esa época equipos más grandes estuvieron observándolo, pero su estilo de juego de fútbol agresivo y su edad hicieron que desestimaran ficharlo. Su desempeño en el Fleetwood fue notable, con 31 goles durante la temporada aportó al título de sus equipos y por ende al anhelado ascenso. Dados los resultados de los últimos años, previo al inicio de la temporada 2012-2013, el Leicester City de la segunda división del fútbol inglés pone un millón de libras por el jugador.

Sus primeros meses en el club fueron un desastre, no paraba de beber al punto de presentarse en una ocasión pasado de tragos a un entrenamiento. La llegada de su primera hija fue el factor que lo ayudó a estabilizarse y a enfocarse en el deporte. A pesar que su comportamiento mejoró, los buenos resultados en su juego iban a tardar; en la primera temporada en el Leicester solo marcó cuatro goles, la confianza del director técnico Pearson ayudó a que el jugador fuera paciente y en su segunda temporada (2013-2014) marcó 16 goles y lograron el ascenso a la Premier League. Sin embargo, en la temporada 2015-2016 bajo las órdenes de Claudio Ranieri ha sido la de mejor rendimiento en su carrera.

Ngolo Kanté

De ascendencia Malí, Kanté fue una de las revelaciones del club, a los 11 años firmó su primera licencia federativa con el Suresnes, su principal atractivo en esos años era su potencial físico, no paraba de correr y luchaba cada balón como si fuera el último. Su estatura de 1.69 cm fue una limitante al principio de su carrera, encajó varios rechazos de clubes como Rennes, Sochaux y Lorient.

En 2010 el US Boulogne, equipo en ese momento de segunda división, se hizo a los servicios de Kanté, para esto dejó su hogar y se radicó Boulogne Sur Mer, tras dos años de arduo esfuerzo, saltó al primer equipo. Su situación económica no era la mejor, incluso personas cercanas a él reconocen que había días en que no tenía para comer. Después de todo esto y de sus buenas actuaciones en el club logró ser objeto de atención de otros equipos, fue así como en 2012 llegó al Caen de la segunda división y dos años más tarde subió a primera, esta plataforma fue el desquelibranante para que fuera adquirido por Leicester de Inglaterra.

Allí su humildad lo hizo acreedor de cariño y por ende de infinitas muestras de afecto por parte de los fans.

La meta era alcanzar 40 puntos

Al cierre del mes de octubre, fecha número 10 del torneo, el equipo del centro de Inglaterra ocupaba la posición número 6, Ranieri convivía con preocupaciones como la cantidad de goles que recibían y el ritmo de partidos que pronto podían pasar factura a sus jugadores. La rotación en su plantilla fue la manera de sortear las lesiones y el excesivo cansancio, dando así confianza a toda la plantilla de asumir el reto de jugar, otro punto importante fue la eliminación de la Copa de la Liga (ver Nota 3), esto restó partidos del calendario; la prensa inglesa aludió que más que tristeza para el club la eliminación fue un alivio para el técnico italiano que sabía de la importancia del descanso y de mantener el menor número de focos.

El partido número 10 fue ante el Crystal Palace, el cual culminó 1 a 0 a favor de los zorros, lo que implicó que el técnico italiano, de acuerdo a una apuesta, debiera pagar a sus jugadores una pizza por dejar el arco en cero. El sitio escogido fue Peter Pizzeria, allí el técnico aprovechó para reforzar sus consignas como líder, por ejemplo, “sin esfuerzo no hay recompensa” y que “la unión hace la fuerza”. La actividad se tornó divertida para los jugadores quienes, con este mensaje poderoso, tuvieron que preparar su propia pizza.

Posterior a esta actividad el equipo inició una seguidilla de encuentros con resultados favorables, ganó el clásico ante el West Brom, lo cual lo dejó de tercero a 3 puntos detrás de los líderes. Siguió seis triunfos en línea, incluyendo el 2 a 1 contra el poderoso Chelsea y el equipo de Claudio Ranieri. Para este punto del Torneo, específicamente a la mitad de la

temporada (diciembre de 2015) las lesiones no se hicieron esperar, tenían semanas en las que podían jugar hasta tres partidos y esto sumó al cansancio de la plantilla, Ranieri y su staff acudió a la crioterapia como medida para combatir el cansancio. Este método consiste en una máquina que puede bajar a las -135 grados, y fue pieza clave de la temporada al ayudar a jugadores lesionados a lograr rápidas recuperaciones después de partidos, traslados y entrenamientos. La innovación en el club fue una constante, implementaron dispositivos como GPS en los entrenamientos, y encuestas que ayudaban a entender cómo se sentía cada jugador para adecuar las rutinas de entrenamiento de acuerdo a su estado físico.

Iniciaba el año 2016, mitad de temporada, y el club se encontraba en la cima de la tabla de posiciones, con esto también se abría la posibilidad de fichar jugadores en el mercado de invierno, lo cual podría ayudar de cara a los meses que hacían falta de competencia. Ranieri expresó: “Tenemos una excelente plantilla con una buena mentalidad. Son muy amigos, esa es nuestra fortaleza, nuestra unión. No queremos romper eso. Queremos escoger jugadores correctos, jugadores jóvenes que crezcan con nosotros”.

Para esto, en enero de 2016 arribaron al club los jugadores, Dermarai Gray y Daniel Amartey de 19 y 21 años, respectivamente; la idea era nutrir la plantilla para rotar al equipo. El primer partido del año se jugó contra el Bournemouth, quedó empatado a ceros y con este el club alcanzó la cifra prometida de 40 puntos; a falta de 18 partidos para el fin de la temporada habían logrado el objetivo trazado. Febrero inició y en los tres primeros puestos de la clasificación se encontraban Arsenal, Leicester y Manchester City, la diferencia era de un punto. Sin embargo, la balanza se empezó a mover a favor de los zorros en la fecha 23, finalizaba enero y ganaron de manera contundente al Stoke City, mientras Arsenal perdía y el Manchester City empataba, la diferencia era de 3 puntos. Más adelante, llegó la fecha 24 y

ganaron al Liverpool de local mientras el Arsenal empataba, los ciudadanos ganaron y seguían escoltando a 3 puntos; la siguiente semana se enfrentaron y de visitante el Leicester ganaba 1 – 3, lo que lo dejaba en inmejorable posición sobre sus perseguidores. En febrero, el camino de este pequeño club se perfilaba directo al título. La actitud del técnico italiano en entrenamientos, camerinos y salas de prensa no podía ser más descomplicada, prestaba atención a todos los detalles, motivaba a todos con charlas alentadoras sobre lo conseguido hasta el momento y les hacía la invitación de soñar con lo imposible.

Después del partido ante el City, el periodista Barney Ronay del periódico inglés The Guardian publicó una historia en la que dejaba claro la magnitud de la campaña del Leicester City.

“El Leicester ha invertido 50 millones de libras en fichajes en las últimas 5 temporadas. El Manchester City invirtió la misma cantidad en un solo jugador este verano (Kevin De Bruyne)”.

Esta historia única en el fútbol comenzó a sumar adeptos, diferentes fans de otros equipos comenzaron a manifestar su apoyo al pequeño club. El Príncipe Guillermo en un acto público manifestó su deseo de ver a los zorros coronarse campeones. Entre otros famosos que también se convirtieron en fanáticos. Para este entonces los discursos en camerino se tornaban totalmente optimistas, el Director Técnico agradecía el trabajo en equipo y enaltecía los desempeños sobresalientes particulares, dicho por jugadores como Vardy: “Él creyó en mí cuando muchos no lo hicieron y por eso voy a estar eternamente agradecido”.

En la fecha 26 se enfrentaban al Arsenal, otro competidor directo en la carrera por el título, sin embargo, un 2 a 1 en contra apretó los últimos meses de torneo. Dado que venían partidos de la Copa Inglesa y fecha FIFA (ver Nota 4), al equipo le esperaban dos semanas

sin competencia, la decisión del técnico italiano (contrario a lo que hicieron otros clubes sin competición esos días), fue darles una semana libre a todos los jugadores, quienes aprovecharon para viajar y estar con sus familiares.

Los siguientes cinco partidos dejaron un saldo de cuatro triunfos y un empate, la ventaja sobre el segundo era de solo 4 puntos, y con siete fechas por delante cualquier cosa podía suceder. Llegaron así a la fecha 32 del torneo, iniciaba el mes de abril, y en varias ligas europeas ya estaban casi decididos los campeones; en Inglaterra el pulso iría casi hasta el final. Con la premisa de que el Tottenham no pudo sacar ventaja en Anfield contra el Liverpool y con un empate a uno, dejó la posibilidad de que el Leicester, ganando Southampton, le sacara 7 puntos de diferencia al segundo. Así fue como con un solitario gol de su defensa y capitán central Wes Morgan, ganaron.

Seguía en la agenda la visita al equipo de Sunderland y de local contra el West Ham, el primer partido se resolvió en favor de los zorros con un doblete del goleador Vardy. Contra el West Ham la suerte fue diferente, el encuentro terminó con un empate que dejó un polémico arbitraje y una suspensión a su delantero estrella, Vardy, dos fechas por expulsión y una conducta agresiva contra el juez del partido, sumado a lo anterior, con la victoria de los Spurs (así se conocía en el medio al Tottenham) la diferencia quedó en 5 puntos.

Posteriormente, en la fecha 35 de 38 recibió al Swansea, aun con la ausencia de Vardy y en medio de un ambiente tenso por lo que podía pasar en los últimos juegos, sin mayor dificultad y con una gran actuación de Ulloa, el delantero argentino que reemplazó a Vardy, ganaron 4 – 0, con el empate de local del Tottenham la diferencia volvió a ser de 7 puntos. La fecha 36 le tenía una dura prueba al club, a domicilio visitaban al Manchester United, la ecuación era muy sencilla, con 7 puntos de ventajas y 3 partidos pendientes (contando el que

jugaría contra el Manchester United), una victoria los convertía en campeones o en su defecto la derrota de los Spurs que visitaban al Chelsea. El partido entre los diablos rojos y los zorros terminó en empate, al día siguiente en Stamford Bridge (Estadio del Chelsea) se definiría la competencia.

Ranieri informó que no podía ver el juego puesto que en ese horario se encontraría volando hacia Italia donde cenaría con su madre por su cumpleaños número 96 (plan que cambiaría a última hora para ver el partido en su casa en Inglaterra), mientras que los jugadores se reunieron en la casa de Jamie Vardy. El partido terminó en su primera parte con un 0 – 2 a favor de los Spurs, pancartas en el estadio del Chelsea rezaban “Lets do it For Ranieri”, es de recordar que el Chelsea en el pasado fue dirigido por el Italiano y todos los hinchas del Chelsea alentaban a su equipo para empatar y que el Leicester a falta de dos fechas se coronara campeón. Y así fue, en el segundo tiempo los Blues pasaron por encima del Tottenham y empataron el partido, un resultado 2 – 2 que fue definitivo y con el que se desató la locura en medio planeta por el título obtenido por un pequeño club de Inglaterra.

Las virtudes del campeón en lo táctico

Para resumir, el juego de este club en la cancha se basó en renunciar a la tenencia de la pelota, generando menos acciones peligrosas durante el juego pero haciendo énfasis en la eficacia. Por otra parte, Ranieri apostó por las jugadas de balón parado. Otro triunfo del técnico fue que al ver las debilidades que tenían sus defensas para regresar o salir jugando, le pidió al equipo jugar o defenderse cerca al arco sin adelantar líneas, desvirtuando esa debilidad. La función ambivalente del Japonés Okazaki fue fundamental, por un lado adelante aportando en el juego ofensivo cuando se tenía el balón y cuando no se tenía se

convertía en un recuperador más con Drinkwater y Kanté, lo que aumentaba su poder defensivo en cuestión de segundos. Para reforzar este punto la figura de Kanté fue de las más mencionadas y alabadas durante la temporada, el mayor interceptor de balones en la liga era el escudo de toda la defensa. Todos estos conceptos quedaron reflejados en la siguiente intervención del italiano al mando.

“El fútbol es abierto, no consiste solo en mantener la posesión y dar más pases. Lo que es importante es encontrar la mejor solución para tus jugadores. Es importante comprender qué es capaz de hacer tu equipo”.

El Leicester campeón alcanzó un promedio de posesión del balón del 44% mientras que sus rivales y grandes equipos alcanzaron posesiones por encima del 55%.

El equipo se replegaba de manera muy rápida y permanecía así hasta recuperar el balón, en los contraataques generaron su juego ofensivo, lo importante de esto no fueron solamente los goles que trajo, sino las tarjetas al contrario por faltas para frenar la estampida que arremetía. La intensa práctica de las transiciones hacia delante, que empezaba con el saque rápido y las infinitas carreras de Vardy, sumado al entrenamiento del juego derivado de jugadas a balón parado, fueron el éxito de este equipo.

Notas

Nota 1: la Liga de Europa es una competición continental de clubes considerada la segunda más importante de Europa tras la liga de Campeones. En Inglaterra se clasifican el quinto puesto de la Premier League y el ganador de la FA Cup.

Nota 2: los directores de fútbol de origen italiano se han caracterizado desde los años 40 por un juego ultradefensivo y táctico que implica un constante estudio de las formaciones en las canchas.

Nota 3: en Inglaterra, además de la Premier League se juega durante la duración de la temporada (de agosto a mayo del siguiente año) los siguientes torneos:

- **Copa de la Liga de Inglaterra:** en la que compiten equipos de varias de las divisiones del fútbol Inglés
- **FA Cup:** es uno de los torneos más antiguos del mundo y agrupa a equipos de las 5 divisiones más prestigiosas del fútbol inglés.

Nota 4: la fecha FIFA hace referencia a que las ligas de la mayoría de países paran porque se jugarán partidos de seleccionados nacionales.

Nota 5: es importante sobre este suceso acotar que los fans terminan siendo los clientes del club, son quienes pagan entradas, compran merchandising del club y entre más fans se tiene mejor son pagados los espacios publicitarios. Por lo anterior, esta discusión atenta no solo contra el ambiente del equipo sino contra los intereses económicos del club.

Nota 6: la pretemporada corresponde al periodo de trabajo previo al inicio de una competencia, cuyo objetivo fundamental es la adquisición de adaptación individual y colectiva que permita iniciar la competición con el rendimiento esperado. En especial en términos físicos (resistencia), colectivos y estratégicos.





















Nota 7: canteranos son jugadores de fuerzas básicas, divisiones juveniles, filiales semiprofesionales o de divisiones inferiores de los equipos profesionales.

Anexos

Anexo 1. Estructura del sistema de fútbol inglés

Primer División	Premier League (20 Equipos)				
Segunda División	Championship (24 Equipos)				
Tercera División	Football League One (24 Equipos)				
Cuarta División	Football League Two (24 Equipos)				
Quinta División	National League (24 Equipos)				
Sexta División	Dos Ligas (44 Equipos)				
Septima División	Tres Ligas (66 Equipos)				
Octava División	Seis Ligas (128 Equipos)	Novena División	Catorce Ligas (287 Equipos)	Décima División	Dieciseis Ligas (303 Equipos)
Undécima División	Cuarenta y siete Ligas (+700 Equipos)	Duodécima División	Más ligas y clubes locales		

Anexo 2. Tabla al cierre de la temporada 2014 – 2015, salvaron la categoría por 6 puntos

Premier League 2014-15									
Posiciones									
#	Equipo	PJ	V	E	D	GF	GC	DG	Pts
1	 Chelsea	38	26	9	3	73	32	41	87
2	 Manchester City F.C.	38	24	7	7	83	38	45	79
3	 Arsenal	38	22	9	7	71	36	35	75
4	 Manchester United	38	20	10	8	62	37	25	70
5	 Tottenham	38	19	7	12	58	53	5	64
6	 Liverpool	38	18	8	12	52	48	4	62
7	 Southampton	38	18	6	14	54	33	21	60
8	 Swansea	38	16	8	14	46	49	-3	56
9	 Stoke City	38	15	9	14	48	45	3	54
10	 Crystal Palace	38	13	9	16	47	51	-4	48
11	 Everton	38	12	11	15	48	50	-2	47
12	 West Ham	38	12	11	15	44	47	-3	47
13	 Albion	38	11	11	16	38	51	-13	44
14	 Leicester City	38	11	8	19	46	55	-9	41
15	 Newcastle	38	10	9	19	40	63	-23	39
16	 Sunderland AFC	38	7	17	14	31	53	-22	38
17	 Aston Villa	38	10	8	20	31	57	-26	38
18	 Hull City	38	8	11	19	33	51	-18	35
19	 Burnley	38	7	12	19	28	53	-25	33
20	 QPR	38	8	6	24	42	73	-31	30

Anexo 3. Así retrataron los principales medios del mundo, el escándalo sexual del Club en Tailandia

The screenshot shows the Guardian website interface. The main headline is "Leicester sack three players over racist orgy on Thailand tour". Below the headline, there are two bullet points: "Manager Nigel Pearson's son, James, one of three dismissed" and "Other two players are Tom Hopper and Adam Smith". A photograph of James Pearson in a Leicester City blue kit is displayed. The article is dated Wednesday 17 June 2015 18:28 BST. The author is Nick Ames (@NickAmesB2). There is a social media share bar and a Google AdSense advertisement on the right side.

The screenshot shows a news article with the headline "Leicester City SACK players who filmed themselves in racist orgy - including Nigel Pearson's son". The sub-headline reads: "Tom Hopper, Adam Smith and James Pearson, son of Foxes boss Nigel, were seen laughing as they verbally abused three Thai girls, while having sex with them in a hotel room". The article is by Hamish Mackay, dated 18:22, 17 JUN 2015, and is updated at 22:48, 17 JUN 2015. It has 7986 shares. The article includes a large photo of Nigel Pearson on the left and a collage of photos on the right showing the players and the stadium. A Leicester City Football Club logo is overlaid on the collage. A "SPORT" tag is visible in the top right corner.

The Telegraph

Search - enhanced by Google

Wednesday 25 October 2017

Home Video News World **Sport** Business Money Comment Culture Travel Life Women Fashion Luxury Tech Film
Football Rugby Union Cricket Formula One Golf Cycling Tennis Boxing A-Z
Live scores | Fixtures | Results | Tables | Premier League | Champions League | A-Z

Saving looks good on you.

Jet.com
Shop Beauty

HOME » SPORT » FOOTBALL » TEAMS » LEICESTER CITY

Leicester City footballers filmed in 'racist orgy'

Three players including manager Nigel Pearson's son were allegedly filmed in an orgy with a Thai woman, who was racially abused



Leicester City»

- Leicester City Fixtures
- Leicester City Results
- Premier League Table



Master Finanzas EADA-UOC

Desarrolla tu Liderazgo y haz crecer tu Networking Internacional

EADA Business School

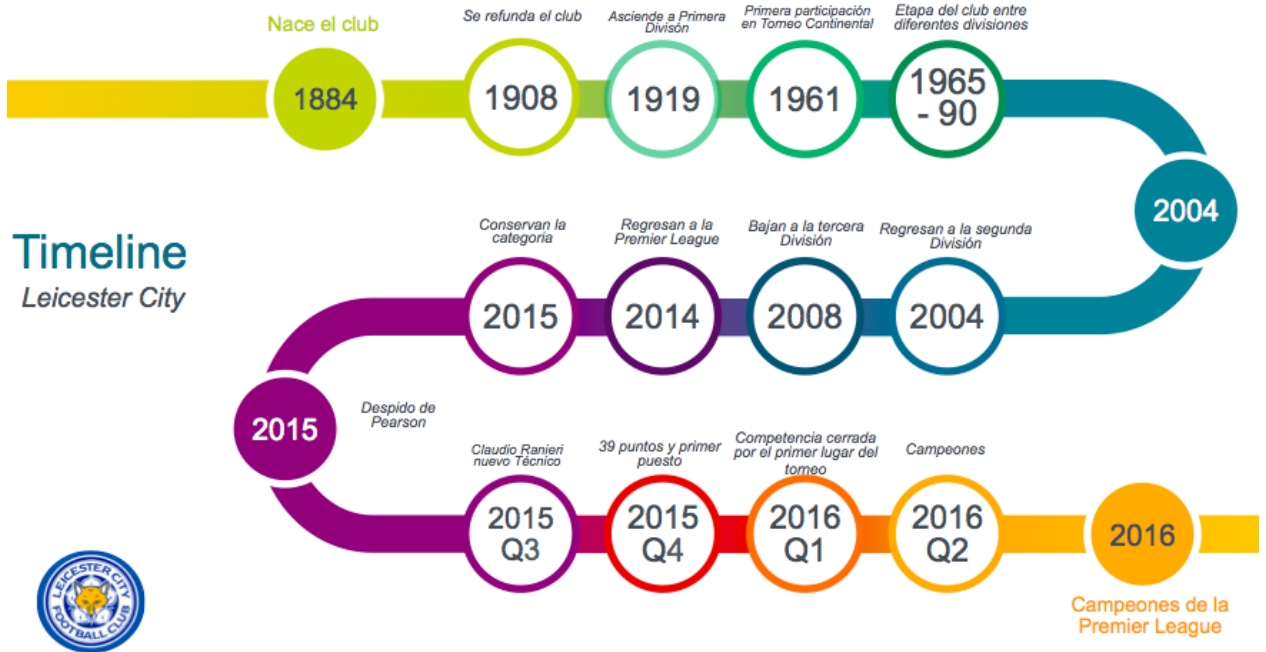


Anexo 4. Valor de las nóminas de los equipos en competencia, al inicio de la temporada 2015 - 2016

<u>Club</u>	<u>Edad</u>	<u>Extranjeros</u>	<u>Valor de mercado total</u>
 Chelsea FC	23,7	30	579,80 mill. €
 Manchester City	24,4	27	452,75 mill. €
 FC Arsenal	23,7	29	408,60 mill. €
 Manchester United	22,5	23	374,15 mill. €
 FC Liverpool	22,5	25	325,00 mill. €
 Tottenham Hotspur	22,7	16	253,75 mill. €
 FC Everton	24,7	19	204,13 mill. €
 Newcastle United	23,6	27	200,65 mill. €
 FC Southampton	24,1	19	187,50 mill. €
 West Ham United	23,2	26	185,20 mill. €
 Swansea City	24,8	29	138,20 mill. €
 AFC Sunderland	25,5	27	128,25 mill. €
 Stoke City	26,3	24	127,25 mill. €
 Crystal Palace	25,6	19	121,00 mill. €
 West Bromwich Albion	25,4	21	117,00 mill. €
 Aston Villa	23,5	22	112,30 mill. €
 FC Watford	26,4	34	110,13 mill. €
 Norwich City	25,6	22	103,75 mill. €
 Leicester City	25,9	19	91,25 mill. €
 AFC Bournemouth	24,1	22	68,03 mill. €

Obtenido de:

Anexo 5. Línea de tiempo del caso



Referencias

- Adams, T. (2016). *Victoria en el título de la Premier League de Leicester City: la historia más importante de todos*. Obtenido de Euro Sport:
https://www.eurosport.com/football/premier-league/2015-2016/leicester-city-s-premier-league-title-win-the-greatest-underdog-story-of-all_sto5521114/story.shtml
- Bate, A., & Northcroft, J. (2016). *Sin Miedo: la increíble historia de Leicester City*. Obtenido de Sky Sports:
<https://www.skysports.com/football/news/11712/10587134/fearless-the-amazing-underdog-story-of-leicester-city>
- Corless, L. (2015). *Leicester City se mantiene en pie: la increíble carrera que aseguró la supervivencia de la Premier League de los Foxes*. Obtenido de Mirror:
<https://www.mirror.co.uk/sport/football/news/leicester-city-staying-up-incredible-5708532>
- Cueva, A. (2016). *Lecciones de la ciudad de Leicester: ¿Es el gerente Claudio Ranieri un viajante o un genio?* Obtenido de Forbes:
<https://www.forbes.com/sites/andrewcave/2016/05/06/lessons-from-leicester-city-is-manager-claudio-ranieri-a-journeyman-or-genius/#2ad9d88424e1>
- Forbes Staff. (2016). *4 lecciones de liderazgo del Leicester City, campeón de Inglaterra*. Obtenido de <https://www.forbes.com.mx/4-lecciones-liderazgo-del-leicester-city-campeon-inglaterra/>
- Foro Premier League. (2010). *Neil Lennon: Fútbol, política y religión*. Obtenido de <http://premierleague.activoforo.com/t1773-neil-lennon-futbol-politica-y-religion>
- Galletto, L. (2016). *Leicester City Football Club*. Obtenido de <http://luchou.blogspot.com/>

Hill, T. (2016). *Leicester City y la historia más importante que jamás se haya contado: un manual para los estadounidenses*. Obtenido de The Guardian:

<https://www.theguardian.com/football/2016/apr/30/leicester-city-premier-league-champions-underdog-story>

Ledsham, J. (2016). *An in-depth analysis of Leicester City Fc's Title Winning Year*. .

Inglaterra: Edición Kindle.

Percy, J. (2015). *Los futbolistas de Leicester City filmados en 'orgía racista'*. Obtenido de

The Telegraph: <https://www.telegraph.co.uk/sport/football/teams/leicester-city/11641689/Leicester-City-footballers-filmed-in-racist-orgy.html>

Wattpad. (2014). *Regreso a la Premier League*. Obtenido de

<https://www.wattpad.com/300883700-leicester-city-campe%C3%B3n-regreso-a-la-premier-league>

Wood, D. (2017). *Desde Tinkerman hasta el salchicha y dilly-ding, dilly-dong ... Las mejores citas de Claudio Ranieri de la temporada ganadora del título de Leicester*.

Obtenido de Daily Mail: <https://www.dailymail.co.uk/sport/football/article-4254230/Best-Claudio-Ranieri-quotes-Leicester-s-title-season.html>