



Pontificia Universidad
JAVERIANA
Bogotá

Emprender para construir la paz:

Proyectos productivos de excombatientes de las FARC-EP.

Trabajo de Grado para optar al Título de

Magister en Gerencia de la Responsabilidad Social y Sostenibilidad Empresarial

Bogotá, 2021

Resumen/Abstract

La presente investigación se da en la modalidad de caso de estudio-enseñanza al estilo Harvard, en el marco de la Maestría en Gerencia de la Responsabilidad Social y Sostenibilidad y se propone dar a conocer el desarrollo de 3 procesos de emprendimiento de la población de excombatientes de las FARC-EP en situación de reincorporación, quienes realizan proyectos productivos cooperativos, y dar cuenta de su relación con la construcción de paz en estas organizaciones, mediante la identificación de sus narrativas y sus posibles estrategias y rutas de sostenibilidad en el tiempo.

En su desarrollo se aplicaron técnicas cualitativas. Esta metodología permitió conocer la historia de estos procesos de emprendimiento e identificar el contexto propio mediante interacción, observación y entrevistas con los actores de los mismos. Se ejecutó un análisis de las cooperativas para captar el mundo experiencial de ellos junto con sus narrativas. La fase diagnóstica estuvo orientada a conocer información conceptual normativa y análisis documental y de redes sociales, para luego delimitar unas categorías de estudio y proponer conclusiones a manera de cierre para la investigación.

Se espera que pueda ser usado en contextos prácticos y académicos de empresa y construcción de paz, innovación social, emprendimiento y responsabilidad social empresarial y asimismo, contribuya al contexto de casos de economía solidaria en Colombia.

Palabras Clave: *Emprendimiento, Excombatientes, Reincorporación, Cooperativas, Economía Solidaria, Construcción de Paz, Acuerdo Final*

Tabla de Contenido

Emprender para construir la paz	4
El conflicto colombiano	4
El Acuerdo Final.....	6
El proceso de desmovilización	7
La reincorporación.....	8
Los proyectos cooperativos de excombatientes de las FARC-EP	10
Tres proyectos productivos de emprendimiento y paz	12
Cooperativa Tejiendo Paz.....	12
La Trocha Cerveza	13
Coomuldesna– Confecciones La Montaña	14
Narrativas para el emprendimiento que construye paz.....	16
Publicidad	16
Sobre la Paz	16
Sobre la Transformación de los territorios	17
Sobre la Resiliencia	17
Sobre la Emancipación	18
Sobre la Cooperación	18
Sobre Política.....	19
Cierre	19
Nota de Enseñanza	22
Sinopsis	22
Objetivos de enseñanza	22
Estructura del Caso.....	23
Marco de Referencia.....	24
Preguntas guía – orientadoras para los estudiantes.....	26
Estrategia de enseñanza.....	26
Plan de enseñanza.....	27
Plan de tablero	32
Nota Metodológica	33
Referencias	33
Figuras y Anexos.....	36
Endnotes	43

Emprender para construir la paz

El emprendimiento es un tema recurrente en los estudios de administración, este trasciende campos académicos como la psicología, las ciencias sociales y los estudios de paz, está asociado a un carisma que da cuenta de la persistencia para trazar un camino estratégico, la operatividad de llevar a cabo una idea, los riesgos de enfrentarse a circunstancias adversas y los impactos sociales, económicos y ambientales que produce cada etapa del negocio.

Construir paz implica un esfuerzo complejo a largo plazo, capaz de enfrentar las causas profundas de los conflictos, que asiente y consolide las condiciones necesarias para la paz positiva y auto sostenible (Paladini, 2011). En Colombia la reincorporación en comparación con la reintegración, es un proceso que tiene una connotación colectiva y no individual, y esta fue una de las mayores apuestas de las FARC-EP durante el proceso de paz con el Gobierno de Juan Manuel Santos, de tal manera que la terminación del conflicto implicara consolidar la reconciliación, promover la generación de confianza mutua entre reincorporados y sociedad; e iniciar la transformación de las condiciones que permitieron su origen y persistencia en el territorio nacional (Forero, 2018).

La reincorporación de las FARC-EP a la vida civil, en lo económico, lo social y lo político, se estableció en el punto 3.2 del Acuerdo Final, como un proceso integral, sostenible, excepcional y transitorio, que considera sus intereses y los de la comunidad, orientado al fortalecimiento del tejido social en los territorios, a la convivencia, la reconciliación, y al despliegue y el desarrollo de la actividad productiva y de la democracia local.

Adentrarse en este contexto permite indagar cómo ha sido el desarrollo de los procesos de emprendimiento de excombatientes que se encuentran en ruta de reincorporación, y preguntarse fundamentalmente por su sostenibilidad atendiendo factores como el marco de implementación de los acuerdos, los obstáculos y facilitadores al desarrollar su actividad productiva y entendiendo esta sostenibilidad como la permanencia en el tiempo de los mismos, todo esto animado por un contexto de posconflicto, posacuerdo, y de construcción de paz.

El conflicto colombiano

En 2012 se conoció que el gobierno de Juan Manuel Santos desarrollaba un proceso formal de negociaciones con la guerrilla de las FARC-EP. El 26 de agosto en La Habana, con apoyo de Venezuela como facilitador de logística y la participación de Cuba y Noruega como garantes, se firmó el documento con el que se abrieron formalmente los diálogos de paz.

El ciclo de negociaciones inició el 18 de octubre de 2012 y el proceso de negociación se adelantó durante cuatro años. Las conversaciones iniciaron bajo tres principios rectores: aprender de los errores del pasado para no repetirlos; cualquier proceso tiene que llevar al fin del conflicto y no a su prolongación; y mantenimiento de las operaciones y presencia militar en el territorio nacional. Todo el proceso se dio con la premisa que “Nada está acordado, hasta que todo esté acordado”¹.

El 24 de agosto de 2016 se firmó el Acuerdo Final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera. Este fue sometido a un plebiscitoⁱⁱ. El documento tuvo que ser renegociado con los líderes de la oposición. Dos meses después, el 24 de noviembre de 2016 se logró la firma de un Nuevo Acuerdo Final y actualmente se encuentra en su quinto año de implementación.

El origen de las guerrillas en el país se atribuye a aspectos como la exclusión socioeconómica y la falta de espacios para la libre participación política. Entre los sectores excluidos se destacan el ámbito universitario e intelectual y la población campesina e indígena (Moreira et al., 2015). Algunas de las guerrillas colombianas de la segunda mitad del siglo XX son las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia, (FARC-EP), el Ejército de Liberación Nacional (ELN), el Ejército Popular de Liberación (EPL) y el Movimiento Diecinueve de Abril (M- 19), así como las Autodefensas Unidas de Colombiaⁱⁱⁱ (AUC).

La fractura creada por las desigualdades, el uso de la violencia y la lucha de y por el poder, marcaron las dinámicas sociopolíticas que han tenido lugar en el país. Esta desigualdad es equivalente en tanto las acciones del Estado han mejorado o desmejorado la calidad de vida, el bienestar y el acceso a recursos y servicios y responden a un marco económico y político instaurado en cada momento histórico; hasta la actualidad, cuando el país transita un nuevo capítulo debido a la firma del Acuerdo de Paz con las FARC-EP y la consiguiente situación de posconflicto^{iv}.

Durante casi 60 años, se han celebrado múltiples negociaciones de paz. En los cincuenta, Rojas Pinilla (1953-1957) tuvo dos procesos con las guerrillas liberales para lograr su desmovilización y mitigar la violencia desatada con la muerte de Gaitán. En los ochenta, se dio una segunda ola de procesos de paz con diversos grupos guerrilleros que, aunque terminaron en acuerdos, ninguno provocó la desmovilización de los mismos^v. En el gobierno de Cesar Gaviria (1990-1994) se realizaron negociaciones de paz exitosas con las guerrillas colombianas y como consecuencia se desmovilizaron los grupos guerrilleros M-19, una facción del ELN, el Partido Revolucionario de los Trabajadores (PRT), el Movimiento Armado Manuel Quintín Lame (MAMQL), así como una facción del EPL^{vi}.

A finales de los noventa, el país estaba inmerso en una confrontación armada permanente. Las FARC-EP y el ELN tenían paralizado el libre tránsito terrestre y amenazaban la estabilidad de la infraestructura nacional. Las AUC cobraban fuerza y legitimidad. Estos grupos insurgentes y paramilitares controlaban considerables espacios del territorio colombiano y mantenían vínculos con el narcotráfico^{vii}. Así las cosas, el entonces aspirante presidencial, Andrés Pastrana Arango (1998-2002) se reunió con las FARC-EP para expresar su voluntad de paz. Pastrana acordó con la guerrilla despejar una zona de distensión, carente de fuerza pública e institucionalidad, pero durante la negociación, en lugar de avanzar en un desescalamiento del conflicto, la guerrilla se fortaleció.

Los diálogos de paz fracasaron y el desprestigio del proceso llevó a que políticamente, la idea de una solución militar al conflicto volviera a adquirir importancia. Este fue el marco para las elecciones de 2002 en las que Álvaro Uribe, con un discurso concentrado en la autoridad y la confrontación armada a los grupos insurgentes, se convirtió en presidente de Colombia.

En el gobierno de Uribe (2002-2010) se dio el proceso de paz con las AUC; este creó una estructura institucional para la rendición de cuentas y la inclusión del discurso de la justicia transicional en la agenda pública^{viii} con sus conceptos de verdad, justicia, reparación y garantías de no repetición, debido a la creación de la ley 975 de 2005 o Ley de Justicia y Paz, enmarcando así jurídicamente la política de Desarme, Desmovilización y Reintegración (DDR) de las Naciones Unidas.

Este proceso resultó célebre en cuanto a la desmovilización, juzgamiento y sanción de algunos líderes de las AUC, así como su extradición por delitos de narcotráfico. Sin embargo, la presencia paramilitar no disminuyó, en muchas zonas surgieron nuevas bandas que adoptaron una identidad cercana al crimen organizado y las víctimas no fueron totalmente reparadas.

Con el Gobierno de Juan Manuel Santos (2010-2018) se logró alcanzar un acuerdo final con las FARC-EP, así como el proceso de DDR^{ix} de sus miembros bajo el término reincorporación. La reinserción/reintegración es la etapa después de la desmovilización y comprende una asistencia transitoria para ayudar a cubrir necesidades básicas del desmovilizado y su grupo familiar. Mientras la reintegración hace referencia a un proceso a largo plazo que incluye procesos sociales y económicos de desarrollo, la reinserción se concentra en cubrir las necesidades inmediatas. El proceso de reincorporación en cambio se da para personas que se desmovilizaron en el marco del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera realizado entre el Gobierno Nacional y las FARC-EP.

Así entonces, para las FARC-EP, la reincorporación en comparación a la reintegración, es un proceso que tiene una connotación colectiva y no individual y esta fue una de sus mayores apuestas. Los excombatientes se agruparon bajo el paraguas de un partido político, inicialmente la Fuerza Alternativa Revolucionaria del Común (FARC), actualmente denominados Comunes.

El Acuerdo Final

El acuerdo contempló 5 puntos. El primero abordó la reforma rural integral, su objetivo fue la transformación del campo. Acordaron el acceso y uso de la tierra y la implementación de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET). De vital importancia para la economía campesina y familiar: cooperativa, mutual, comunal, micro empresaria y asociativa solidaria^x.

El segundo trató de la participación política, en donde se presentaron los mecanismos y condiciones de la inclusión de las FARC-EP en el sistema democrático y el tipo de representación que tendrían como nuevo partido político.

El tercer punto fue sobre el fin del conflicto armado, el cual estableció el modo de proceder y medidas para los procesos de cese al fuego, dejación de armas y reincorporación. Aquí se contempló la negociación del cese al fuego bilateral y definitivo y la reincorporación de las FARC-EP en lo económico, lo social y lo político.

Este punto fue esencial porque enmarcó la identificación, desarrollo y ejecución de programas y proyectos productivos sostenibles, y el origen de los emprendimientos colectivos e individuales de los excombatientes. También se gestó la creación de la cooperativa Economías Sociales del Común (Ecomún) y se definieron garantías como la renta básica, la asignación única de normalización, acuerdos para la seguridad de los excombatientes, diversos planes y programas sociales, así como procesos de pedagogía para la paz.

El cuarto punto fue la solución al problema de las drogas. La discusión giró alrededor de los programas de sustitución de cultivos ilícitos la prevención del consumo y salud pública y la solución al fenómeno de producción y comercialización de narcóticos.

El quinto punto hizo referencia a las víctimas y contempló la creación del sistema integral de verdad, justicia, reparación y no repetición. El sistema quedó compuesto por mecanismos judiciales y extrajudiciales creados para garantizar los derechos de las víctimas.

Finalmente se dialogó sobre la verificación y refrendación del acuerdo, se creó la Comisión de Seguimiento, Impulso y Verificación a la Implementación del Acuerdo Final (CSIVI) y se estableció el Plan Marco de Implementación vigente por 10 años.

El proceso de desmovilización

El DDR y las actividades de reincorporación juegan un papel fundamental en las operaciones de consolidación de la paz^{xi}. Para que el proceso de DDR tenga éxito según la ONU se deben cumplir cinco características: La firma de un acuerdo de paz que provea un marco legal para el proceso; la confianza plena en todas las partes; la buena voluntad de los actores en conflicto al momento de comprometerse con el proceso de DDR; mínimas garantías de seguridad para la población de excombatientes y para sus facilitadores, y, por último; la necesidad de evaluar los desafíos que se presentan sobre la marcha^{xii}.

Para iniciar el proceso de reincorporación con las FARC-EP, se expidió el Decreto Ley 899 de 2017^{xiii} que habilitó las medidas y los instrumentos para tal fin, y el Decreto 897 de 2017^{xiv} para transformar la Alta Consejería Presidencial para la Reintegración de Personas y Grupos Alzados en Armas (ACR) en la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN).

En 2006, en el marco de la puesta en marcha de la Ley de Justicia y Paz, se creó la ACR para responder a las exigencias del DDR en Colombia y atender a las personas de las AUC en proceso de desmovilización. La implementación del DDR colombiano se destacó por desarrollarse mientras persistía el conflicto, por lo que

cobijó dos modalidades de desmovilización: las colectivas, resultado de los acuerdos de paz, y las individuales, que se basan en una decisión personal^{xv}.

Por su parte, los excombatientes de las FARC-EP que se desmovilizaron colectivamente se ubicaron en las Zonas Veredales Transitorias de Normalización (ZVTN) y en los Puntos Transitorios de Normalización (PTN) desde los primeros días de 2017. En agosto, después de la dejación de armas certificada por las Naciones Unidas, esas 26 zonas se transformaron en Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR).

A las personas que fueron acreditadas se les resolvió la situación jurídica aplicándose la Ley 1820 de 2016 de amnistía, indulto y tratamientos penales especiales. Por su parte, el compromiso de las FARC-EP fue terminar el conflicto, dejar las armas, cumplir lo acordado y transitar a la vida civil. En este compromiso, el Gobierno elaboró y aprobó el Decreto 2027 de 2016, por el cual se creó el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR), que garantiza la organización, viabilidad e implementación del acuerdo de paz y de los compromisos en cuanto a lo económico y a lo social de los miembros de las FARC-EP^{xvi}.

El CNR está conformado por dos miembros del Gobierno y dos de la FARC-EP, y tiene el propósito de definir las actividades, establecer el cronograma y realizar el seguimiento del proceso de reincorporación a la vida civil de Las FARC-EP. El Decreto contempló la creación de Consejos Territoriales de Reincorporación (CTR) y creó el compromiso de brindar asistencia técnica y jurídica para la creación y puesta en marcha de Ecomún.

En los ETCR se realizaron actividades de reincorporación temprana con las cuales se facilitaron las fases iniciales de adaptación de los miembros de las FARC-EP a la vida civil. Estos espacios acercaron la oferta pública local a la población. Sin embargo, los excombatientes en su derecho de libre locomoción, no estuvieron obligados a permanecer en los ETCR. Por eso, la oferta se implementó dentro y fuera de ellos^{xvii}.

Los ETCR tenían una duración de 24 meses, el 15 de agosto de 2019 terminó su figura jurídica transitoria. Esto no representó la desaparición o desalojo de estos espacios, pues se transformaron en figuras permanentes, en lo posible asociadas al ordenamiento territorial de cada municipio^{xviii}.

La reincorporación

La noción de reincorporación de las FARC-EP a la vida civil, en lo económico, lo social y lo político, de acuerdo con sus intereses, fue establecida en el punto 3.2 del Acuerdo Final, es un proceso de carácter integral y sostenible, excepcional y transitorio, que considera los intereses de la comunidad de las FARC-EP, de sus integrantes y sus familias, orientado al fortalecimiento del tejido social en los territorios, a la convivencia y la reconciliación entre quienes los habitan; asimismo, al despliegue y el desarrollo de la actividad productiva y de la democracia local^{xix}.

La reincorporación económica busca generar las condiciones de supervivencia y calidad de vida digna para los excombatientes, incluyendo medidas de atención en servicios básicos como salud, educación, algunos apoyos económicos para su estabilización y apoyo en iniciativas de proyectos productivos colectivos e individuales.

En el aspecto político, se reconoció la personería jurídica al movimiento Comunes y desde la fecha de su registro y hasta el 9 de julio de 2026, este recibirá el apoyo para el financiamiento y la difusión de su programa por parte del Gobierno. Para consolidar el proyecto político en la legalidad es importante mantener cohesionadas sus bases y había un miedo natural a que, con la situación jurídica resuelta, se dispersara ese capital político. En ese orden de ideas, se propuso una ruta de reincorporación colectiva y proyectos productivos comunitarios que supeditaban cualquier beneficio derivado del acuerdo a mantenerse en la organización^{xx}.

Según el decreto 899 de 2017^{xxi} se estableció una renta básica que se otorgaría partir de la terminación de las ZVTN y durante 24 meses, equivalente al 90% del SMMLV y por una única vez recibirían una asignación de normalización de 2 millones COP (Decreto 899, 2017).

En este nuevo marco, el Gobierno se comprometió con su implementación promoviendo un enfoque colectivo y rural, orientado a fortalecer la convivencia, la reconciliación, el desarrollo de la actividad productiva y el tejido social, así como su carácter co-construido: todas las acciones de reincorporación serían concertadas y definidas de manera conjunta, principalmente en el CNR^{xxii}.

Así entonces, sentar las bases para la construcción de paz, requiere de la reincorporación efectiva de las FARC-EP, este proceso ratifica el compromiso de cerrar el capítulo del conflicto interno, convertirse en actor válido dentro de la democracia y contribuir decididamente a la consolidación de la convivencia pacífica

En el documento CONPES 3931: Política Nacional para la Reincorporación Social y Económica de Exintegrantes de las FARC-EP (2018) la apuesta principal es el diseño e implementación de un proceso de acompañamiento a largo plazo construido sobre el concepto de reincorporación, entendido como el paso de las personas desmovilizadas a la civilidad, con énfasis en el acceso a empleo e ingresos en la legalidad^{xxiii}.

La dimensión económica de la reincorporación tuvo tres pilares. El primero es el de la renta básica, el segundo la inclusión laboral, cuyo mayor avance ha sido la vinculación en programas del sector público. Hacia finales de 2019, poco más de 800 excombatientes se habían incorporado a programas oficiales: 690 trabajaban en la Unidad Nacional de Protección, 102 en actividades de desminado humanitario y 30 en la ARN^{xxiv} y el tercero son los proyectos productivos colectivos e individuales.

Los PDET se presentaron con el objetivo de lograr la transformación estructural del campo de manera que se asegurara el bienestar y el buen vivir de la población en zonas rurales y en ese orden de ideas: el desarrollo de la economía campesina y familiar (cooperativa, mutual, comunal, micro empresarial y asociativa

solidaria) y de formas propias de producción de las comunidades, mediante el acceso integral a la tierra y a bienes y servicios productivos y sociales^{xxv} dentro de ese marco se proponen dos opciones para la reincorporación económica: las iniciativas colectivas para creación de proyectos productivos y las iniciativas individuales.

La ruta colectiva de reincorporación resultó interesante para el Gobierno, porque podía permitir mantener cohesionadas a las bases de las FARC-EP en espacios delimitados mediante distintos proyectos que aprovecharan las estructuras de comando y control que ya existían en la organización para facilitar ese tránsito hacia la legalidad. Esas iniciativas colectivas servirían como patrones de contención para minimizar los riesgos de rearme.

Sin embargo, era igualmente necesario que cualquier integrante de las FARC-EP que quisiera marginarse del movimiento político y retornar a la vida civil por su cuenta pudiera hacerlo. Por eso los dos caminos posibles —uno colectivo y uno individual— con iguales beneficios sociales y económicos.

La inmensa mayoría de excombatientes de las FARC (96%) prefiere adelantar su reincorporación económica a través de proyectos productivos en vez de emplearse^{xxvi} para el desarrollo de proyectos productivos exitosos y sostenibles, los excombatientes de las FARC-EP deben cumplir las etapas de formación y generación de habilidades y competencias para lograr la sostenibilidad de los mismos. Estos son financiados con los recursos del beneficio económico en el marco del acuerdo y deben ser formulados y presentados por ellos ante el CNR-colectivos- y/o ante la ARN -individuales- con corte a 19 de abril de 2021 el proceso de reincorporación llegó a 90 proyectos colectivos aprobados por CNR y 2.569 proyectos de carácter individual, para un total de 2.659 proyectos en el marco de la implementación de los acuerdos^{xxvii}.

Los proyectos cooperativos de excombatientes de las FARC-EP

Los procesos de reincorporación económica y emprendimiento son mecanismos para la construcción de paz a través de la cimentación de una agenda pública local que tenga en cuenta la participación de las comunidades^{xxviii} son una apuesta a la creación de escenarios de reconciliación y convivencia, en el marco de la articulación interinstitucional para el acceso a servicios de desarrollo empresarial y agropecuario y la socialización de la oferta general de servicios para el emprendimiento para el fortalecimiento de las capacidades y la generación de alternativas productivas^{xxix}.

Estos tipos de emprendimiento tienen un carácter social y constituyen oportunidades para crear valor compartido^{xxx}. Se pueden visualizar como una estructura donde este es percibido como un proceso, más que como un evento, y la búsqueda de una oportunidad es central pues requiere la introducción de nuevos bienes y servicios, materias primas y métodos de organización a través de la creación de alianzas^{xxxi}.

En torno a estas alianzas tiene sentido hablar de economía solidaria. Lo anterior acorde con la idea de que busca mantener la cohesión del grupo y apuntalar un proyecto político, como lo es ahora el partido

Comunes. El cooperativismo, de esta manera se posiciona como un elemento clave para el proceso de paz en contextos en los que los excombatientes se ven obligados a enfrentar el desempleo, la pobreza, la desigualdad social, la economía individualista, la delincuencia y la constante oferta de la ilegalidad, proveniente de sus anteriores grupos o de otros grupos armados ilegales emergentes^{xxxii}.

Los emprendimientos cooperativos son autogestionarios, pues los emprendedores son a la vez gestores, trabajadores y usuarios de los servicios; se caracterizan por servir a las comunidades menos favorecidas y abarcan diversas modalidades de organización económica originadas en la libre asociación de los trabajadores con base en principios de autogestión, cooperación, eficiencia y viabilidad^{xxxiii}.

A febrero de 2021 13.098 personas del total de 13.999 acreditadas por la oficina del Alto Comisionado para la Paz, estaban en proceso de reincorporación^{xxxiv}. Sin embargo, la dimensión económica ha sido el aspecto sobre el cual hay más inconformidad en los territorios. Construir la paz significa generar más y mejores oportunidades para proyectos productivos que le apuestan a propiciar un desarrollo económico sostenible para estas comunidades.

Aproximadamente el 41% de los excombatientes acreditados han recibido apoyo económico para sus proyectos a través de mecanismos establecidos en el Acuerdo Final. Entre ellos se cuentan 86 proyectos productivos colectivos aprobados por el CNR que benefician a 3.353 excombatientes, de los cuales 61 han recibido financiación, y 1.865 proyectos individuales, que benefician a 2.269 excombatientes^{xxxv}.

Ecomún es la herramienta para la reincorporación integral de los excombatientes y las comunidades en los territorios más afectados por el conflicto armado. Un proyecto común para construir paz con justicia social, reconciliación y buen vivir, mediante de la puesta en marcha de iniciativas de economía social y solidaria, cooperativas y otras formas asociativas.

Ecomún busca articular los procesos y esfuerzos que nacen desde los territorios, para fortalecerlos y generar desarrollo regional, para ser en el futuro referente nacional e internacional en temas de Economías Sociales, Solidarias y Comunitarias. Esta apuesta se pensó como un escenario en el que fuera posible plantear soluciones a los problemas rurales desde su aporte en la creación de redes de comercialización en mercados justos y solidarios, escenarios de intercambio de saberes relacionados a la asistencia técnica de proyecto e iniciativas de soberanía alimentaria^{xxxvi}.

Actualmente Ecomún está distribuida en 7 regiones, siendo estas Caribe, Centro, Noroccidente, Nororiente, Sur, Suroccidente y Suroriente, cada una de estas regiones agrupa departamentos, municipios y grupos territoriales en donde se ubican las distintas formas asociativas de los excombatientes que pueden ser Asociaciones Agropecuarias, de mujeres; Cooperativas Integrales, Multiactivas; Fundaciones, Juntas de Acción Comunal, Pre cooperativas y Sociedades por Acciones Simplificadas. Los proyectos productivos se agrupan en

los sectores agropecuarios principalmente, lo cual es coherente con el origen rural de la mayoría de los excombatientes.

La organización ha gestionado el fortalecimiento de las cooperativas y asociaciones, acompañado la ampliación y la comercialización de productos y mejorado la capacidad productiva de sus afiliados en sectores estratégicos como la producción y transformación de café, biofábricas, arte y cultura, sustitución de cultivos ilícitos, ecoturismo participativo y de cuidado del medio ambiente, piscicultura, confecciones, lácteos, frutas, artistas, morrales, juguetes de madera, ganadería de leche y de doble propósito, cerveza artesanal, botas, tapabocas, moda, sancha inchi, soldadura, tiendas “fruto de paz” para la venta de sus productos, emisoras comunitarias, entre otras^{xxxvii}.

Con la Resolución 3836 de 2021, los proyectos productivos de los excombatientes cuentan con la protección de la SuperIndustria. Se trata de una estrategia de la ARN para la promoción de los emprendimientos en el marco de la reincorporación, dando así una vitrina de visibilización en plataformas digitales a través de la marca R DE RAIZ.

Estos relatos se narran desde cada rincón de Colombia, se fortalecen en las raíces ancestrales, el amor por lo que hacen, las ganas de salir adelante y el emprendimiento. Es una oferta amplia de productos en todo el país, enmarcados en el tiempo para permanecer vigentes en la historia de nuevas oportunidades para quienes dejaron las armas y hoy le apuestan a la legalidad^{xxxviii}.

Tres proyectos productivos de emprendimiento y paz^{xxxix}

Cooperativa Tejiendo Paz

Tejiendo Paz es una cooperativa localizada en la vereda de Icononzo -Tolima y fue creada en 2019, su objetivo, en el marco de la construcción de una paz estable y duradera, es consolidar procesos productivos, desde los saberes aprendidos en la guerra y poner esa sabiduría y recursividad en función de la paz. Inicialmente se dedicaron a la elaboración de correas, pulseras, toldillos, hamacas y mini-cruceros, entre otros objetos, los cuales definen como elementos para recordar su historia y prestar un servicio a todas las mujeres y los hombres que se sumen al proyecto común.

La cooperativa busca contribuir a superar la lógica cultural propia de un modo de vida y de producción que privilegia el consumismo extremo, el desperdicio, el relacionamiento destructivo con la naturaleza, la apropiación y mercantilización de los bienes comunes de la sociedad, la reproducción de la pobreza y la profundización del patrón de desigualdad, para en su lugar propiciar una nueva lógica cultural que descansa sobre principios de solidaridad, cooperación, comunidad y justicia distributiva y ambiental.

Tejiendo Paz se proyecta como un elemento de construcción económica y de cambio sociocultural que transforma desde las bases el modelo económico actual. Según Juan Perea, representante Legal, la idea de

negocio fue de Valentina Beltrán, excombatiente, ella pensó que el proyecto podría ser viable y empezó a tocar puertas. Así llegó la profesora de la Universidad Nacional, Regina Parra, quien les donó tres máquinas de coser. Alrededor de ellas se agruparon y fundaron la Cooperativa.

Iniciaron su proyecto elaborando sudaderas, guiados por algunos excombatientes que durante la guerra confeccionaban las prendas para las tropas. En la búsqueda de alianzas, apareció Manifiesta, una marca de ropa creada en Bogotá por Ángela Herrera y Sara Arias emprendedoras que llegaron hasta el ETCR y les propusieron trabajar de la mano. Entonces los diseños evolucionaron a kimonos, capas, blusas y otras prendas de vanguardia que comercializaron a través de las redes sociales y de comercio electrónico de Manifiesta.

Esa marca de ropa y la Cooperativa Tejiendo Paz protagonizaron los titulares de prensa a finales de 2019 cuando realizaron, por primera vez, un desfile de moda con prendas confeccionadas por excombatientes. Lo hicieron en la Universidad de Los Andes y lo repitieron un año después, en noviembre de 2020, en la Plaza de Bolívar en el marco de la peregrinación por el respeto de la vida de los firmantes del acuerdo.

Como parte del proyecto Territorios Solidarios y Sostenibles del Fondo Europeo para la Paz la Cooperativa Tejiendo Paz recibió apoyo y acompañamiento de la Corporación Mundial de la Mujer Colombia y la Corporación Territorio, Paz y Desarrollo. Junto a ellos también los ha acompañado el PNUD y la Misión de Verificación de la ONU.

La ARN también ha gestionado alianzas para la Cooperativa, como la que se logró con el Consorcio Vía 40, encargado de la construcción del tercer carril en la vía Bogotá – Girardot. Ese consorcio le donó a Tejiendo Paz, uniformes de trabajo que ya cumplieron su ciclo de uso y que luego los excombatientes los transformaron en tulas y otros elementos con nueva vida útil. Parte de eso fue donado a migrantes venezolanos, junto con tapabocas. Para ese contrato, los excombatientes pusieron las condiciones de trabajo y el precio de su mano de obra.

Con su marca Avanza, lanzada en diciembre de 2020, dieron a conocer su primera colección propia, que denominaron Telario. Los vestidos, camisetas y demás productos, se distribuyeron en diversas plataformas de comercio electrónico. Como parte del desembolso que el Gobierno Nacional (\$176 millones) y Cooperación Internacional (\$90 millones), la Cooperativa logró adquirir una casa en el casco urbano de Icononzo, que están habilitando actualmente para convertirla en un punto de venta, no solo de las prendas propias, sino también de otros productos elaborados en todo el país por excombatientes.

La Trocha Cerveza

La Trocha surgió en 2020 en Ubaté, la idea de sus fundadores fue crear un proyecto productivo basado en un producto orgánico o artesanal, que partiera de su relación con la tierra, el campo y de los diversos caminos que recorrieron los excombatientes durante el conflicto armado, de ahí su nombre.

El emprendimiento tuvo como propósito un concepto que en sí mismo les permitiera recordar la unión en torno a un punto de encuentro, que generara espacios de diálogo e intercambio de saberes, un espacio en donde todos y todas expresaran sus diferencias y convergencias, la cerveza artesanal reunió estos componentes e ideales.

Así fue como diez excombatientes, provenientes de distintos lugares del país y en su mayoría ex prisioneros políticos, unieron los ocho millones que les entregó el Gobierno a través del CNR y la ARN. Con su inversión inicial se lanzaron al mercado con una cerveza negra estilo Ale Porter. El producto tuvo acogida y fue repartido, en principio, en algunos establecimientos de Bogotá. Todo marchó bien hasta que llegó la pandemia y las ventas se redujeron drásticamente. Se vieron obligados a reinventarse, encontraron en las entregas a domicilio una manera para mantenerse a flote. Con esta medida lograron llegar a más ciudades como Pasto, Valledupar, Bucaramanga, Manizales, Tunja, Soacha, entre otras. Pero seguía siendo insuficiente.

Los domicilios pusieron sobre la mesa una nueva necesidad: poder tener una sede para comercializar su producto. Por eso buscaron en distintos sitios hasta llegar a Chapinero, una localidad de Bogotá donde encontraron una casa grande que no sólo posibilitaba la venta de la cerveza, sino también la inclusión de otras iniciativas productivas en un mismo lugar.

El proyecto tiene un objetivo filantrópico y es que todos los excedentes recogidos de la venta de La Trocha, sean utilizados para apoyar a hombres y mujeres que han participado en el proceso de paz, específicamente apoyar su formación a nivel técnico y universitario. Su visión es que su cerveza se pueda exportar, la consuman en todo del mundo y así apostar por un país diferente y con equidad social.

En febrero de 2021 inauguraron La Casa de la Paz en donde además de ofrecer su cerveza, impulsaban los emprendimientos de otros excombatientes, de víctimas del conflicto armado y de campesinos y a su vez eran sede de eventos comunitarios y culturales. Desafortunadamente fueron desalojados por no cumplir los requisitos de arrendatarios e inmobiliarias, dada su condición de excombatientes y reincorporados.

Una vez más, superando las dificultades, encontraron una nueva sede en la localidad de Teusaquillo en Bogotá, gracias en parte al poder de las redes sociales y la comunidad que han construido en torno a su proyecto productivo. El pasado 9 de abril de 2021, día simbólico, porque en Colombia se conmemora el día nacional de la memoria y la solidaridad con las víctimas, dieron inicio a su nuevo sueño, La Casa de la Paz.

Coomuldesna– Confecciones La Montaña

La Cooperativa Multiactiva para el Desarrollo Económico y Social del Norte de Antioquia, Coomuldesna, nació en 2019 en el Antiguo ETCR de Anorí, Antioquia y asocia más de 120 excombatientes del antiguo frente 36 de Las FARC-EP que operaban en el área del nordeste y bajo cauca antioqueño. Su carácter multiactivo indica que puede manejar diversas unidades estratégicas de negocio ampliando así su portafolio de productos y servicios. Dentro de estas unidades de negocio se encuentra Confecciones La Montaña, el proyecto

de apicultura Miel de La Montaña, una iniciativa de turismo con enfoque en memoria histórica, reconciliación y conservación del ambiente, un proyecto de piscicultura, una panadería, entre otros.

Confecciones La Montaña aprovechó los conocimientos adquiridos por los excombatientes, ya que sus integrantes pertenecían a la sastrería que producía uniformes, bolsos y otros implementos de alta calidad para atender las necesidades de las FARC-EP. Al finalizar el proceso de dejación de las armas, decidieron aprovechar este conocimiento y convertirlo en una fuente de ingresos que les permitiera continuar con el proceso de reincorporación. Su canal de comercialización inicial fue el mercado local de Anorí.

Durante la creación del proyecto contaron con la ayuda del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), que apoyó la gestión para el uso de la maquinaria. Les otorgaron una capital semilla para adquirir insumos y confeccionar pantalones de secado rápido, bolsos y riñoneras. Contaron con el apoyo del SENA y de universidades públicas y privadas, que les brindaron capacitaciones técnicas y administrativas, y la ayuda de personas comprometidas con el proceso de construcción de paz en el país (Fundación COMPAZ, 2021)

Actualmente cuentan con cuatro áreas de trabajo: una de producción, ubicada en la ETCR y encargada de la elaboración de los productos; una de marketing, ubicada en Medellín y responsable de la distribución de productos y atención al cliente; una administrativa para el taller; y finalmente, el área de gestión, que tiene el rol de gestionar e interactuar con diferentes actores y generar alianzas.

Confecciones La Montaña ha logrado posicionarse como un referente nacional en el campo de los negocios por la paz, tanto es así que con el apoyo de Inexmoda participaron en la edición 2020 de Colombiamoda, el evento de moda más importantes del país. Este posicionamiento es el resultado de la recepción de sus productos en las redes sociales, su principal canal de comercialización a nivel nacional e internacional.

Por otro lado, en enero de 2020, fue lanzada la marca Miel de la Montaña. Con el apoyo de PASO Colombia y el Servicio Nacional de Aprendizaje, SENA, donde se capacitaron en producción de miel, jalea real, apitoxina, polen y propóleo, conocimientos que fueron la base para la nueva línea de negocio. La miel se vende localmente y se envía a distintas ciudades. El grupo innova perfeccionando nuevas técnicas de producción, y aspira a crear nuevas alianzas y exportaciones.

Para Martín Batalla, líder del proyecto de confecciones, la paz significa resolver las causas estructurales que dieron origen al enfrentamiento armado, como el acceso a la tierra, la estigmatización y la participación política, entre otras. Confecciones La Montaña está contribuyendo a este tema, ya que, en primer lugar, está generando condiciones para una reincorporación exitosa (Fundación COMPAZ, 2020).

Narrativas para el emprendimiento que construye paz

Publicidad

Las redes sociales han sido una estrategia transversal en la publicidad de los emprendimientos colectivos de los excombatientes. A través de Instagram, twitter, Facebook, tik tok y WhatsApp, han podido dar a conocer sus productos, crear comunidad en torno al proyecto común, producir contenido ajustado a los tiempos que se viven a nivel nacional e internacional, apoyo a causas como la lucha feminista, las protestas sociales, los mercados comunitarios, las celebraciones especiales, entre otras, hacer declaraciones acerca de coyunturas de opinión pública y también participar en encuentros con aliados y organizaciones.

El crecimiento que se ha dado en número de seguidores es exponencial especialmente durante la pandemia, de los tres ejemplos, Confecciones la Montaña es el emprendimiento que tiene una comunidad más grande, debido también a la vitrina de haber participado en ferias como Colombiamoda y gracias a la interacción y mercadeo emocional que genera en torno a sus productos; seguido de La Trocha, quienes gracias al poder de la gente, han podido consolidarse como un punto de encuentro que denominan la Casa de la Paz, donde convergen iniciativas sociales, culturales, políticas y ambientales; por último el caso de Tejiendo Paz presenta una transformación de imagen, lo cual hace que el trabajo de posicionarse publicitariamente sea complejo pues implica un cambio en sus mensajes, colores, voceros y narrativas. (Ver figura 8)

Ante la cualidad de ser emprendedores-excombatientes se facilita la visibilidad en medios de comunicación a nivel local, regional e internacional, puesto que el atravesar una situación de postconflicto inserta en las agendas informativas estas iniciativas y se constituye en una ventaja que estos emprendimientos han sabido aprovechar, para hacer free-press.

Sobre la Paz

Desde el surgimiento de La Trocha, la conceptualización del producto hace referencia a la paz, se denomina y reza en su biografía: anhelo de cambio y voluntad de paz. (Ver Figura 1). En confecciones la montaña declara también voluntad de paz y está implícito en su discurso, en las declaraciones de sus líderes, en sus productos y logo (Ver Figura 2). Para la cooperativa Tejiendo Paz, es un imperativo desde su nombre, *“Construimos paz a través de las prendas que buscan llevar un mensaje de cambio a las personas que, así como nosotros creen en este proceso y que el futuro está en manos de quienes trabajan día a día para mejorarlo”* declararon en el lanzamiento de su marca AVANZA.

Que los excombatientes tengan opciones de subsistencia reales para su proceso de reincorporación y tránsito a la vida civil y que estas sean sostenibles en el tiempo, mitiga el riesgo de reincidencia y contribuye al cierre de ciclos de violencia, por ende, construye paz. Este es un discurso común en torno a estos emprendimientos.

Sobre transformación de los territorios

El territorio es un elemento primordial como receptor de cambios y transformaciones, en donde la configuración social, la interrelación con los diferentes actores políticos y comunitarios y el desarrollo económico implican la generación de dinámicas y un hilo narrativo que apalanque el éxito de la reincorporación. En ese sentido, el territorio se transforma en un principio organizador de la naturaleza y la simbolización de las cosas. De donde la experiencia sobre él, la identidad que le confieren las culturas y sus interpretaciones, median en los esquemas de comprensión de la realidad.

Los excombatientes manifiestan arraigo hacia los ETCR en donde surgieron sus proyectos productivos y desde donde hoy operan. En el Acuerdo de Paz, las zonas en las que se implementaron los PDET fueron priorizadas bajo criterios de pobreza; afectación por el conflicto; debilidad institucionalidad; cultivos ilícitos y economías ilegales^{xl}La aplicación de los PDET aporta a la consolidación del territorio, a la reincorporación de los excombatientes y al desarrollo de las comunidades.

Se evidencia la necesidad de defender el territorio como guardianes, de habitar y apropiarse de los nuevos puntos de reagrupamiento luego el vencimiento de términos de los ETCR, y además de contribuir a la democracia y la agenda pública local. Esto converge a su vez con el deseo de conocer nuevas realidades y cruzar fronteras mediante el uso de las redes de contactos y las plataformas de mercadeo electrónico en torno a sus emprendimientos, y de dar a conocer sus territorios y las historias que estos conllevan.

“El territorio representa la conexión que tenemos con nuestro entorno rural, nuestras costumbres y maneras de interacción con la naturaleza” menciona Tejiendo Paz con su marca avanza, asimismo, desde la apicultura, los excombatientes de la cooperativa Miel de la montaña le apuestan a la conservación de los bosques tropicales y a la producción sostenible en los mismos. (Ver Figura 3)

Sobre la Resiliencia

A través del emprendimiento se plantea resolver problemas sociales de fondo, y en el camino se fortalece la capacidad de reponerse ante las dificultades, el hecho de ser desplazados internos, de llevar una etiqueta de excombatientes, de no gozar de la simpatía de parte de la población, de no tener una vida crediticia, un historial financiero, de no sentirse “parte de”, como menciona Doris Suárez de La Trocha, los invita a proponer soluciones resilientes.

Los emprendedores enfrentan a su vez problemas de capacitación del talento humano para asumir el manejo de las organizaciones, por eso han buscado alianzas con voluntarios y universidades. Asimismo, lidian con dificultades con la propiedad de las tierras o de los establecimientos en los que trabajan, pero gracias en parte a las redes que han construido, han superado las circunstancias traumáticas.

Se han enfrentado a la dificultad de atravesar una pandemia mundial, y tener que idear nuevas formas de operar como hacer domicilios, vender por internet, trasladarse y hacer telemercado. Los cambios en las

actividades productivas como la confección de tapabocas y el sentido de responsabilidad social que esto conlleva, menciona Juan Perea de Tejiendo Paz.

Por último, el uso de la virtualidad para potencializar la presencia de estos emprendimientos en escenarios diversos, ferias nacionales e internacionales, entrevistas, espacios de diálogo y de debate, así como escenarios académicos, son una muestra más de resiliencia. (Ver Figura 4)

Así es como la inclusión y la diversidad están presentes en las narrativas de estos proyectos productivos. Se plantea una idea clara de sostenibilidad en sus prácticas, mediante la creación de soluciones novedosas con valor agregado y compartido, que más que perseguir el resultado económico se ve evidenciado en la reconstrucción de tejido social y ambiental, la recuperación de libertades, el deseo de emancipación, la creación de confianza y el mejoramiento de capacidades y competencias para todos los actores involucrados.

Sobre la Emancipación

El emprendimiento como emancipación sostiene que el proceso de emprender va más allá de la búsqueda de ganancias, y se relaciona con motivaciones diversas como la búsqueda de autonomía, el deseo de liberarse del pasado, romper con restricciones del entorno y la solución de problemas sociales. Así, se analizan las narrativas de estas cooperativas como un intento de emanciparse de la guerra y tienen el potencial de ampliar la comprensión del proyecto productivo, porque permite un examen de cómo construyen sentido en torno al proceso de emprender en el contexto de transición a una sociedad de postconflicto. (Ver Figura 5)

“Es más fácil concretar un proyecto entre varios, cada uno aporta para armar un rompecabezas que puede ser difícil y se presenta ante nosotros más rápido. Se mantiene el principio de la solidaridad, de confianza, de respeto, de responsabilidad individual y colectiva. Son valores que rescato del aprendizaje de los años de lucha” J. Perea.

Sobre la Cooperación

Estos proyectos productivos están enmarcados en un espíritu de cooperación, y se evidencia en las narrativas en varios sentidos, con la idea de emprendimientos cooperativos, los cuales son autogestionarios, y los excombatientes son a la vez gestores, trabajadores y usuarios de los servicios; estos sirven a la comunidad y apoyan otras iniciativas productivas en la misión misma de sus organizaciones, abarcan diversas modalidades de organización económica originadas en la libre asociación de los trabajadores como Asociaciones Agropecuarias, de mujeres; Cooperativas Integrales, Multiactivas; Fundaciones, Juntas de Acción Comunal, Pre cooperativas y Sociedades por Acciones Simplificadas y trabajan en estas con base en principios de autogestión, cooperación, eficiencia y viabilidad.

“La colectividad es nuestra dinámica de trabajo, buscamos el bien común en relaciones horizontales de toma de decisiones, siendo el bienestar de nuestras asociadas y asociados lo principal” “Nací y crecí en las

FARC y creo que aquí me moriré, porque nosotros siempre hemos pensado en lo colectivo, yo soy lo que soy por los otros, creemos en los esfuerzos colectivos y en la sumatoria de fuerzas” J. Perea

Las alianzas entre instituciones como universidades públicas y privadas, así como el SENA, que brindan capacitación y recursos para apoyar los emprendimientos y a su vez la conexión de actores que pueden generar valor compartido a los negocios desde proyectos de investigación hasta trabajos de grado. Fue este el caso de la colaboración entre Tejiendo Paz y Manifiesta, que luego instaló las capacidades en la Cooperativa y estuvieron así preparados para lanzar su propia marca: Avanza. En este mismo marco está la cooperación comunitaria para dinamizar los procesos económicos y productivos de los gremios y de las regiones. (Ver Figura 6)

Y las narrativas referentes a la cooperación internacional, en donde expresan la experiencia de obtener beneficios de financiación, capacitación, apoyo, verificación y documentación del proceso de reincorporación y en este marco de sus proyectos de emprendimiento.

Sobre Política

El Acuerdo de Paz, liga el sentido político a todo el proceso de reincorporación, para que esta sea integral se da en los escenarios económico, social y político y es una apuesta por la paz y la reconciliación de Colombia a través de la creación de proyectos productivos gestionados y creados en los territorios más afectados por el conflicto armado.

Los emprendedores-excombatientes en su gran mayoría están adscritos ahora al partido COMUNES, por ende, promueven desde sus discursos y narrativas los ideales de su causa política. (Ver Figura 7)

“La lucha no se ha acabado, se terminó la lucha armada pero la lucha política, ideológica y social continúa” “Con estampados que dicen ‘nuestra única arma es la palabra’, o ‘estamos comprometidos con la paz’, dicho proyecto quiere decirle a Colombia y al mundo que la moda también es un acto político” J. Perea

Cierre

El Acuerdo de Paz con las FARC-EP supera anteriores acuerdos con relación al impacto previsto del orden social y territorial con relación al proceso de reincorporación, sin embargo, carece de definición por la demora e ineficiencia del Estado de acuerdo a testimonios de los emprendedores. El CNR debería trabajar en medidas para apoyar la sostenibilidad a largo plazo de los proyectos productivos, en particular a través del fortalecimiento de la asistencia técnica y un mayor acceso a los mercados, así como la implementación de estrategias para aumentar la participación de las mujeres excombatientes en los espacios de toma de decisiones. Es importante garantizar que los excombatientes que han tenido que reubicarse por motivos de seguridad sigan recibiendo apoyo institucional.

Las entrevistas evidencian falta de presupuesto para operar y falta de infraestructura física, social y política, esto es un problema institucional. Es en los territorios no interconectados, pobres y abandonados donde

surge y se desarrolla el conflicto colombiano y precisamente es allí donde se debe trabajar arduamente en pro de su desarrollo, fruto de esto los PDET que llegaron con el postconflicto.

La Cooperativa Tejiendo Paz manifiesta el deseo de enfocar sus esfuerzos en movilizar al gobierno y las instituciones para el logro de objetivos en clave de políticas públicas y asignación presupuestal para lograr cambios estructurales a través del músculo de su actividad productiva. En materia de tecnología, uno de los principales retos es la alfabetización digital, capacitarse para saber en qué consisten las herramientas digitales y su uso potencial, para que los emprendedores se puedan insertar al sistema y trabajen con técnicas de mercadeo y promoción.

La imagen de los excombatientes es atacada por líderes de opinión que están en oposición a todo lo relacionado al proceso de paz y han desvalorizado o invisibilizado el trabajo de estos emprendimientos. Asimismo, la imagen de los excombatientes se ve afectada por las disidentes de las FARC-EP que después del acuerdo regresaron a las armas y a la subversividad.

Hay dificultad en torno a la persecución y asesinato de excombatientes, y con ello el temor por su seguridad y acceso a la tierra, así como el inminente vencimiento de términos de los ETCR y la incertidumbre que esto genera para construir futuro.

La falta de información centralizada y pública sobre los proyectos productivos de los ex combatientes es una dificultad, es necesario crear sus propias redes y bases de datos, colaborar con Ecomún, y que se visibilice el trabajo de colectivos como Generación Paz, así como seguir estableciendo alianzas con actores públicos, privados y medios de comunicación.

“Buscamos que la paz tiene rostro y que la ropa comunique, no sólo como un sueño de la colectividad, sino como proyecto productivo que beneficie a la comunidad” en el caso de Tejiendo Paz mediante las prendas que confeccionan dotan de significado un deseo de emancipación, un manifiesto social y una gran contribución a las economías solidarias mediante la figura cooperativa.

Otro factor importante es el sentido de colectividad, dada la transición a la vida civil, que permite trasladar las estructuras de liderazgo y organización de las FARC-EP a los modelos de cooperativismo y economía solidaria que caracterizan los emprendimientos, donde priman principios como la equidad en el reparto de beneficios, la libre adhesión, la ayuda mutua, la propiedad comunal, la autogestión y la opción por servir a comunidades menos favorecidas, esto contribuye a garantizar su sostenibilidad en el tiempo.

Se identifican como motivaciones para emprender de manera colectiva, la posibilidad de vivir un proceso de reincorporación a la vida civil, poder participar en política, como es el caso de Luz Mery López quien fue candidata por el partido FARC-EP en la coalición Icononzo Digno a las pasadas elecciones a la alcaldía del municipio de Icononzo, Tolima, obteniendo un 6,7% del total de los votos. (Ver Figura 9)

Por otro lado, la posibilidad de capacitarse en habilidades que van desde lo técnico operativo hasta la educación básica media y superior para muchos de los excombatientes. Los oficios de la producción de cerveza, cultivo de café, confección textil, entre otros, han sido parte de estrategias de capacitación del gobierno y de recursos de cooperación internacional.

Toda acción es política, Tejiendo Paz defiende el “encontrar en la moda un acto político” y brinda como resultado una motivación en la proyección de marca de los diferentes productos. Asimismo, el enfoque de género que transversaliza el acuerdo de paz, es un logro como colectividad y motiva especialmente a las mujeres a trabajar por la reincorporación social y económica y asegurar el sostenimiento de sus luchas en el tiempo.

El deseo que el impacto de lo que se está construyendo como colectividad tenga un efecto positivo en los territorios, es una apuesta social y comunitaria que trae empleo, arraigo, prosperidad, desarrollo y emancipación y que trasciende la población de excombatientes y permea toda la sociedad.

Los emprendedores-excombatientes se pueden considerar emprendedores sociales toda vez que generan empleos y promueven una concepción cooperativa y comunitaria de sus proyectos productivos, así como brindan bienestar a la comunidad involucrada en todas las etapas del negocio, ayudando a reducir las brechas y los niveles de exclusión social.

El apoyo de la comunidad internacional y de las instituciones educativas y no gubernamentales es clave en el avance y la sostenibilidad en el tiempo de los diferentes proyectos productivos. Es necesario comprender las motivaciones y los obstáculos de los excombatientes que buscan crear rupturas con el pasado de lucha armada e intentan “emanciparse de la guerra” a través de iniciativas de emprendimiento.

Los proyectos productivos que le apuestan a la paz aseguran el sostenimiento económico de los excombatientes, y a la par tienen una misión de construcción de paz y transformación de los territorios, es necesario que tengan largo aliento como proyectos productivos.

Emprender para construir la paz:

Proyectos productivos de excombatientes de las FARC-EP.

Nota de Enseñanza

Sinopsis

La firma del Acuerdo Final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera en noviembre de 2016, después de 4 años de negociación entre el Gobierno de Colombia y las FARC – EP, le brindó al país la oportunidad de atravesar una etapa de posconflicto y de construcción de paz, y en el marco de estos acuerdos se dio un punto de identificación, desarrollo y ejecución de programas y proyectos productivos, lo cual abrió una ventana hacia el emprendimiento en los excombatientes en situación de reincorporación y marcó una línea de base para el origen de los proyectos colectivos e individuales de los mismos. Este marco también gestó la creación de la Ecomún y definió garantías como la renta básica, la asignación única de normalización, la creación de acuerdos para la seguridad de los excombatientes, así como planes y programas sociales y procesos de desarrollo humano.

Sin embargo, hoy, 4 años después de esta histórica firma, la pregunta de si es posible la sostenibilidad en el tiempo de estos emprendimientos que construyen de paz. está latente en un contexto social político y económico que se enfrenta a situaciones adversas como los incumplimientos por parte de algunos actores, la persecución social y falta de garantías para los excombatientes, el vencimiento de términos de los ETCR, el cambio de liderazgo en el gobierno, entre otros; y por otro lado encuentra facilitadores como el apoyo de instituciones educativas, el acompañamiento de organismos de cooperación internacional, la posibilidad de participación política y de emancipación a través del ejercicio de emprender, entre otros factores que construyen narrativas y que vale la pena identificar y analizar desde la voz de los excombatientes para ayudar a contestar la pregunta por la permanencia y sostenibilidad en el tiempo de sus proyectos productivos.

Objetivos de enseñanza

El caso puede ser trabajado en una o dos sesiones de hasta 90 minutos, se sugiere que, a partir de la conexión emocional e histórica con estos sucesos de actualidad nacional, y de las lecturas previas de contexto, se pueda llevar a cabo una discusión en torno al papel de los emprendimientos y la gestión empresarial para la construcción de paz y su sostenimiento en el tiempo con los siguientes objetivos:

Objetivo General

Analizar cómo ha sido el desarrollo de los procesos de emprendimiento colectivo de excombatientes de las FARC-EP para garantizar su sostenibilidad en el tiempo en el marco de una situación de construcción de paz y de posacuerdo.

Algunos objetivos específicos para el estudiante:

- Proponer estrategias para garantizar la sostenibilidad en el tiempo de los emprendimientos colectivos de la población de excombatientes de las FARC-EP.
- Comprender cuál es el significado que le dan los excombatientes de las FARC-EP al emprendimiento en sus procesos productivos e identificar las principales motivaciones para hacerlo de manera colectiva.
- Indagar sobre las barreras y dificultades a las que se han enfrentado los excombatientes de las FARC-EP en sus proyectos productivos, así como sus facilitadores.

Estructura del Caso

El caso está dividido en tres grandes secciones, la primera da cuenta de los antecedentes y el contexto del proceso de reincorporación de los excombatientes de las FARC-EP en el marco de la puesta en marcha del Acuerdo Final; luego aborda una sección dedicada a los proyectos colectivos de los mismos y el emprendimiento inmerso en estas formas de economía solidaria, haciendo énfasis en tres experiencias particulares en los sectores textil, cervecero y multiactivo; finalmente presenta el cierre y análisis en torno a las narrativas, barreras y facilitadores identificados en la investigación.

Cobra importancia el emprendimiento colectivo como alternativa de actividad productiva y empleo digno para los excombatientes, como medio para reconstruir el tejido social y como instrumento de emancipación, y a la vez es una apuesta a la construcción de escenarios de reconciliación y convivencia, en el marco de la reincorporación.

El contexto del caso aborda el conflicto colombiano, un resumen de los puntos principales del acuerdo de paz enfatizando en el punto 3 que implica la identificación, desarrollo y ejecución de programas y proyectos productivos sostenibles, así como el origen de los emprendimientos colectivos e individuales de los excombatientes. Continúa con el proceso de desmovilización y el marco jurídico del mismo para explicar luego el proceso de reincorporación.

Finaliza presentando 3 proyectos de emprendimiento colectivo los cuales se agrupan en su mayoría en el sector agropecuario, pero también incursionan en las áreas de confección, servicios, turismo y consumo, a continuación, se presentan estas experiencias:

Cooperativa Tejiendo Paz: Es una cooperativa localizada en la vereda de Icononzo -Tolima y fue creada en 2019, su objetivo, en el marco de la construcción de una paz estable y duradera, es consolidar procesos productivos, desde los saberes aprendidos en la guerra y poner esa sabiduría y recursividad en función de la paz. Inicialmente se dedicaron a la elaboración de correas, pulseras, toldillos, hamacas y mini-cruceros, entre otros objetos, los cuales definen como elementos para recordar su historia y prestar un servicio a todas las mujeres y los hombres que se sumen al proyecto común.

La Trocha Cerveza: La Trocha surgió en 2020 en Ubaté, la idea de sus fundadores fue crear un proyecto productivo basado en un producto orgánico o artesanal, que partiera de su relación con la tierra, el campo y de los diversos caminos que recorrieron los excombatientes durante el conflicto armado, de ahí su nombre.

Coomuldesna nació en 2019 en el Antiguo ETCR de Anorí, Antioquia y asocia más de 120 excombatientes del antiguo frente 36 de Las FARC-EP que operaban en el área del nordeste y bajo cauca antioqueño. Su carácter multiactivo indica que puede manejar diversas unidades estratégicas de negocio ampliando así su portafolio de productos y servicios. Dentro de estas unidades de negocio se encuentra Confecciones La Montaña, el proyecto de apicultura Miel de La Montaña, una iniciativa de turismo con enfoque en memoria histórica, reconciliación y conservación del ambiente, un proyecto de piscicultura, una panadería, entre otros.

Luego en clave de cierre y de relación con las preguntas orientadoras del caso, se relacionan los análisis de las narrativas de emprendimiento en diferentes categorías, así como las dificultades y los significados de emprender identificados durante la investigación, lo cual da luces para responder la pregunta sobre la sostenibilidad en el tiempo de los emprendimientos de los excombatientes de las FARC-EP.

Marco de Referencia

El postconflicto es el periodo que sigue a la superación total o parcial del conflicto armado. El país se encuentra en esta etapa de manera parcial. Es un periodo fundamental para avanzar en el proceso de reconciliación, reincorporación de los excombatientes a la vida civil e implementación de los acuerdos de paz.

Emprendimiento y construcción de paz

En los contextos de posconflicto las condiciones de pobreza y vulnerabilidad afectan negativamente el desarrollo económico y empresarial. Se apuesta por la figura de emprendimiento y emprendimiento social para contribuir a superar estas condiciones y por sus efectos en el bienestar; estos emprendimientos permiten la generación de ingresos y además son prácticas constructoras de tejido social al involucrar a diversos actores, reconociendo sus conocimientos, capacidades institucionales e intereses (Bedoya-Dorado et al, 2020).

La promoción y sostenibilidad de los emprendimientos están asociadas a veces con agendas y políticas de Gobiernos y ONG que, en conjunto con las empresas, pueden generar alianzas y vínculos sociales para fortalecerlos y tener mayor impacto en los escenarios de posconflicto. (Hayward y Magennis, 2014; Rettberg y Rivas, 2012; Yoosuf y Premaratne, 2017), a lo largo de la investigación se demuestra el marco jurídico y los mecanismos institucionales creados para el apoyo de los procesos productivos, así como el control que ejercen instituciones como Ecomún o las mismas asociaciones productivas de los excombatientes.

De otro lado, estos emprendimientos crean oportunidades comerciales para grupos vulnerables y contribuyen a restablecer esos lazos y/o las relaciones entre víctimas y victimarios que han sido marcados por el conflicto, contribuyendo a la igualdad, a la justicia y a la reconciliación. (Sottini & Ciambotti 2021). Asimismo,

crean valor haciendo énfasis en el empoderamiento económico de los emprendedores y su inclusión en las transacciones del mercado. Para Cañares (2011) el emprendimiento rural se presenta como forma de superar los efectos del conflicto, y una apuesta para el desarrollo económico y social, debido a que beneficia directamente la rentabilidad de los emprendedores.

Economía solidaria y construcción de paz.

El cooperativismo es un movimiento que impulsa la creación y organización de cooperativas, estas son sociedades autónomas de personas que se han unido de forma voluntaria para afrontar sus necesidades comunes por medio de una empresa conjunta que se gestiona de forma democrática. Algunas de sus características son la libre adhesión, la ayuda mutua para la solución de problemas, un sistema democrático para la toma de decisiones, la equidad en el reparto de beneficios, la igualdad en derechos y obligaciones, la responsabilidad que supone un compromiso con los objetivos comunes, la promoción de valores, y especialmente la solidaridad: las cooperativas no solo se forman para solucionar problemas de sus socios, sino también de sus familias y de las comunidades en las que trabajan.

De acuerdo con la Ley 454 de 1998, tienen el carácter de organizaciones solidarias entre otras, cooperativas, organismos de segundo y tercer grado que agrupen cooperativas u otras formas asociativas y solidarias de propiedad, instituciones auxiliares de la economía solidaria, y todas aquellas formas asociativas que cumplan con las características definidas allí (Ley 454, 1998).

En Colombia existe se define a la economía solidaria como un sistema social, ambiental, económico y cultural, resaltando al ser humano como sujeto y fin de la economía (Ley 454 de 1998). La perspectiva de la economía solidaria familiar en contextos de construcción de paz, contribuye desde diferentes aspectos disciplinares como: psicosocial, económico, político y pedagógico (Galeano y Grajales, 2019). Asimismo, la organización cooperativa está basada en valores humanos y éticos y en principios como el bienestar, la equidad, la no discriminación de raza, género, color o credo; los riesgos son también compartidos por los asociados y los recursos se encuentran en un fondo común.

El modelo de economía solidaria ha mostrado ser un importante agente promotor de equidad y desarrollo social (Serna y Rodríguez 2015), los emprendimientos cooperativos son autogestionarios, pues los emprendedores son a la vez gestores, trabajadores y usuarios de los servicios; se caracterizan además por servir a las comunidades menos favorecidas y abarcan diversas modalidades de organización económica originadas en la libre asociación de los trabajadores.

Las perspectivas de las cooperativas en este nuevo escenario social representan un punto positivo en el área rural, lo cual abona el crecimiento del campo y propende a asegurar los niveles y la calidad de vida de los colombianos. El enfoque de género, el enfoque social y la consolidación de nuevas prácticas solidarias ha permitido que de la mano de la comunidad internacional el sector solidario busque medios para prepararse y dar

respaldo a nuevas ideas, esto es, la creación de cooperativas, nuevas fundaciones, nuevas entidades mutuales que aporten de manera preferencial esperanzas de desarrollo a las víctimas del conflicto y a sujetos en condición de reincorporación a la vida civil (Orozco, 2018).

El contexto actual para la consolidación del proceso de paz en Colombia es un escenario apropiado para el posconflicto pues involucra la solidaridad, la unión y la equidad como principios que permiten el desarrollo sostenible de las regiones y la resolución de problemas comunes. La solidaridad puede ser un motor generador de espacios de entendimiento y cooperación que aporte en la solución definitiva para alcanzar una paz estable y duradera. Esto es vital para asegurar la permanencia en el tiempo de estos emprendimientos cooperativos.

Según Orozco (2018) La economía solidaria debe verse como un modelo que propone ventajas para el mejoramiento de la calidad de vida de sus asociados, de las regiones y los pueblos, siempre y cuando se construya sobre la base en la aplicación rigurosa de los principios generales del cooperativismo.

Con el contexto de postconflicto, emprendimiento, economía solidaria y construcción de paz, se formula la pregunta por el sostenimiento en el tiempo de los proyectos productivos de los excombatientes de las FARC-EP que hoy están en proceso de reincorporación.

Preguntas guía – orientadoras para los estudiantes

Las siguientes preguntas se proponen para orientar la sesión:

- ¿Cómo garantizar la sostenibilidad en el tiempo de los procesos de emprendimiento colectivo de los excombatientes de las FARC?
- Dé ejemplos de narrativas construidas por los excombatientes y diga ¿Qué rol juegan en el proceso de desarrollo de sus proyectos productivos y su sostenimiento en el tiempo?
- ¿Cómo los excombatientes perciben, piensan y dan significado al proceso de convertirse en emprendedores y cómo esa percepción motiva su participación en los proyectos productivos de reincorporación y la construcción de paz en el marco de transición a una sociedad de postconflicto?
- ¿Cómo mejorar los mecanismos institucionales creados para apoyar a los emprendedores excombatientes y reforzar los conocimientos y habilidades necesarias para emprender de manera que se asegure su sostenibilidad y contribución a la paz?

Estrategia de enseñanza

Este caso puede ser material para pregrado y posgrado, en materias o cursos relacionados con empresas y paz, emprendimiento, emprendimiento social, innovación social, construcción de paz, estrategia y competitividad empresarial, responsabilidad social y desarrollo organizacional. Los problemas de investigación en los cuales se enmarcó el caso de estudio son

- La indagación sobre los procesos de emprendimiento en población de excombatientes y su sostenibilidad en el tiempo.
- La pertinencia de investigar este fenómeno en un contexto local y global de posacuerdo.
- El valor de generar herramientas para conectar los procesos con programas de responsabilidad social universitaria y empresarial.
- La necesidad de tener un perfilamiento para ejercer campañas, pedagogía e información en las organizaciones y en los medios que permitan ser un punto de apoyo para que estos garanticen su permanencia en el tiempo.

Plan de enseñanza

Se proponen dos estrategias pedagógicas para abordar el caso, que pueden ser escogidas por el docente según su preferencia y el grupo al que irá dirigido el análisis. También puede considerar mezclar estrategias para enriquecer el trabajo en clase y abordar el caso de estudio con diferentes metodologías y sesiones:

Opción 1: Discusión por temas, construcción de mapa de actores y exposición

Esta alternativa pedagógica, está dividida en tres partes, en el cual se comienza desde el contexto del conflicto colombiano, posteriormente en los detalles del proceso de reincorporación, su marco legal, político e institucionalidad y finalmente el abordaje del emprendimiento y la gestión empresarial para la construcción de paz.

Primera parte: Contexto del conflicto: Para iniciar la sesión, se sugiere realizar una exposición sobre la definición de paz, haciendo énfasis en el concepto de paz positiva, la definición de conflicto y sus etapas en el marco del contexto histórico colombiano, así como la presentación de una línea del tiempo con los sucesos más relevantes desde el periodo de La Violencia hasta el proceso de paz con las FARC-EP.

Luego se plantea una discusión orientada por preguntas como: ¿Cuáles son las razones que impulsan y generan la persistencia del conflicto colombiano? ¿Destaque el momento histórico más impactante y qué influencia considera que tiene en la actualidad? ¿Quiénes son los actores más relevantes en esta historia de conflicto?

Segunda parte: Reincorporación FARC-EP: Se hace la presentación del contexto del proceso reincorporación de las FARC-EP a la vida civil, en lo económico, lo social y lo político, proponiendo como ejercicio la revisión conjunta del punto 3.2 del acuerdo y cada uno de sus apartados.

Se elabora el cierre con la pregunta: ¿Quiénes son los actores más relevantes en el proceso de reincorporación de las FARC-EP?

Tercera parte: Emprendimiento para la construcción de paz: Aquí se presenta un aparte de la entrevista realizada a Juan Perea, de la cooperativa Tejiendo Paz, para dar cuenta de las formas narrativas de esta población

de su esfuerzo por garantizar la permanencia en el tiempo de sus proyectos productivos y posteriormente se muestran en pantalla los rótulos de las siguientes categorías:

Paz, Territorios, Resiliencias, Emancipación, Cooperación, Política

Lo anterior son ejemplos de narrativas identificadas en el caso de estudio, pero se invita a compartir otras categorías, esperando respuestas como: Género, Violencia, Economía Solidaria, Ideología, Insurgencia... con el fin de que los estudiantes puedan elaborar otro tipo de historias a raíz de la indagación en discursos y modos de proceder en los emprendimientos en población de excombatientes de los cuales puedan encontrar información en línea y en redes sociales.

A partir de las respuestas se va construyendo un mapa de actores mediante una la revisión de la información que han procesado de la exposición y del debate o preguntas por parte del profesor, los estudiantes deberán elaborar entre todos un listado de personas, grupos y organizaciones que se ven afectados por los proyectos de emprendimiento de los excombatientes, que tengan información, conocimiento y experiencia acerca del tema y que controlen o influyen la implementación de los marcos que sustentan el proceso así como también puedan ser protagonistas de estrategias de sostenibilidad en el tiempo para los mismos creando escenarios futuros a 1, 3 y 5 años.

Finalmente, según lo leído en el caso se sugiere que los estudiantes se organicen en grupos de tres o cuatro personas para entrar a discutir sobre la problemática que plantea el caso en torno a la sostenibilidad en el tiempo de estos emprendimientos. Durante 30 minutos, los integrantes del grupo generan un espacio de diálogo y debate, el cual deberá girar en torno a las siguientes preguntas:

- ¿Cómo se podría garantizar el sostenimiento en el tiempo de los proyectos productivos de los excombatientes de las FARC-EP?
- ¿Qué papel juegan las narrativas de los emprendimientos de excombatientes en el proceso de desarrollo de sus negocios y la transición a una sociedad de posconflicto?
- ¿Cómo los excombatientes a raíz de su proceso como emprendedores –sociales- motivan su participación en los proyectos productivos de reincorporación y la construcción de paz?
- ¿Cuáles son las motivaciones que impulsan y generan persistencia en el proceso de emprendimiento?
- ¿Cómo mejorar los mecanismos institucionales creados en los acuerdos de paz en el punto de reincorporación económica, de manera que se asegure su contribución a la construcción de paz?

Los estudiantes realizan una presentación de 5 minutos por cada grupo, en la cual exponen sus conclusiones referentes a los temas anteriormente expuestos.

En los últimos 10 minutos de la sesión de clase, el profesor deberá recoger las principales conclusiones y reforzar los objetivos de aprendizaje.

Opción 2: Juego de roles

Para esta estrategia pedagógica se organizan equipos de acuerdo a la cantidad de estudiantes, se sugieren máximo 4 grupos y cada integrante debe elegir un rol. A cada rol se le entregará la siguiente instrucción, indicándole un contexto sobre sus características y retos.

Excombatiente en proceso de reincorporación:

Vengo del departamento del Putumayo, del municipio. Soy fundador de la Cooperativa Multiactiva. Mi sueño era ser un ciudadano común. Disfrutar de mi familia. Decidimos dejar las armas y apostarle a la paz; Para nosotros, el mayor sueño era que se solucionara el problema de la tierra, para poder desarrollar nuestros proyectos. Mi mayor miedo es ser asesinado. De suceder esto, se acabarían los sueños de 118 excombatientes que le estamos apostando a la paz en este territorio. El proyecto va en la segunda fase de construcción de la infraestructura de piscicultura para su buen funcionamiento. Hay personas de la comunidad y de afuera que valoran nuestro trabajo y esfuerzo y nos dan ánimo. Y eso nos llena de motivos para seguir luchando.

Creo que lo que se debería hacer es implementar el punto número uno del Acuerdo. Eso haría que muchas personas abandonen los cultivos de uso ilícito y lleguen a ser lo que verdaderamente somos todos nosotros; agricultores.

Con el anterior contexto responda a la pregunta, ¿Cómo los excombatientes a raíz de su proceso como emprendedores –sociales- motivan su participación y el sostenimiento en el tiempo de los proyectos productivos de reincorporación y la construcción de paz en el marco de la Responsabilidad Social Empresarial?

Funcionario de la ARN:

Soy Subdirector Territorial de la ARN y mi área es la Dirección Programática de Reincorporación, dentro de mis funciones está formulación, adopción, implementación y evaluación de planes, programas y proyectos que apunten a la misión de la organización, me encargo de la gestión interinstitucional y de impartir las directrices para mantener unidad de criterio en la implementación de los beneficios y servicios establecidos para la población en proceso de reintegración y reincorporación, entre muchas otras.

Con la población de reincorporados, el Gobierno concertó una Ruta de Reincorporación que determina para los próximos años las garantías sociales, económicas y las oportunidades de progreso para ellos. Considero que entender la vida que tuvieron antes del proceso de paz es limpiar heridas de guerra, valoro conocer el cambio positivo de muchos de ellos y creo que es fruto de una paz posible.

Siendo testigo durante largo tiempo de la ruta de reincorporación propuesta por la ARN y las experiencias de los excombatientes cuéntenos ¿Qué rol juegan el apoyo de las instancias gubernamentales para los excombatientes en el proceso de desarrollo de sus negocios y la sostenibilidad de los mismos, en el marco de una sociedad de posconflicto?

Aliado (capacitador, empresario, veedor internacional):

Soy Daniel y trabajo como Oficial de Información Pública en la Regional Popayán de la Misión de Verificación de la ONU en Colombia. Pienso que una de las razones de establecer la reincorporación de forma colectiva es fortalecer la característica asociativa de la organización, permitirle más fuerza comparativamente que una iniciativa individual y por cuestiones de seguridad. Por ende, las primeras iniciativas fueron de carácter colectivo. Con el tiempo y por diversas variables empezaron las individuales. Ambas han sido documentadas por la comisión de verificación y tienen apoyo de ARN y CNR, pero los excombatientes manifiestan inconformidad frente al cumplimiento de lo pactado en el acuerdo en cuanto apoyo institucional en reincorporación económica.

Acá en el Cauca se cuenta con la Mesa Técnica Productiva y Económica de Reincorporación del Cauca, instancia garante de la consolidación del proceso de reincorporación económica a nivel departamental, iniciando con el diagnóstico del estado de las cooperativas y las líneas productivas de las iniciativas de excombatientes, para luego darle seguimiento a corto, mediano y largo plazo de sus iniciativas económicas.

Es importante potenciar estas iniciativas, como un aspecto central para afianzar la reincorporación económica a nivel territorial. Aquí cooperan organismos la Gobernación Cauca, la ARN, el partido COMUNES, el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), La Universidad del Cauca y delegados de la Cámara de Comercio de Cauca, el Comité de Cafeteros del Cauca, la Asociación Colombiana de Pequeños Industriales (ACOPI), la Federación de Cooperativas del Cauca y el Comité de Ganaderos del Cauca, entre otros.

Un desafío para la reincorporación económica es la propiedad de la tierra, para realizar los proyectos productivos, por ejemplo, a marzo de 2021, según el informe de la ONU, de los 80 proyectos colectivos que han recibido apoyo financiero, solo 4 han adquirido tierras mediante soluciones facilitadas por el Estado. Se deben discutir mecanismos de acceso a tierras para la consolidación de los antiguos espacios territoriales de capacitación y reincorporación y para proyectos productivos. Ahora que el Acuerdo Final se adentra en su quinto año de implementación, el diálogo a nivel político y técnico entre las partes es esencial para superar conjuntamente los desafíos.

Con ese contexto, cómo respondería desde su rol a la pregunta ¿Cómo mejorar los mecanismos institucionales creados en los acuerdos de paz en el punto de reincorporación económica, de manera que se asegure su contribución al sostenimiento en el tiempo de los emprendimientos y la construcción de paz?

Representante Ecomún:

Soy Marta y soy la encargada en Ecomún del proyecto sembramos paz. Ecomún es la herramienta para la reincorporación integral de las FARC y las comunidades en los territorios más afectados por el conflicto armado. Para nosotros los excombatientes, este es el medio por el cual se puede propiciar la reincorporación

colectiva, el fortalecimiento económico y la incidencia en los territorios. Las entidades solidarias son un instrumento para facilitar nuestros emprendimientos.

Muchas de estas actividades son necesarias, pero se requiere resignificar las medidas de fomento, de la tradicional forma promotora a la de protección y fortalecimiento para el desarrollo. En la práctica, hay evidencias² de que lo fundamental del proceso no ha logrado concretarse, quedando muchas de estas iniciativas formalizadas jurídicamente, pero sin un acompañamiento técnico que garantice su sostenibilidad. Ecomún ha venido haciendo gestiones para el fortaleciendo de las cooperativas y asociaciones, ampliar la comercialización de productos y mejorar la capacidad productiva de la reincorporación.

Estoy muy preocupada porque difícilmente nuestro propósito ha podido realizarse, debido, a la ausencia institucional y de recursos para estructurar nuestro trabajo a nivel nacional. Con todo, ECOMUN hace parte de las nuevas expresiones organizacionales que emergen de una economía que busca mayor inclusión en el marco del Acuerdo de Paz³. Para su fortalecimiento requiere la activación de un diseño institucional que logre conciliar los hábitos y rutinas de las formas de organización de los ex-combatientes con las condicionantes para el acceso a mercados aún dependientes de un esquema urbano que difícilmente reconoce la otredad de las asociaciones rurales.

Con base en ese contexto conteste ¿Cuáles son las motivaciones que impulsan y generan persistencia en el proceso de emprendimiento? Y ¿Cómo son abordados los obstáculos en el desarrollo de los proyectos productivos de los excombatientes?

Una vez se han conformado los grupos y entregado las instrucciones o características de cada rol que debe desempeñar los distintos personajes, se les dará 10 minutos para su lectura y breve discusión. En cada equipo de cuatro personas, debe haber un excombatiente en proceso de reincorporación un funcionario de la ARN un veedor internacional y un representante Ecomún

Posteriormente, se deben separar los grupos iniciales y reagruparlos por roles, de esta manera, se les da 20 minutos para investigar, analizar y discutir los temas planteados, la pregunta final y los retos que tiene cada personaje. A continuación, regresan a sus grupos iniciales y debatirán las distintas posiciones, intereses y planteamientos que existen entre los distintos perfiles, para lo cual se les dará otros 30 minutos, puesto que deben llegar a acuerdos en cuanto a las estrategias, propuestas de ajustes y apuestas frente a las preguntas en los roles asignados debiendo preparar una exposición que recoja esta información.

Finalmente, se dará 5 minutos a cada grupo para que puedan realizar una presentación a todo el salón de clase, donde se planteen las estrategias planteadas, ajustes y respuestas a las preguntas planteadas, todas ellas orientadas al sostenimiento en el tiempo de los emprendimientos de los excombatientes, presentando también cómo fue la discusión al interior del grupo, aquellos aspectos comunes y las diferencias que se presentaron debido a la visión e intereses.

En los últimos 10 minutos de la sesión de clase, el profesor deberá recoger las principales conclusiones y reforzar los objetivos de aprendizaje, realizando con los estudiantes reflexiones importantes sobre por qué esta dinámica de roles permite evidenciar las narrativas y tensiones propias que se viven en una organización de economía solidaria, cómo estas ven amenazada su sostenibilidad en el tiempo, cómo cada actor puede ejercer desde su contexto para garantizar esta sostenibilidad y cómo encuentran garantías para su operación.

Plan de tablero

Se sugiere la siguiente secuencia con base en el caso de estudio y las sugerencias del plan de enseñanza:

Tablero 1:

- Historia del Conflicto: Actores del Conflicto Concepto de Paz/Conflicto
- Tipos de paz Postconflicto Contexto Colombiano Proceso de Paz en Colombia Acuerdo de Paz

Tablero 2:

- Punto 1 Acuerdo: Reforma Rural Ruralidad y Conflicto
- PDETs
- Documento CONPES 2018
- ODS 16: Paz Justicia e Instituciones

Tablero 3:

- Economía Solidaria Emprendimiento Social Narrativas de Emprendimiento
- Paz, Territorios, Resiliencias, Emancipación, Cooperación, Política

Tablero 4

- La reincorporación económica de los Excombatientes de las FARC Valor Compartido y Paz
- Sostenibilidad en el tiempo de sus emprendimientos.

Se recomienda revisar estas fuentes complementarias para el plan de tablero:

- Documental Tejiendo Autonomía <https://www.youtube.com/watch?v=zGx8w85L5iY>
- Capítulo: La economía social y solidaria como elemento de reincorporación de excombatientes en Colombia <http://www.oibescoop.org/wp-content/uploads/cap-01.pdf>
- Informe Trimestral del Secretario General sobre la Misión de Verificación en Colombia S/2021/298 <https://colombia.unmissions.org/sites/default/files/2103819s.pdf>
- Documento Conpes 3931 https://www.reincorporacion.gov.co/es/Documents/conpes_finlal_web.pdf
- Acuerdo Final <https://www.jep.gov.co/Normativa/Paginas/Acuerdo-Final.aspx>

- Documento FIP La reincorporación económica de los Excombatientes de las FARC Retos y riesgos a futuro http://ideaspaz.org/media/website/FIP_NE_Reincorporacion.pdf
- Testimonios <https://diariodepaz.com/2020/06/03/ser-excombatiente-de-las-farc-en-putumayo-testimonio-de-armando-aroca-sanchez/>

Nota Metodológica

En el desarrollo investigativo se aplicó metodología cualitativa. La fase diagnóstica estuvo orientada a conocer información conceptual y normativa, permitiendo así identificar el contexto propio del caso y luego mediante la aplicación de estrategias como la interacción, observación y reunión personal con los actores de los emprendimientos se realizó una entrevista semiestructurada que se encuentra en el Anexo 2. Esto permitió ejecutar un análisis para captar el mundo experiencial de los participantes y sus narrativas.

Lo anterior se complementó con una revisión de prensa entre los años 2016 y 2020 tomando como punto de partida la negociación y firma del acuerdo de paz entre el Gobierno y las FARC-EP, de allí surgió información para enriquecer la presentación del caso y corroborar los datos obtenidos en las entrevistas con una línea del tiempo y con la revisión documental de fuentes secundarias.

El alcance de esta investigación fue exploratorio-descriptivo, puesto que el tema de emprendimiento en población excombatiente no se había investigado a profundidad al ser novedosos todos los elementos del contexto del proceso de paz y posconflicto en Colombia, así entonces, en su fase descriptiva hubo interés en examinar información detallada del problema teniendo presente la hipótesis por la sostenibilidad en el tiempo de los emprendimientos de excombatientes.

Se realizaron 8 entrevistas de las cuales 5 fueron relevantes para la investigación: Juan Perea y Valentina Beltrán de la Cooperativa Tejiendo Paz; Andrés Zuluaga de Confecciones La Montaña; Doris Suárez y Alexander Monroy de Cerveza La Trocha, tres emprendimientos que construyen paz y que se han mantenido vigentes desde la implementación de los acuerdos, algunos apartes se evidencian en el anexo 2.

Así entonces, la creación de alternativas de trabajo y la investigación sobre estos procesos de emprendimiento colectivo en población de excombatientes son un asunto crítico, ético y de gran importancia para los profesionales de las áreas de Responsabilidad Social y Sostenibilidad de este país y del mundo, que se interesen en procesos de construcción de paz.

Referencias

ACR. (2016). Reseña Histórica Institucional. <https://bit.ly/3sJ1KPC>

ARN. (2019). ¿Qué es la reincorporación? Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN. <https://bit.ly/3vC4xvE>

- ARN. (2021). A 90 proyectos colectivos y 2.569 individuales aprobados, llega el proceso de reincorporación. Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN <https://bit.ly/3xHNkTl>
- Bedoya-Dorado, C., Castro-Peña, M., & Hoyos-Bravo, A. (2020). El emprendimiento rural en la construcción de paz: análisis de la (des) articulación en el Valle del Cauca, Colombia. *Revista Opera*, 27, 91-117.
- Benavides Vanegas, F. S., & Borda Guzmán, S. (2019). Introducción: el Acuerdo de Paz entre el Gobierno colombiano y las FARC-EP o la paz esquivada. *Revista CIDOB d' Afers Internacionals*, 121. <https://bit.ly/3fZqJcW>
- Bermúdez Liévano, A. (2019). *Los debates en La Habana: una mirada desde adentro*. Barcelona, España: Fondo de Capital Humano para la Transición Colombiana, Instituto para las Transiciones Integrales (IFIT).
- Cañares, M. (2011). In Violence as in peace: Violent conflict and rural entrepreneurship in the Philippines *Journal of Small Business and Entrepreneurship*, 24(2), 253-264.
- Conpes. (2018). *Política Nacional para la Reincorporación Social y Económica de ex integrantes de las FARC-EP*. Bogotá: Departamento Nacional de Planeación.
- Congreso de Colombia. (1991). *Constitución Política de Colombia*. Bogotá: Legis. -. (2006). *Ley 1014 de 2006 de fomento a la cultura del emprendimiento*. Bogotá: Congreso de Colombia.
- Defensoría del Pueblo. (2020). *Reincorporación para la paz: Informe defensorial Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR)*. <https://bit.ly/3tG46QC>
- Duque, K. (2021). *Las cooperativas de reincorporados y reincorporadas: apuestas por la paz*. Recuperado de <https://bit.ly/3sALzns>
- FIP. (2019). *Las trayectorias de la reincorporación y la seguridad de los excombatientes de las FARC*. <https://bit.ly/2R3HwmM>
- Forero, A. (2018). *Análisis de la reincorporación económica y social de excombatientes de las FARC-EP a la sociedad civil y su relación con el proceso de construcción de paz (tesis de pregrado)*. Pontificia Universidad Javeriana, Bogotá, Colombia.
- Gaiger, Luís Inacio (2003). "Emprendimientos económicos solidarios" en Catanni (coord.). *A outra economia*. São Paulo (Brasil), Editora Veraz.
- Galeano, M. S. M., & Grajales, J. F. V. (2019). *Economía solidaria y familia: Aportes a la construcción de paz*. *Revista Kavilando*, 11(2), 389-406
- García, A. & Álvarez, J.F. (2020). *La economía social y solidaria como instrumento de reincorporación de excombatientes en Colombia*. En Álvarez, J.F. & Marcuello, C. (Dirs.) *Experiencias Emergentes de la Economía Social*, OIBESCOOP, pp. 33-51

- Generación Paz. (2021). Cauca cultiva paz. <https://bit.ly/2PFxVlo> Generación Paz. (2020). Antioquia cultiva paz. <https://bit.ly/3gS8MPK>
- Gleichmann, C., Odenwald, M., Steenken, K., & y Wilkinson, A. (2004). Desarme, Desmovilización y Reintegración: Guía Teórica y Práctica. Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit GmbH (GTZ) Cooperación Técnica Alemana, Forsvarets Sk.
- Hayward, K. y Magennis, E. (2014). The business of building peace: Private sector cooperation across the Irish border. *Irish Political Studies*, 29(1), 37-41.
- Jennings, J. E., Jennings, P. D., & Sharifian, M. (2016). Living the Dream? Assessing the “Entrepreneurship as Emancipation” Perspective in a Developed Region. *Entrepreneurship Theory and Practice*, 40(1), 81-110. <https://doi.org/10.1111/etap.12106>
- Martínez, M. A. (2014). Proceso de paz en Colombia. Posibles implicaciones para Venezuela. Friedrich-Ebert-Stiftung COL. <https://bit.ly/3uecG9x>
- Moreira, A., Forero, M., & Parada, A. (2015, octubre). CIDOB - Dossier: Proceso de Paz en Colombia. CIDOB. <https://bit.ly/3sBTyAq>
- ONU. (2010). Second Generation Disarmament, Demobilization and Reintegration (DDR) Practices in Peace Operations. Naciones Unidas. New York: United Nations.
- ONU. (2020). Informe del Secretario General: Misión de Verificación de las Naciones Unidas en Colombia (S/2020/1301). Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas. <https://undocs.org/es/S/2020/1301>
- Orozco, T. D. (2018). Cooperativismo y justicia social para el postconflicto. *Cooperativismo & Desarrollo*, 26(112), 95-108.
- Paladini Adell, B. (2011). Acción sin daño y construcción de paz. <https://bit.ly/3wMQxjd> Bogotá: Universidad Nacional de Colombia. Programa de Iniciativas Universitarias para la Paz y la Convivencia (PIUPC)
- Pizarro, Eduardo. Las FARC-EP, de las autodefensas a la combinación de todas las formas de lucha (1949-1966). Bogotá: Tercer Mundo, 1991
- Rettberg, A. y Rivas, Á. (2012). El sector empresarial y la construcción de paz en Colombia: entre el optimismo y el desencanto. En A. Rettberg (ed.), *Construcción de paz en Colombia* (pp. 305-348). Bogotá: Universidad de los Andes, Facultad de Ciencias Sociales, Departamento de Ciencia Política y Ediciones Uniandes.
- Serna Gómez, H., & Rodríguez Barrero, M. S. (2015). El sector solidario como alternativa para el desarrollo social e inclusivo en el posconflicto colombiano. *Cooperativismo & Desarrollo*, 23(107), 37-48.

Sottini, A., & Ciambotti, G. (2021). Social Entrepreneurship Toward a Sustainable Peacebuilding. In W. Leal Filho et al. (eds.), *Peace, Justice and Strong Institutions, Encyclopedia of the UN Sustainable Development Goals*.

Veen, M. v., & Wakkee, I. (2004). *Entendiendo el proceso emprendedor*. Bradford Reino Unido: Volumen 2: 2002-2003. Emerald Group Publishing Limited.

Yoosuf, A. y Premaratne, S. (2017). Building sustainable peace through business linkages among micro-entrepreneurs: Case studies of micro-enterprises in the north of Sri Lanka. *Journal of Peacebuilding & Development*, 12(1), 34-48. <https://doi.org/10.1080/15423166.2017.1281754>

Zahra, S. A., & Wright, M. (2016). Understanding the Social Role of Entrepreneurship: Understanding the Social Role of Entrepreneurship. *Journal of Management Studies*, 53(4), 610- 629. <https://doi.org/10.1111/joms.12149>

Figuras y Anexos

Figura 1.



Publicaciones y narrativas de paz de La Trocha

Figura 2.



Publicaciones y narrativas de paz Confecciones La Montaña

Figura 3.



Publicaciones y narrativas del territorio en Tejiendo Paz y Miel de la Montaña

Figura 4.



Publicaciones y narrativas de resiliencia de La Trocha y Confecciones la Montaña

Figura 5.



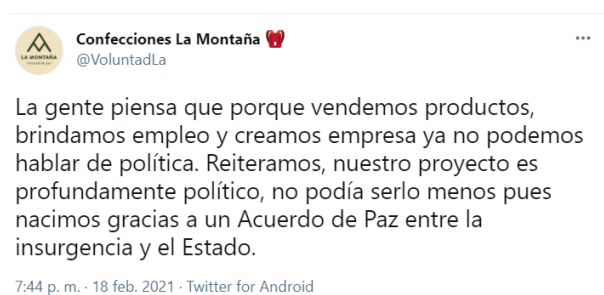
Publicaciones y narrativas sobre emancipación de Confecciones la Montaña Y La Trocha

Figura 6.



Publicaciones y narrativas sobre emancipación de Confecciones la Montaña Y La Trocha

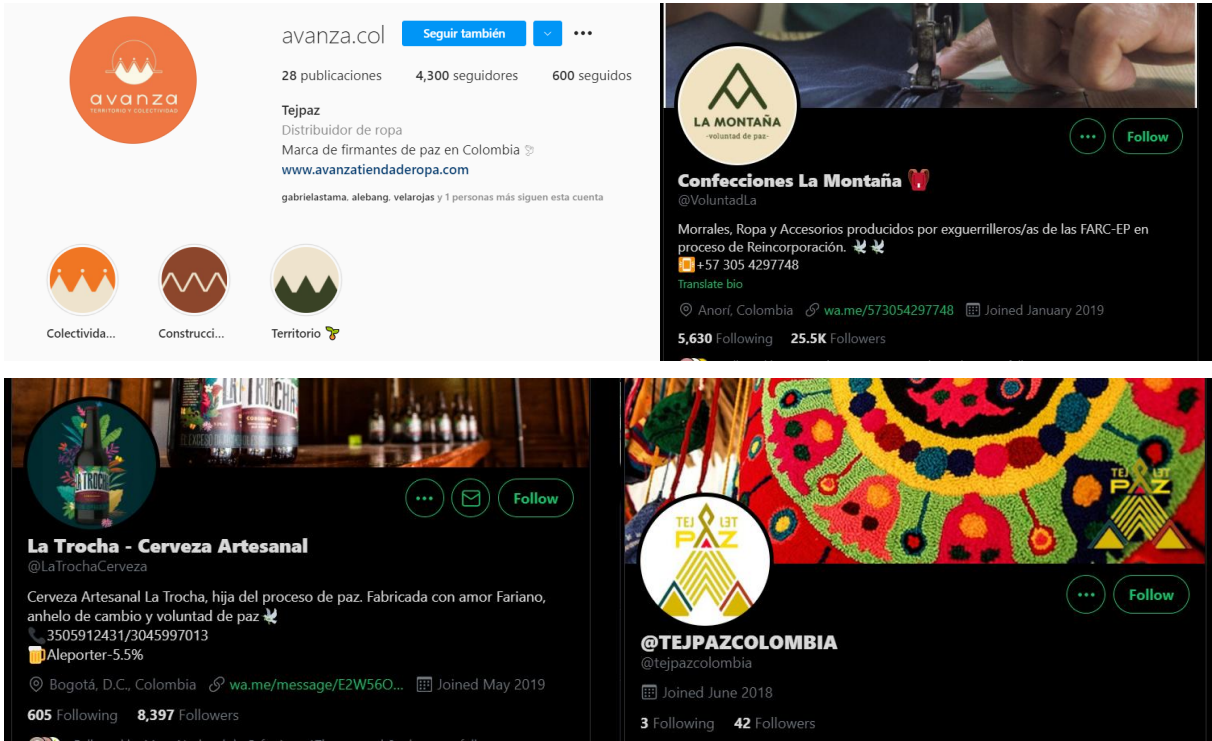
Figura 7.



Publicaciones y narrativas sobre emancipación de Confecciones la Montaña

Figura 8.





Páginas de Twitter e Instagram de los emprendimientos.

Figura 9.



Tarjetón electoral elecciones alcaldía Icononzo 2019.

Anexo 1: Resumen Informe Generación Paz

A continuación, se presenta información de los departamentos de Antioquia y Cauca, documentados por la iniciativa Generación Paz:

Cooperativas en Antioquia: El catálogo Antioquia Cultiva Paz presenta una variedad de posibilidades económicas, sociales y culturales que cualquier ciudadano o institución puede apoyar (Generación Paz, 2020) La paz se ve y se viste en forma de morrales, hamacas y camisetas; se palpa en productos manufacturados y servicios, una amplia gama de emprendimientos que logran sacar adelante quienes siguen empeñados en mantenerse en la vida civil y la legalidad. (Generación Paz, 2020) En el departamento se pueden referenciar las siguientes cooperativas:

- Coopemprender: Cooperativa Multiactiva del Campo Colombiano Mutatá
- Coomuldesna: Cooperativa Para el Desarrollo Económico y Social de Antioquia Anorí
- Coomuldemm: Cooperativa Multiactiva para el desarrollo del Magdalena Medio
- Coomufupaz: Cooperativa Multiactiva por la paz
- Coomurrí: Cooperativa Multiactiva agropecuaria de Murri
- Coofortuna: Cooperativa Multiactiva la Fortuna de Mutatá
- Coomupron: Cooperativa Multiactiva para el Progreso del Nordeste Antioqueño
- Agroprogreso: Cooperativa Multiactiva Agropecuaria el Progreso, Cotepaz
- Asopenderisco: Asociación Campesina del Valle del Río Penderisco.

Cooperativas en el Cauca: Cauca acoge actualmente a 1.274 firmantes de la paz, los 1.026 firmantes restantes se encuentran distribuidos en zonas, especialmente en las 11 Nuevas Áreas de Reincorporación (NAR) en los municipios de Toribío, Corinto, Caloto, Santander de Quilichao, Argelia, Tambo, Miranda, Guapi, Caldono, Inzá y Popayán. (Generación Paz, 2021). En el catálogo Cauca Cultiva Paz se presentan proyectos adelantados por las siguientes cooperativas:

- Cooperativa Ecomún Multiactiva Agroforestal Santa Clara (CEMAS)
- Cooperativa Forjando Senderos de Paz (COOPSENDAPAZ)
- Cooperativa Ecomún La Esperanza (CECOESPE)
- Cooperativa Multiactiva Ecomún Esperanza del Pueblo (COMEEP)
- Corporación Centro para la Promoción del Desarrollo Territorial (CEPRODET)

Otras 10 formas asociativas, registradas por la ARN acogen a los diferentes proyectos en los que los firmantes de la paz avanzan en el departamento. Los proyectos productivos a octubre de 2020 registrados sumaban 46, por un valor de 6.298 millones de pesos en beneficio de 614 firmantes de la paz y sus familias. (Generación Paz, 2021)

Anexo 2: Entrevista

Esta fue la entrevista aplicada a los actores de los emprendimientos, se dividió en 5 secciones:

Sobre la vida antes de la reincorporación

- ¿Puede contarme cómo se sintió el día que entregó las armas?
- ¿Recuerda cómo se sentía los días antes y después de la desmovilización?

Sobre el proceso de crear/vincularse a la cooperativa y emprender

Bloque 1: qué significó dejar las armas y emprender

- ¿Puede contarme sobre su experiencia de emprender la cooperativa con sus demás compañeros?
- ¿Qué es emprender para usted?
- ¿Qué significa crear empresa, construir la cooperativa?
- ¿Cómo ha experimentado el proceso de crear empresa?
- ¿Por qué emprender en cooperativa, con sus compañeros?
- ¿Porque no emprender solo?
- ¿Cuáles son las razones para emprender colectivamente?

Bloque 2: de donde surge la idea de la cooperativa

- ¿Cuál es la historia de la cooperativa, cómo surgió, cómo ha evolucionado?
- ¿Cuál es el problema que querían resolver con este emprendimiento y por qué?
- ¿Hubo alguna idea original que se materializó luego en esto?
- ¿Qué buscan con esta cooperativa? ¿Cuál diría que es la contribución más grande de este emprendimiento en el sentido social, medioambiental, económico? (individualmente, colectivamente, como sociedad)
- ¿Qué significa para usted tratar de alcanzar objetivos sociales, ambientales y económicos al mismo tiempo?

Dificultades – Barreras

- ¿Qué ha sido lo más difícil de emprender?
- ¿Cuáles consideras que son los riesgos de emprender este negocio?
- ¿Cuáles considera que son los mayores problemas que ha enfrentado la cooperativa? Por ejemplo, temas de gestión, apoyo del Estado y la sociedad, etc.
- ¿Cómo Se sientes respecto a estos riesgos y problemas?
- ¿Ha pensado en dejar la cooperativa?

Ventajas-condiciones favorables para emprender

- ¿Qué ventajas han tenido como cooperativa?
- ¿Qué es lo bueno que destaca del proceso de emprender en su cooperativa?
- ¿Qué facilidades siente que ha tenido?

- ¿Qué ha ganado que no pueda cuantificar, experiencias, personas, conocimientos?
- ¿Qué ha ganado que sí pueda cuantificar, infraestructura, recursos económicos?

Sobre el futuro

- ¿Cómo se imagina el futuro de la cooperativa? ¿Cómo se imagina el futuro del país y cómo visualiza en el futuro el rol de los emprendimientos de excombatientes?
- ¿Con qué sueñas como excombatiente que emprende: (crear valor, ascenso social, expresión creativa, empoderamiento, autonomía o mejorar la vida en Colombia)?
- ¿Qué significa para usted buscar una oportunidad de negocio que contribuya a la construcción de la paz y una sociedad de postconflicto?
- ¿Cuáles son tus sueños para el futuro con respecto a la idea original?
- ¿Cómo se ha visto afectado usted y el trabajo en la cooperativa por el COVID 19?

Detalle Entrevistas

Juan Perea Tejiendo Paz Valentina Beltrán Tejiendo Paz

“Avanza es una marca que nace después de año y medio de trabajarla, de pensar el mensaje que queríamos transmitir. Siempre hemos buscado ese objetivo. Para la cooperativa fue exitoso y comenzamos a recibir los primeros pesitos de nuestra producción. Con esta marca lo que queremos decirle a la opinión pública es que siempre se puede avanzar. Que a pesar de las dificultades hay que enfrentarlas y echar para adelante. Avanza está motivando a estas personas, avanza hacia sus sueños, avanza el territorio, avanza la colectividad, avanza la reconciliación”

“Sigo manteniendo los mismos principios y valores que aprendí durante la lucha armada, que es trabajar en colectivo. Siempre me he dado cuenta que trabajar en colectivo es más beneficioso. Es más fácil concretar un proyecto entre varios, cada uno aporta para armar un rompecabezas que puede ser difícil y se presenta ante nosotros más rápido. Se mantiene el principio de la solidaridad, de confianza, de respeto, de responsabilidad individual y colectiva. Son valores que rescato del aprendizaje de los años de lucha”

“Nosotros incluso pensamos en el punto de venta recoger productos de otras cooperativas y empezar a comercializar. La idea es ayudarnos mutuamente para dar a conocer y materializar estos proyectos y demostrarle a los que no creen en la paz y a los que aún nos juzgan como delincuentes, que están totalmente equivocados y somos comunes y corrientes, con ganas de salir adelante”

Andrés Zuluaga Confecciones La Montaña

“Nosotros en la confrontación no teníamos casa, pero teníamos morral. Allí se llevaba absolutamente todo: la ropa, la comida, el estudio, etc. El morral podría definirse como el símbolo cultural de lo que fuimos

nosotros en la guerrilla, una herramienta que fuimos perfeccionando con el tiempo. Era una herramienta de suma necesidad para el día a día. Por eso los maletines de Confecciones La Montaña han sido reconocidos por los clientes como productos de muy buena calidad que se adaptan a las características geográficas de nuestro país”

“Soy positivo, a pesar de las dificultades pienso que todos los proyectos que hayan arrancado en esta parte de la implementación del acuerdo (reincorporación tienen sus dificultades, pero van a salir adelante y la idea es que las cooperativas que están un poquito más avanzadas empiecen a ayudar a quienes están atrasadas por falta de conocimientos administrativos, de gestión y de inversión. La idea es que entre todos empecemos a trabajar (como siempre lo hacíamos) para unir fuerzas y sacar nuestros proyectos adelante.

“Hay que entender que más allá del proyecto productivo y de que los emprendimientos funcionen bien, esto va unido y concatenado con el cumplimiento integral de los acuerdos, y eso es lo que estamos exigiendo como sociedad y es importante tenerlo claro”

Doris Suárez Cerveza y Alexander Monroy Cerveza La Trocha

“En el Acuerdo quedó contemplado que cada uno de los integrantes de FARC recibiría 8 millones de pesos para iniciar estos proyectos productivos. Nuestra idea siempre fue trabajar de manera colectiva, pero las matrices del plan de negocios son muy complejas y eso hace muy difícil que los camaradas se acojan a las propuestas colectivas. Nosotros solo tuvimos la suerte de contar con los compañeros de la UNAL que nos asesoraron para plasmar el plan de negocios”

“La trocha es un camino abierto en la maleza, son las historias de campesinos recónditos que han construido históricamente senderos de lucha por la defensa de sus derechos. Asimismo, nuestra etiqueta representa la mística y el andar de dignidad que identifica las trochas de la lucha colectiva, la paz y la esperanza de una Colombia nueva”.

“Nuestro trabajo es unir nuestras fuerzas y a futuro demostrar que sí se puede trabajar por un mejor país y por una inversión social en donde todos nos podamos beneficiar de una forma equitativa

Endnotes

ⁱ Moreira, A., Forero, M., & Parada, A. (2015, octubre). CIDOB - Dossier: Proceso de Paz en Colombia. CIDOB. <https://bit.ly/3sBTyAq>

ⁱⁱ Este mecanismo formuló la pregunta "¿Apoya usted el acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera?" a la que los colombianos deberían responder 'sí' o 'no'

ⁱⁱⁱ Grupo contraguerrillero y de carácter paramilitar.

^{iv} Comprendiendo el posconflicto como una fase de transición que sigue a los acuerdos de paz, en la cual, el desafío más importante es poner en marcha las transformaciones requeridas para que la violencia con connotaciones políticas no vuelva a aparecer.

^v Benavides Vanegas, F. S., & Borda Guzmán, S. (2019). Introducción: el Acuerdo de Paz entre el Gobierno colombiano y las FARC-EP o la paz esquivada. *Revista CIDOB d'Afers Internacionals*, 121. <https://bit.ly/3fZqJcW>

^{vi} Pizarro, Eduardo. *Las FARC-EP, de las autodefensas a la combinación de todas las formas de lucha (1949-1966)*. Bogotá: Tercer Mundo, 1991

^{vii} Martínez, M. A. (2014). *Proceso de paz en Colombia. Posibles implicaciones para Venezuela*. Friedrich-Ebert-Stiftung COL. <https://bit.ly/3uecG9x>

^{viii} Ibid.

^{ix} Concepto de las Naciones Unidas, cuando en 2006 estableció las Normas Integradas para el Desarme, Desmovilización y Reintegración (IDDRS), para impulsar a excombatientes y a personas vinculadas a grupos armados para que puedan convertirse en participantes activos del proceso de paz. Sienta las bases para la estabilización de las sociedades afectadas por el conflicto armado y su desarrollo.

^x Gobierno Nacional y FARC-EP. (2016). *Acuerdo final Gobierno de Colombia FARC-EP para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera*. Bogotá, D. C. p. 118)

^{xi} Se refiere a lograr la recuperación económica, social e institucional de un Estado tras un conflicto armado.

^{xii} ONU. (2010). *Second Generation Disarmament, Demobilization and Reintegration (DDR) Practices in Peace Operations*. Naciones Unidas. New York: United Nations. (p. 8)

^{xiii} Por el cual se establecen medidas e instrumentos para la reincorporación económica y social colectiva e individual

^{xiv} Por el cual se modifica la estructura de la Agencia Colombiana para la Reintegración de Personas y Grupos Alzados en Armas

^{xv} ACR. (2016). *Reseña Histórica Institucional*. <https://bit.ly/3sJ1KPC> (p. 29)

^{xvi} Forero, A. (2018). *Análisis de la reincorporación económica y social de excombatientes de las FARC-EP a la sociedad civil y su relación con el proceso de construcción de paz (tesis de pregrado)*. Pontificia Universidad Javeriana, Bogotá, Colombia.

^{xvii} ARN. (2019). *¿Qué es la reincorporación? Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN*. <https://bit.ly/3vC4xvE> La reincorporación, generación de ingresos. Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN). <https://bit.ly/3nHO8TD>

^{xviii} Ibid.

^{xix} Ibid.

^{xx} Bermúdez Liévano, A. (2019). *Los debates en La Habana: una mirada desde adentro*. Barcelona, España: Fondo de Capital Humano para la Transición Colombiana, Instituto para las Transiciones Integrales (IFIT).

^{xxi} Por el cual se establecen medidas e instrumentos para la reincorporación económica y social colectiva e individual de los integrantes de las FARC-EP"

^{xxii} Ibid.

^{xxiii} Gleichmann, C., Odenwald, M., Steenken, K., & y Wilkinson, A. (2004). Desarme, Desmovilización y Reintegración: Guía Teórica y Práctica. Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit GmbH (GTZ) Cooperación Técnica Alemana, Forsvarets Sk.

^{xxiv} FIP. (2019). Las trayectorias de la reincorporación y la seguridad de los excombatientes de las FARC.

<https://bit.ly/2R3HwmM>

^{xxv} Ibid.

^{xxvi} Ibid.

^{xxvii} ARN. (2021). A 90 proyectos colectivos y 2.569 individuales aprobados, llega el proceso de reincorporación. Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN <https://bit.ly/3xHNkTI>

^{xxviii} Según el DNP

^{xxix} Conpes. (2018). Política Nacional para la Reincorporación Social y Económica de ex integrantes de las FARC-EP. Bogotá: Departamento Nacional de Planeación.

^{xxx} Según Porter y Kramer, el valor compartido se centra en identificar y expandir las conexiones entre el progreso económico y el social. Valor económico + valor social

^{xxxi} Veen, M. v., & Wakkee, I. (2004). Entendiendo el proceso emprendedor. Bradford Reino Unido: Volumen 2: 2002-2003. Emerald Group Publishing Limited.

^{xxxii} Duque, K. (2021). Las cooperativas de reincorporados y reincorporadas: apuestas por la paz. Recuperado de <https://bit.ly/3sALzns>

^{xxxiii} Gaiger, Luís Inacio (2003). "Emprendimientos económicos solidarios" en Catanni (coord.). A outra economia. São Paulo (Brasil), Editora Veraz.

^{xxxiv} Ibid.

^{xxxv} ONU. (2020). Informe del Secretario General: Misión de Verificación de las Naciones Unidas en Colombia (S/2020/1301). Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas. <https://undocs.org/es/S/2020/1301>

^{xxxvi} Ibid.

^{xxxvii} García, A. & Álvarez, J.F. (2020). La economía social y solidaria como instrumento de reincorporación de excombatientes en Colombia. En Álvarez, J.F. & Marcuello, C. (Dirs.) Experiencias Emergentes de la Economía Social, OIBESCOOP, pp. 33-51

^{xxxviii} ARN. (2021). A 90 proyectos colectivos y 2.569 individuales aprobados, llega el proceso de reincorporación. Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN <https://bit.ly/3xHNkTI>

^{xxxix} Relatos construidos a partir de revisión de prensa, fuentes secundarias y entrevistas.

^{xl} Ibid.