

**ORGANIZACIÓN COMUNITARIA, VIOLENCIA POLÍTICA Y CONSTRUCCIÓN
DE ESTADO. LOS SISTEMAS COMPLEJOS ADAPTATIVOS EN EL CASO DE
LA MACARENA**

CARLOS EDUARDO MONTOYA CELY

Proyecto de Grado

Requisito para optar por el título de politólogo

Mauricio José Romero Vidal

Director

Pontificia Universidad Javeriana

Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales

Carrera de Ciencia Política

Bogotá D.C.

2012

Agradecimientos

A mis Padres, María Consuelo Cely y Henry Montoya quienes me dieron la vida, el apoyo y todo el amor para cumplir mis sueños, es inefable el sentimiento de gratitud y orgullo que por ellos siento. A mis hermanas, Adriana Marcela Montoya Cely y Lina María Montoya Cely, por siempre estar a mi lado. A Lina Pinzón Martínez, por acompañarme en todo este proceso, por sus pacientes lecturas y acertadas recomendaciones, por darme la energía y el amor para seguir trabajando. A Christian Wimberger por sus sugerencias, por las amplias discusiones que tuvimos, de ellas se desprenden muchas de las apreciaciones que se presentan en este trabajo.

Finalmente, quiero agradecer a mi director Mauricio Romero, quien me aconsejó y orientó en muchos de los problemas que se presentaron en este camino, gracias por la confianza.

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	14
1. APROXIMACIÓN TEÓRICA EN LA [RE] CONFIGURACIÓN DEL ESTADO Y LA VIOLENCIA POLÍTICA	22
1.1 Control Territorial; Escenarios en Disputa	22.
1.2 Emergencia, Complejidad e Interacción.....	23
1.3 Sistemas Complejos Adaptativos, Estado y Violencia.....	24
2. DEL ORIGEN GUERRILLERO A LA ZONA DE DISTENSIÓN	26
2.1 Contexto histórico; colonización tardía y proceso de poblamiento.....	26
2.2 Las Juntas de Acción Comunal: el poder local.....	28
2.2.1 Las FARC, La Organización Comunitaria y la Administración de Justicia.....	31
2.3 La oferta de la paz 1998 – 2002.....	34
3. EL MOMENTO DE LA CONFRONTACIÓN 2002 – 2006	35
3.1 La Violencia desde el Estado.....	38
3.1.1 Las Fuerzas Armadas y los Abusos de la Autoridad.....	40
3.2 Las Juntas de Acción Comunal y la Oferta Militar.....	43
4. EL PCIM: DESARROLLO INSTITUCIONAL 2007 – 2010	47
4.1 El Momento de la Consolidación.....	48
4.2 El Desarrollo Institucional.....	49
4.3 Transformando relaciones; Las JAC y el PCIM.....	56
CONCLUSIONES	58
Anexos	61
Anexo 1.....	61

Anexo 2.....	62
Anexo 3.....	63
Anexo 4.....	70
Anexo 5.....	71
Anexo 6.....	108
BIBLIOGRAFÍA.....	111

Tabla de Figuras

Figura 1 - Dinámica de la violencia en zonas control territorial.....	14
Figura 2 - Macro-Micro Dinámicas desde la perspectiva de supervenience.....	17
Figura 3 - Ciclo de Interacción entre Agentes	21
Figura 4 - Intensidad Conflicto Armado. Región de la Macarena 1990 – 2002.....	36
Figura 5 - Intensidad Conflicto Armado 1998–2010.....	39
Figura 6 - Desplazamiento Forzado por Expulsión 1997 – 2010.....	42
Figura 7 - Cultivos de Coca por Hectáreas 2001 –2010.....	51
Figura 8-Participación Electoral para Elección de Autoridades Locales 2000–2003– 2007.....	54
Figura 9 - Cálculo de la Intensidad del Conflicto en la región de la Macarena – Agregado por Intervalos de clase.....	63
Figura 10 - Tabla de Frecuencia Intensidad del Conflicto armado – Región de la Macarena.....	66
Figura 11 -Intensidad del Conflicto por Municipio 1998 – 2010.....	67
Figura 12 -Desplazamiento Forzado por Municipio 1997 –2010.....	68
Figura 13 -Cultivos de Coca por Hectareas y numero de Lotes. Por Mucnicipio 2001 –2010.....	69

Figura 14- Eleccion Alcaldías 2000 – 2003 – 2010. Por Municipio. Partido Politico Ganador.....	70
--	----

Tabla de Mapas

Mapa 1- Departamento del Meta. División Sub Regional de la Macarena.....	61
Mapa 2- Presencia actores armados ilegales. Municipios Region la Macarena.....	62
Mapa 3- Intensidad Conclicto Armado por Municipios 1998 – 2010.....	66

INTRODUCCIÓN

La dinámica de la violencia política en Colombia ha tenido una seria repercusión en la forma en la cual se ha ofertado y demandado el desarrollo institucional a nivel local, regional y nacional. Sin embargo, la violencia política también ha tenido una fuerte incidencia en la *cotidianidad* de las personas que *viven* en este contexto. En algunos casos, esta condición ha permitido que emerjan órdenes alternativos que suplen las demandas por vías distintas a las propuestas por el Estado. Lo anterior sugiere entender la confrontación armada más allá de la relación entre los actores armados; guerrillas, paramilitares y [E]estado¹ e invita a entender la violencia política desde una perspectiva más compleja, si se quiere holística, en tanto, integra en el análisis la relación de estos actores con las organizaciones comunitarias.

La complejidad² del conflicto armado obliga a enfatizar en el estudio de las dinámicas locales de interacción entre los actores que hacen parte del sistema social. La reinterpretación del papel que juega el [E]estado y las demás organizaciones ilegales que confrontan el poder en un territorio nos permite plantear esferas de organización *entre dos sistemas normativos* los cuales transitan entre la dominación de la organización ilegal y la dominación legal por parte del Estado.

Las relaciones entre las organizaciones comunitarias y las organizaciones armadas en confrontación se deben entender como un proceso transformador en las dinámicas sociales, políticas y económicas de cada territorio. Este trabajo

¹La referencia de “estado” (con e minúscula) y/o “Estado” (con mayúscula) es intencional y obedece a una serie de reflexiones recogidas por Philip Abrams (1998), quien argumenta que el “Estado” contribuye a deificar la imagen del estado como un agente concreto y diferenciado de la trama social (Bolívar, 2004). Este trabajo invita a la comprensión del estado como una unidad de análisis dentro de la trama y proceso social, se escribirá con “e” y/o no con “E” según el contexto lo sugiera.

² Por complejidad se entiende como el estudio de la interacción de varios elementos que se unen mediante distintas relaciones (Luhmann, 1997).

estudiará la región de la Macarena – Meta en el periodo desde 1998 hasta 2010, ya que temporalmente responde a una alteración dramática en las formas de organización social e interpretación del rol de autoridad en la comunidad, es decir, un cambio en la forma de la interacción entre organización comunitaria y grupos ilegales y entre aquélla y el Estado.

El comportamiento adaptativo y emergente³ de las organizaciones comunitarias permite [re]pensar la representación legítima de las instituciones legales como máximas autoridades en la regulación de conductas, ordenes y comportamientos en el sistema llamado *Estado-nación*. Para la región de la Macarena la transformación en los procesos sociales a lo largo del tiempo ha significado una [re]configuración en la oferta y la demanda estatal. En consecuencia la organización comunitaria ha tenido que vivir en una permanente incertidumbre ya que la autoridad ha sido representada desde diferentes esferas de dominación, lo cual ha significado que por un lado aumenten los índices de violencia y por otro que se transformen las lealtades en el afán de sobrevivir, participar e incidir en los procesos políticos.

PROBLEMA

La violencia política en Colombia es una realidad que se ha mantenido y reproducido a lo largo del tiempo, de forma directa o indirecta ha afectado el desarrollo de individuos que hacemos parte de una misma sociedad. Motivado por entender cómo algunas comunidades han mostrado capacidades no sólo para

³ Entender la organización comunitaria desde una perspectiva que tiene en cuenta la emergencia del proceso social y el carácter adaptativo del mismo sugiere reflexiones que le permitan al lector entender el propósito de estas apreciaciones. La emergencia hace referencia a aquellos procesos que son impredecibles, que surgen de forma espontánea, dadas las condiciones del entorno y el sistema social. De esta manera entendemos como el proceso de organización comunitario no fue resultado de la planificación de un grupo de personas sino de la necesidad que en un tiempo y espacio determinado emergiera un proceso organizativo que les ayudara a mejorar sus condiciones de vida, este proceso se ha visto obligado a convivir y negociar su legitimidad frente a las instituciones estatales y las organizaciones armadas. Por otro lado, la capacidad adaptativa de la organización comunitaria, es definida desde la resiliencia, la cual se define como la capacidad de los sistemas para cambiar continuamente y adaptarse teniendo todavía condiciones críticas en el entorno (Folke, 2007).

vivir, sino también para construir o mantener cierto nivel de autonomía a pesar de encontrarse inmersos en escenarios de violencia política. A partir de este interés, me he propuesto construir una narrativa que dé cuenta del proceso de transformación en las relaciones de las organizaciones comunitarias con los actores armados (legales o ilegales).

Entender “que no estamos frente a guerras mudas, que son guerras con palabras, con relatos y narraciones” (Uribe, 2004) nos permite estudiar este fenómeno desde múltiples interpretaciones que tienen el propósito de construir versiones legítimas sobre la compleja trama de dominación y control (Restrepo, 2010). El caso de la Región de la Macarena resulta particular, pues la lógica que se ha desarrollado en esta zona del país atribuye elementos analíticos en los que la organización comunitaria, representada en las Juntas de Acción Comunal (JAC) ha logrado capacidad de agenciamiento y empoderamiento que emerge como respuesta del conflicto armado.

De esta manera, el análisis sobre la violencia política se concentra en entender las dinámicas de relación entre actores con respecto al grado de lealtad o desertión que condiciona la interacción entre las organizaciones armadas y la población civil;

“hasta qué punto las poblaciones que se encuentran bajo el dominio de uno u otro actor tienen opciones distintas a la de colaborar con el dominante [...] en tanto ambos contrincantes conserven la capacidad de combatir, la soberanía continuará estando segmentada y fragmentada (es decir, ambos bandos tienen acceso simultáneo a la población de muchas zonas). En estas condiciones, si bien el apoyo de la población civil es vital para el desenlace de la guerra, del mismo modo, este apoyo resulta ser el más difícil de obtener” (Kalyvas, 2001)

La región de la Macarena presenta cambios significativos en términos de reconfiguración en los sistemas normativos⁴ que imponen control y dominación. La pregunta que guía esta investigación tiene que ver con el proceso de

⁴ Por sistemas normativos entenderemos los mecanismos que regulan el comportamiento de individuo en relación inmediata con otro individuo. Son las reglas que determinan las pautas de comportamiento de los sujetos dentro del sistema social. Para el caso que nos ocupa, los sistemas normativos están representados desde las reglas que imponen cada uno de los actores en disputa en relación con la organización comunitaria.

transformación en la representación de la autoridad ***¿Cómo el tránsito de un escenario en donde existe el dominio de un actor a uno en confrontación permite que emerjan condiciones en las que organización comunitaria no se vea silenciada?*** En región de la Macarena es fundamental observar como la organización comunitaria ha tenido la capacidad de construir legitimidad y autoridad. La cual le ha permitido establecer relaciones con los actores en disputa, en medio de situaciones críticas en las cuales la teoría sugiere que la capacidad de tener “voz” queda profundamente limitada, pero que para el caso que se estudia, esta capacidad ha logrado sobresalir en términos de hacer denuncias e incidir en los procesos de configuración de orden social.

La amenaza que se produjo después de terminados los diálogos de paz entre 1998 y 2002, puso en alerta el proceso organizativo que desde la década de los setenta se había producido. La arremetida militar por parte del ejército en el afán de la recuperación del territorio legalmente constituido por la constitución política colombiana y los señalamientos hacia la población civil como auxiliadoras de las FARC, pusieron en alerta el proceso organizativo comunitario. Esto supone un escenario en el que la posibilidad de denuncia frente a violaciones de derechos humanos es profundamente limitada o nula. Siguiendo lo planteado por Kalyvas, esta imposibilidad se produce porque las probabilidades de retaliación por parte de los actores armados aumentan en tanto no hay mecanismos de garantizar la protección por el contexto de confrontación (Kalyvas, 2001).

En la última década el papel del Estado y la confrontación armada se han transformado de forma significativa, terminados los diálogos de paz entre la administración de Andrés Pastrana y las Fuerzas Revolucionarias de Colombia – Ejército del Pueblo FARC-EP (1998 -2002), se han desarrollado programas que tienen como objetivo la recuperación del territorio nacional haciendo énfasis en el desarrollo institucional en aquellas zonas en las que la presencia del Estado ha sido históricamente deficiente.

Este trabajo propone el análisis desde un enfoque sistémico, el cual nos permite estudiar la violencia desde una perspectiva que integra un *todo*, esto en oposición a los enfoques reduccionistas que pretenden separar, fraccionar o de construir, con el objetivo de tener control sobre los acontecimientos y por tanto poder determinar causas sobre los fenómenos sociales (Ropers, 2008) Interpretar el fenómeno desde los Sistemas Complejos Adaptativos (SCA) nos permite integrar herramientas analíticas que superan lugares comunes de interpretación, los cuales atribuyen cualidades estructurales y causales a la violencia, las cuales minimizan la capacidad organizativa y adaptativa de las comunidades para enfrentarse a escenarios críticos.

Metodológicamente, no sólo se consideran las diversidades cualitativas, sino también se integran elementos cuantitativos que permiten entender la complejidad del fenómeno. El trabajo es realizado con el apoyo del Observatorio de Conflicto Armado de la Corporación Nuevo Arco Iris, quienes facilitaron la recolección de información por medio de entrevistas a líderes comunales, defensores de derechos humanos y representantes de los programas institucionales en la región. Las entrevistas fueron procesadas por el software Atlas ti. Por medio de este se sistematizo la información y se agrupo las variables que luego son usadas para construir la narrativa en la voz de los líderes de las juntas de acción local (Ver Anexo 5). Así mismo, se ha construido una base de datos que permite identificar variables cómo intensidad del conflicto armando, desplazamiento forzado, erradicación de cultivos de coca y desarrollo institucional (Ver Anexo 6), esto con el objetivo de periodizar el estudio y de esta manera identificar el transito entre la dominación de un actor a otro.

El caso

La región de la Macarena esta compuesta por seis municipios; La Macarena, Vistahermosa, Uribe, San Juan de Arama, Puerto Rico y Mesetas, todos ellos municipios del departamento del Meta. Los municipios se ubican en las

subregiones del Medio Ariari, el Bajo Ariari y Duda- Guayabero (Ver Anexo1). La región se ha caracterizado por ser una de las zonas con mayor influencia histórica y tradicional de las FARC, la cual ha repercutido en la producción de identidades culturales y políticas. Identidades que se han transformado a partir de las relaciones que emergen en el plano local como consecuencia de la transformación en la dinámica de la violencia y la oferta estatal en los últimos diez años.

Antes de iniciado el plan de recuperación territorial en 2002 por parte del ejército nacional, la región de la Macarena fue conocida como una “Republica Independiente”⁵ en ella la incapacidad estatal para resolver problemas, permitió que emergiera un “orden alternativo” el cual negociaba la autoridad entre las Juntas de Acción Comunal y el mando guerrillero. La discusión a propósito de la incapacidad estatal para resolver problemas y las dinámicas de la violencia política han tenido dos ejes fundamentales de discusión a lo largo del tiempo; el primero señala como la negación del Estado en reconocer la pluralidad de la sociedad ha permitido que emerja la violencia, mientras que el otro considera que la violencia tiene que ver más con una sociedad que no se reconoce en el Estado, ni lo acepta como tercero para dirimir sus conflictos (González, Bolívar, & Vázquez, 2002). Analíticamente la región de la Macarena tiene tanto del uno como del otro, el cual desde una perspectiva de largo plazo entiende la emergencia de “ordenes alternativos” en la construcción del estado y la transformación de las lealtades en el afán de consolidación.

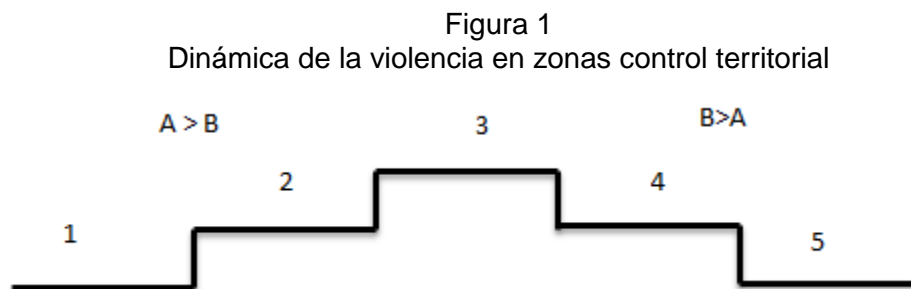
⁵La noción de “Repúblicas independientes” remite a la idea de un total aislamiento político y moral de estas zonas con respecto a lo que se considera dependiente o incluido dentro de la Nación, en el que intervienen factores geográficos, biológicos, económicos, administrativos, políticos, sociales y culturales (Vásquez, 2006). El concepto fue acuñado por el entonces congresista Álvaro Gómez Hurtado, quien en 1961 empleo el termino para para referirse a las zonas que “no reconocen la soberanía del Estado colombiano, donde el ejército colombiano no puede entrar, donde se le dice que su presencia es nefanda, que ahuyenta al pueblo o a los habitantes” (Alape, 1987). La intervención hecha por Álvaro Gómez es afortunada en tanto hace referencia a la movilización hecha los movimientos comunistas o las conocidas “columnas de marcha” las cuales tienen gran repercusión en el proceso de poblamiento de la Región de la Macarena, la formación de las FARC y la construcción de identidades locales.

El trabajo estará dividido por cuatro capítulos, el primero ofrecer al lector los elementos conceptuales que le permiten entender la apuesta teórica de la investigación. El segundo capítulo pretende hacer un contexto del problema, en él se describen los antecedentes de la organización comunitaria y de la formación guerrillera, esto con el objetivo de entender las relaciones que emergieron a lo largo del tiempo entre estos dos actores, se destaca la acción de las Juntas de acción comunal como referentes de poder local. El tercer capítulo trata sobre el momento de mayor intensidad de conflicto armado, la primera etapa de recuperación territorial por parte del Estado, la cual va incidir directamente en el proceso organizativo de la comunidad; además los problemas de estigmatización heredados por ser una zona de tradición guerrillera se ven reflejados en el aumento de índices de homicidios y desplazamiento forzado lo cual va a replantear el escenario político de la región. El cuarto capítulo, presenta la segunda fase del plan de recuperación territorial, en él se hace especial énfasis en el desarrollo institucional y sobresale el Plan de Consolidación Integral de la Macarena (PCIM) como programa para cumplir dicho propósito. El objetivo del capítulo se concentra en entender la dinámica que emerge entre la organización comunitaria y la oferta estatal. Vale la pena señalar que en cada en cada uno de los capítulos se insiste en recuperar la “voz” que han tenido las organizaciones comunitarias a lo largo de la confrontación armada.

1. APROXIMACIÓN TEÓRICA EN LA [RE]CONFIGURACIÓN DEL ESTADO Y LA VIOLENCIA POLÍTICA

1.1 Control Territorial; Escenarios en Disputa

El control territorial es fundamental en los procesos de transformación de la violencia política, es por tal razón que para el desarrollo del trabajo se hará uso del marco interpretativo propuesto por Kalyvas en *The Logic of Violence in Civil War* (2006). Entender las dinámicas de control territorial permite resolver analíticamente los procesos de transformación y oferta estatal en relación con la organización comunitaria, en tanto se da razón del carácter dinámico en las relaciones de poder y la ejecución de la violencia.



Fuente: Elaboración Propia basada en (Kalyvas, 2006)

La distribución hecha por Kalyvas está clasificada en cinco zonas de control territorial que varían según los rasgos que caracterizan la disputa, lo que implica cambios en el grado de control y el tipo de violencia. Las referencias $A > B$ y $B > A$ representan la superioridad de un grupo sobre otro, para el caso estudiado asumimos que A es igual al Estado y B es igual a la organización guerrillera, por lo tanto en los escenarios 1 y 2, el control lo ejerce el Estado, mientras que en los escenarios 4 y 5 el control es ejercido por la organización guerrillera, por supuesto la zona 3 es de total confrontación y no se puede determinar que actor tiene el control.

Las zonas 1 y 5 se caracterizan por tener el control absoluto por uno de los grupos, en términos de monopolización del uso de la fuerza estas zonas son ideales en tanto el control depende únicamente del grupo que tiene el monopolio. En síntesis en esta zona no hay disputas. En las zonas 2 y 4, por su parte, uno de los grupos tiene mayor control que otro y cuenta con mayor acceso a los flujos de información de parte de la población, esto significa que la relación entre los agentes en disputa con la población civil es asimétrica y tiende a favorecer (probablemente en términos de *legitimidad*) la actividad de uno de los agentes. Esta misma situación pone en máxima alerta a la comunidad pues existe mayor probabilidad de represalias contra ella por parte del grupo que tiene menor control. Finalmente la zona 3 se caracteriza por la condición de paridad absoluta entre los agentes en disputa, pues ninguno garantiza suficiente protección a los colaboradores como tampoco sanción para aquellos que no deciden colaborar (Granada & Sánchez M, 2009).

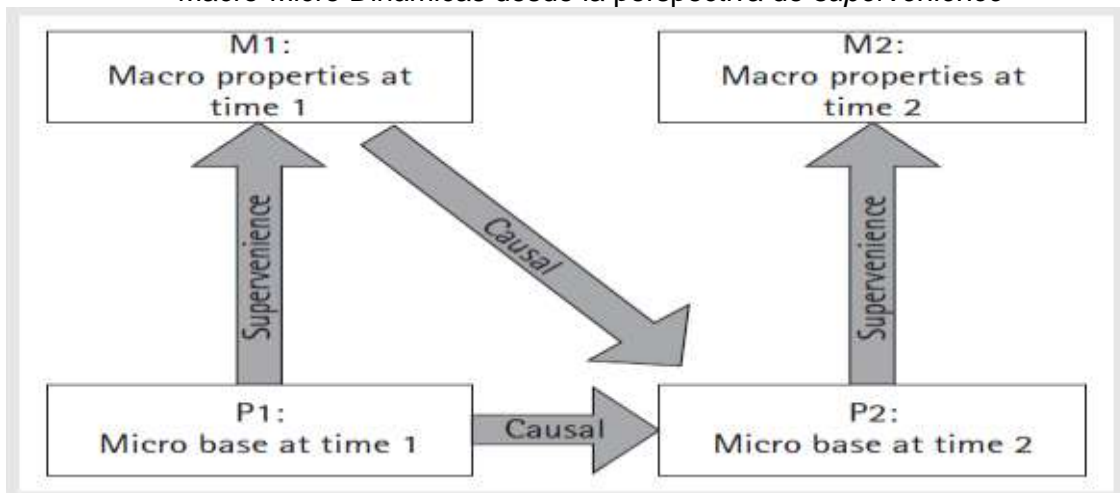
La figura 1 nos sirve para enmarcar la dinámica de la violencia política con respecto a la relación que los actores armados logran establecer con la organización comunitaria. Entender que el tránsito entre una zona de control a otra nos permite construir una narrativa que de cuenta del problema de la complejidad de las interacciones entre los actores armados y la población, así como los impactos que tiene la confrontación armada en sus formas de organización. Se asume que el tránsito en las zonas de disputa resalta y reconoce el papel de las organizaciones comunitarias en la compleja dinámica de la violencia.

1.2 Emergencia, Complejidad e Interacción

“La distinción que constituye a la complejidad tiene la forma de una *paradoja*: la complejidad es la *unidad de una multiplicidad*. Un estado de cosas se expresa en dos versiones distintas: como unidad y como multiplicidad”(Luhmann, 1997). La unidad se expresa como el sistema que esté siendo estudiado, es decir, la región

de la Macarena, mientras que la multiplicidad se manifiesta desde las relaciones entre las partes que transforman la unidad. Las interacciones locales de agentes conllevan a patrones de macro nivel, dado que las transformaciones de la violencia política en el plano local replantean la oferta estatal a nivel macro social.

Figura 2
Macro-Micro Dinámicas desde la perspectiva de *supervenience*⁶



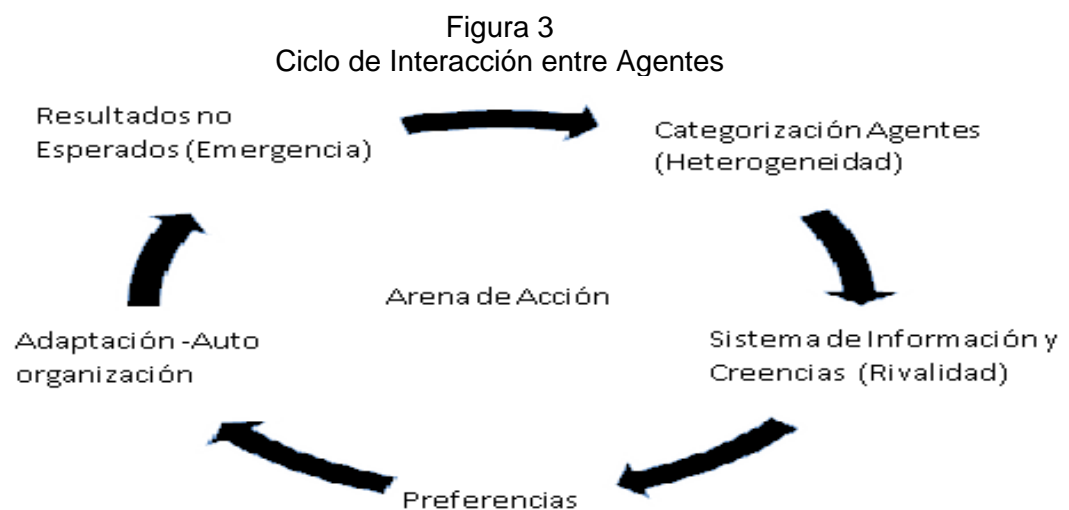
Fuente: tomado de (Hedström & Bearman, 2009)

Como se observa en la *Figura 2* las relaciones micro-macro “son una relación de las partes a un todo en lugar de una relación causa-efecto” (Hedström & Bearman, 2009). Y sin embargo, la relación macro en tiempo 1 afecta directamente la relación micro en tiempo 2. Pensemos que la violencia política, que se manifiesta en el plano micro (P), y la oferta Estatal en nivel macro (M), la relación P1 afecta M1, y a su vez M1 afecta P2, aun cuando P1 también genera una relación con P2. La relación temporal es fundamental dentro del análisis que se propone, a modo de hipótesis dinámica asumimos que; si las relaciones de las organizaciones

⁶El concepto de *supervenience* se ha utilizado para describir el tipo de relaciones que no implican una relación reductivista de los fenómenos.

comunitarias con la guerrilla en P se ven alteradas de T1 a T2, necesariamente la representación de estas en M también se van a transformar de modo que el papel de las organizaciones tienda a reconfigurar sus expectativas, demandas y lealtades.

Es en este contexto donde entendemos el fenómeno social desde una perspectiva compleja en tanto las relaciones que se producen no son lineales y se producen por los procesos emergentes en los planos locales y globales, elementos que están ligados al proceso de interacción entre los agentes.



Fuente: Elaboración Propia Basada en (Stermán, 2006)

La *Figura 3* imprime el carácter dinámico a la interacción entre los distintos agentes en un SCA. La categorización de los agentes por su heterogeneidad nos permite integrar los dos primeros elementos reseñados por los SCA; la agregación y el etiquetado. La agregación cumple la función de agrupar por categorías a los agentes o partes que componen el sistema. En este sentido manifiesta la heterogeneidad de las partes en tanto las clasifica según su diversidad, de esta manera también podemos dividir en tres los agentes que interactúan dentro de la unidad de análisis; i) El [E]estado ii) las organizaciones armadas ilegales y iii) las

organizaciones comunitarias. Por su parte el etiquetado nos permite manipular las simetrías que existen en la agregación, por ejemplo, entender las diferentes representaciones del [E]estado, esto es su reproducción desde instituciones administrativas o desde instituciones militares, desde la emergencia y el significado alrededor de la configuración de autoridad local o desde la oferta hecha desde afuera para intentar satisfacer demandas.

El sistema de información que reciben los agentes y creencias que reproducen se producen en términos rivalidad en tanto los significados y motivaciones de sus acciones no se reproducen de la misma manera ni con los mismos significados. Estos elementos los podemos representar con un ejemplo, la violencia es “algo que simplemente sucede”(Salamanca, 2005), que no tiene el mismo significado para quien la ejecuta como para quien la recibe. La información y las creencias que se reproducen pretenden justificar este tipo de acciones que desde una interpretación racional del uso de la violencia están en completa concordancia con el objetivo de diezmar gradual o totalmente al enemigo.

Los agentes al establecer una serie de preferencias sobre sus cursos de acción para los SCA podríamos afirmar que este proceso se establece dentro de los Modelos Internos o Modelos Mentales⁷ que son la capacidad de aprendizaje por parte de los agentes, como veremos en el desarrollo del trabajo la capacidad de aprendizaje se relaciona con la adaptación y desde luego con la autoorganización.

Este proceso se produce en las arenas de acción definidas por Elinor Ostrom, en ellas “reconoce la existencia de espacios sociales dónde los individuos interactúan, intercambian bienes y servicios, solucionan problemas” (Peñas Felizzola, 2010) los resultados no esperados, son visibles únicamente en el plano

⁷Los modelos mentales han sido ampliamente discutidos en la psicología y la filosofía. Diferente a las teorías que describen los modelos mentales como la repetición de las rutinas o los procesos operativos estándar, estos describen la selección posible de las acciones, los mapas cognitivos de un dominio, tipologías de clasificación de experiencia, estructura lógica para la interpretación del lenguaje, o atribuciones sobre los individuos que encontramos a diario.(Sterman J. , 2000)

local, es decir de la interacción entre los agentes en las arenas de acción. La auto-organización por su parte, representa la capacidad que tiene los agentes de orientar sus expectativas según su relación con el sistema, es aquí donde sobresale el carácter emergente de los SCA dado que las acciones (de nuevo) se [re] configuran a partir de la experiencia en la interacción.

1.3 Sistemas Complejos Adaptativos, Estado y Violencia Política

Los sistemas complejos adaptativos (SCA) y la emergencia están determinados por los procesos en los cuales la interacción entre los agentes emerge espontáneamente, es decir, no es planeada. Contrario a las organizaciones donde todos los componentes individuales obedecen las reglas de un “jefe”, “líder” o de un proyecto general (Janssen, 2010). En principio podríamos asumir que las organizaciones armadas ilegales y las instituciones estatales responden a la lógica contraria a la que propone un SCA en tanto las perturbaciones dentro de ellas son corregidas inmediatamente por la distribución jerárquica que las caracteriza.

Sin embargo, las interacciones que emergen en los escenarios de violencia política, están sujetas a las condiciones bajo las cuales se configuran las relaciones con respecto a cada uno de los agentes⁸, esto es, la organización comunitaria con el Estado, el Estado con las organizaciones ilegales y las organizaciones ilegales con la organización comunitaria. En este contexto no existe ninguna regla que determine los comportamientos que se generan entre los agentes, sin embargo emerge un tipo de relaciones entre ellos, que permite que la realidad se reproduzca a lo largo del tiempo, es decir, que la violencia se transforme, el [E]estado se reconfigure y la organización comunitaria transforme sus lealtades. En tanto consideramos que la [re]configuración del estado obedece

⁸Con el objetivo de tener claridad sobre los conceptos que en este trabajo se desarrollan, por agentes entenderemos a aquellos actores o grupos de individuos que interactúan dentro del sistema estudiado, por tal razón, podemos afirmar que los agentes son; i) El estado y su conjunto de instituciones políticas, administrativas y militares ii) Las organizaciones ilegales que disputan el poder en el territorio y iii) las organizaciones comunitarias representadas desde las Juntas de Acción Comunal.

al proceso de relación de él con el entorno y los demás agentes, retomamos el planteamiento en el que;

“el Estado es parte de la sociedad, y no una entidad separada, distinta, con lógica propia [...] entonces tenemos que estudiarlo no por separado, como una entidad formalmente cerrada y autónoma, con su propia racionalidad, sino como parte de un proceso mayor, que lo incluye. Y eso, por supuesto, significa que habrá tantas variedades de Estado como sociedades haya” (Escalante, 2011)

Este presupuesto rompe categóricamente con una serie de presuposiciones que desde hace un tiempo se han venido superando en tanto reconoce que la construcción del Estado no responde únicamente al modelo tradicional occidental el cual tiende a idealizarlo como el único agente autorizado para sancionar e imponer marcos normativos de regulación sobre las conductas, “la no linealidad de los procesos de formación del Estado, que contradice nuestra tendencia a reflexionar siempre sobre la política tomando como referencia el Estado, como aspiración o como destino, lo que nos impide percibir la existencia de otro tipo de órdenes políticos, que también están funcionando, de manera operativa y efectiva.”(González, 2008). Estas consideraciones permiten entender el papel de otros agentes que controlan recursos y que además tienen la capacidad de castigar e imponer sus propias normas, incluso en contra de la ley. (Escalante, 2011)

La presunción de que los Estados sin recursos ni capacidad de control territorial, sirven de refugio o base de operaciones para grupos terroristas, guerrillas o redes del crimen organizado. Olvidando que las complejas dinámicas de confrontación y regulación por parte de los Estados y las organizaciones. Estas emergen para llevar a cabo el mismo propósito de formular, regular e imponer castigos por medio de normas, es ajeno a la pretensión racional del Estado la cual tiende a la monopolización del uso de la fuerza como recurso “legítimo” para castigar e imponer reglas sobre conductas individuales. De la misma manera, limita analíticamente la comprensión del empoderamiento y agenciamiento de las organizaciones comunitarias en las relaciones con las organizaciones que

detentan el poder, en tanto, necesitan de su apoyo para poder considerarse “legítimas” aun cuando no sean “legales”.

La tensión entre legitimidad y legalidad, se manifiesta en la medida en que no todo lo legal es legítimo ni lo legítimo es legal. El control de las formas de violencia consideradas ilegítimas son una función básica en el proceso de elaboración de los Estados, función que no siempre está establecida por el monopolio de la fuerza según lo establecido en los estados europeos (Kurtenbach, 2011). Para el caso que nos ocupa, esta tensión se manifiesta en tanto que el reconocimiento de la autoridad transita *entre dos sistemas normativos*, lo cual imprime el carácter político de la violencia. Entendiendo por esta última un conflicto armado entre dos o más grupos con intereses en disputa en donde uno de los dos hace las veces de Estado. (Tilly, 1998)

2 DEL ORIGEN GUERRILLERO A LA ZONA DE DISTENCIÓN

2.1 Contexto histórico; colonización tardía y proceso de poblamiento

La región de la Macarena está constituida por una extensión total de 629.280 has que cubren los municipios de Mesetas, Puerto Rico, San Juan de Arama, Vista Hermosa y Macarena, este ultimo objeto de estudio de esta investigación. El municipio de la Macarena fue fundado como respuesta a la creación del departamento del Caquetá (1981) luego los políticos del Meta entendieron que dada su ubicación geográfica este territorio podía ser anexado a la naciente unidad administrativa. Hasta entonces esta región estaba adjudicada como inspección de policía de Vistahermosa y antes había sido corregimiento de San Juan de Arama, desde su fundación el municipio ha servido como prolongación de la economía del Caquetá (Molano, 1989).

El proceso de poblamiento en la región puede ser clasificado desde cuatro momentos: i) ultima década del siglo xix y los primeros años del cincuenta ii) La etapa de colonización entre 1953 y 1960, los hijos de la primera violencia iii) La colonización dirigida motivada desde el Estado y por ultimo iv) La bonanza de la coca. El primer momento se caracterizo por movilizar grupos sociales atraídos por la extracción del caucho y la quina, este periodo se prolongo hasta la primera mitad del siglo xx con el desarrollo de actividades de extracción de madera, pesca y cacería (Tobón & Restrepo, 2009). Terminado la primera mitad del siglo xx, a nivel nacional se producían los primeros desplazamientos como consecuencia de la violencia partidista, elemento que es fundamental en la comprensión del segundo periodo de colonización.

El segundo periodo de colonización emergió como resultado de la primera ola de violencia (1948 – 1953) allí llegaron campesinos (colonos) en busca de zonas para

explotar recursos y conseguir tierra. Dada la coyuntura del momento los campesinos que se ubicaron en esta zona se caracterizaron por tener política e ideológicamente una posición definida y con tendencia hacia la izquierda liberal. Las “marchas campesinas” impulsadas por el partido comunista se produjo como respuesta a la ofensiva militar sufrida en 1955 en la región del Sumapaz, en la cual los comunistas quedaron debilitados pero no derrotados, los sobrevivientes se ubicaron en la zona de la Uribe y fundaron tres municipios; Mesetas, lejanías y Medellín del Ariari “*cuando los colonos desprendidos de la Columnas de Marcha llegaron al Ariari los recibieron con los brazos abiertos [...] la autodefensa aportó la capacidad organizativa y los principios ideológicos*” (Molano, 1989) fue entonces cuando la organización comunitaria emergió a la mano de las autodefensas campesinas elemento que obligo al Estado a replantear su posición sobre una zona de la cual su intervención hasta el momento era más que incipiente.

En 1959 nace el primer plan de rehabilitación Nacional, tercera etapa de colonización y primera experiencia dirigida desde el Estado. Estos programas se desarrollaron en conjunto con la hoy desaparecida Caja Agraria. El fracaso de la intervención se debió a que los planes no se ajustaban a la realidad, Molano señala como la falta de la tradición agrícola de los colonos no permitió el desarrollo de los planes agrícolas que pretendió llevar a cabo el gobierno. Por otro lado, el fortalecimiento de las autodefensas liberales permitió la fundación de las FARC en 1964, hecho que sirvió para hacer de estas tierras una región tradicional de la guerrilla, en la cual las generaciones han sabido transmitir las posturas políticas e ideológicas de lucha que sustentan en buena parte la confrontación armada contra el Estado. De esta manera es posible entender como en este proceso se han fortalecido las estructuras comunitarias y la relación de estas con la guerrilla.

En 1964 se celebró la primera conferencia nacional de las FARC, y desde entonces se han celebrado nueve, estas tienen como propósito determinar los

lineamientos generales de lucha, esto es; plantear estrategias, organizar estructuras, priorizar actividades etc. Sin embargo es hasta 1978 en la sexta conferencia en la cual la estrategia de las FARC va a sufrir un cambio significativo en su política, cambio que se materializa años mas tarde en la séptima conferencia. Adoptar las siglas de EP (Ejército del Pueblo), establece una relación directa con la población y con las comunidades que hasta entonces habían tenido una presencia marginal por parte del aparato estatal. Transformar la relación con la población significo el replanteamiento de la lucha, dado que buscaban desplegarse militarmente contando con el apoyo político del *pueblo*, este elemento sin duda, busca la legitimidad de las acciones insurgentes en tanto están dirigidas a la defensa del *pueblo* al cual pretenden representar, este por supuesto es aquel que a lo largo del tiempo se ha visto marginado y separado de las dinámicas nacionales de desarrollo.

La última de las etapas del proceso colonizador, la etapa actual, tiene en la coca el principal renglón de la actividad económica y la organización comunitaria como importante característica en la adaptación de la vida en la cotidianidad al entorno de violencia política. La coca aseguraba una economía un ingreso alto, fijo y constante (GUTIÉRREZ, 2005) lo cual atrajo a distintos grupos sociales, entre ellos paramilitares que se ubicaron en la zona norte del departamento y logran tener incidencia en municipios como Vistahermosa, San Juan de Arma y Granada.

2.2 Las Juntas de Acción Comunal: El Poder Local

Las juntas de acción comunal se constituyeron desde la segunda etapa de colonización. Los colonos de segunda generación son quienes terminan de poblar la zona y consolidar los elementos mínimos de la infraestructura social: caminos, escuelas y Juntas de Acción Comunal (JAC) (Espinosa, 2003). Las Juntas de Acción Comunal (JAC) se organizan en las veredas y se convierten en un espacio de participación político, administrativo, social y recreativo. La primera

organización de campesinos que existió en la región de la Macarena fue la “Asociación de Colonos Voluntarios” (ACV) de la cual no se tiene certeza sobre el año de fundación, pero se conoce de su incidencia en el proceso de coordinación de la colonización. En 1964 se acaba la ACV y se funda la primera JAC;

“La Junta de Acción Comunal Central se desplazaba a las veredas que existían en las sabanas como el río, para explicar a sus habitantes la importancia de la organización y su papel como representantes de la comunidad ante el gobierno. A medida que aumentaba el número de habitantes en las veredas, se organizaban Juntas de Acción comunal para cada una de ellas, las cuales se encargaron de coordinar los trabajos locales en coordinación con la JAC central.” (Quintero & Sierra, 1995)

Las juntas se configuraron desde las unidades territoriales mas pequeñas, las veredas y desde allí coordinaron acciones que les permitieran representar a la comunidad en su conjunto, en tanto las instituciones estatales no lograron satisfacer las necesidades de los habitantes, las junta se convirtió en el referente de autoridad política más importante en la región, La función además de servir como interlocutora entre la comunidad y las instituciones estatales en el plano local o la organización guerrillera, fue también la de fomentar el trabajo comunitario el cual se orienta en mejorar las condiciones de vida de los habitantes de la región;

“La mayoría de las infraestructuras existentes, puentes, carreteras, escuelas, acueductos, centros de salud, etc., fueron construidos desde la base del trabajo comunitario de las asociaciones comunales y veredales. [...] la Junta de Acción Comunal –JAC– se constituyó en el centro político y administrativo de control y de toma de decisiones de obligatorio acatamiento para toda la comunidad.”(CINEP - ACOFB, 2011)

El carácter emergente de las JAC toma especial relevancia en tanto imprime a las relaciones sociales la posibilidad de auto organizar y remplazar las estructuras institucionales de poder, construyendo alrededor de la participación comunitaria sistemas de control político y administrativo. Por supuesto, la complejidad de la violencia política no permite que los procesos comunitarios se desliguen del conflicto, y en consecuencia vemos como la relación de estos con la guerrilla o el Estado, resultaran fundamentales para tener el control sobre el territorio.

Como se ha mencionado la región estuvo marcada por la migración de diferentes grupos sociales, entre ellos grupos de personas que hicieron parte en la formación y consolidación de la guerrilla de las FARC. Desde luego, en la medida en que el proceso de migración de la guerrilla fue paralelo al de la formación de las organizaciones comunitarias, la relación de estas favoreció a la guerrilla en el proceso de organización social y adopción del sistema normativo regulado por la organización al margen de la ley. Esta relación más tarde va a ser usada por el Estado para justificar las acciones en contra las organizaciones comunitarias. Sin embargo, diferenciar entre organizaciones comunitarias y grupos al margen de la ley es indispensable pues nos permite superar lugares comunes de interpretación sobre el rol de las organizaciones comunitarias representadas desde las JAC y la guerrilla.

Es importante señalar que el proceso de organización comunitaria esta diseñado de tal manera que cumpla con los requerimientos legales. La adopción de las JAC con personería jurídica se adopto desde mediados de los ochenta y esta tiene el propósito de poder acceder a espacios de interlocución con el Estado de forma “independiente, en tanto la personería les imprime el carácter legal” de sus acciones ” las condiciones políticas de La Macarena, enmarcadas dentro de un amplio rango de marginalidad frente al estado, han perfilado a las juntas mas allá de la correa de transmisión de recursos oficiales para constituir las como un órgano, no solo de representación política de los campesinos como movimiento social, sino como ente independiente de autogobierno y organización social” (Espinosa, 2003).

La estigmatización del Estado sobre las JAC y sus integrantes entorpecen los procesos de organización y desarrollo local. No hay duda, que la intención de legalizar las juntas es usada como una herramienta para evitar este tipo de señalamientos. Si embargo, el Estado acusa a las organizaciones de ser

“auxiliadoras de las guerrillas” lo cual pone en un inminente riesgo a los individuos que configuran la colectividad, “la declaración de guerra implica siempre declarar un enemigo” (Schmitt, 1963) el cual puede que no sea un *verdadero enemigo*, sino que pretenda deslegitimar la acción de esa organización como interlocutor entre la sociedad y el Estado. “Empero, esta aptitud institucional no deslegitima o menoscaba la fortaleza de la JAC como interlocutor válido con las entidades del Estado, por el contrario, fortalece el trabajo comunitario de unidad frente al trabajo desarrollado por las comunidades”(CINEP - ACOFB, 2011).

Lo anterior representa la emergencia dentro de los SCA, si bien, a lo largo del trabajo se desarrollara con mayor rigurosidad, los casos que manifiestan la estigmatización que incide directamente en el proceso de interacción entre los agentes, que las JAC tengan la capacidad fortalecerse pese a los esfuerzos deslegitimadores desde afuera, permiten entender la capacidad de auto-organización de los agentes para la adaptación de su entorno.

2.2.1 Las FARC- EP, la organización comunitaria y la Administración de la Justicia

La estructura política y militar de las FARC-EP está lejos de responder a un carácter emergente o espontáneo, ellos son una organización con una estructura jerárquica que desde su fundación se ha propuesto unos objetivos y una agenda política militar.

Luego de la séptima conferencia las FARC adoptaron una estrategia militar que le permitió desplegarse por todo el territorio nacional. Nicolás Espinosa (2003) realiza una entrevista a Iván Ríos, quien fue miembro del secretariado de las FARC, la entrevista se llevo a cabo en la zona de despeje y el autor la documenta en su trabajo de tesis, aquí un apartado de la entrevista el cual hace referencia al mecanismo de organización interno de la guerrilla:

“está dirigido por un Estado Mayor Central que sale de la Conferencia Nacional. La conferencia nacional elige en votación a un Estado Mayor Central que pasa de ser aquí en adelante la parte centralizada. Es decir, es una dirección vertical. El estado mayor elige un Secretariado, que es el órgano, por así decirlo, ejecutivo y

colegiado de las FARC, compuesto por siete miembros. [...] De la Conferencia Nacional sale un plan general que se pone a funcionar a punta de planes que subordinan a otros organismos que tienen que cumplirlos, por obligación, y el que falle tiene que responder, como una violación de lo que debe ser, del estatuto, de las Normas y del reglamento de las FARC.”(Espinosa, 2003)

Las operaciones en el Meta son responsabilidad del Bloque Oriental hoy conocido como Bloque Comandante Jorge Briceño. El Bloque opera en al menos cuatro departamentos; Meta, Vichada, Arauca, Vaupés. En la región de la Macarena existen al menos once frentes, los cuales dan cuenta de la influencia de la guerrilla en la región, entre ellos destacamos frentes tradicionales como el 7, 27, 26, 40, 44 y 51 (Ver anexo 2 – Mapa 2).Hasta el 22 de Septiembre de 2010 el comandante del bloque fue Jorge Briceño Suárez alias “Mono Jojoy” día en que fue abatido por las fuerzas armadas de Colombia, en su remplazo llego Jaime Alberto Parra Rodríguez, alias ‘Mauricio Jaramillo’ o el ‘Médico’. (Revista Semana, 2011)

La presencia a lo largo del tiempo de las FARC les ha permitido representarse ante la comunidad en términos de autoridad y legitimidad. Como se puede observar en el mapa 2 la presencia de frentes y columnas móviles en el territorio permiten agregar en términos de SCA los mecanismos de acción y la relación de ellos con la comunidad de forma más directa; local y diferenciada. Aun cuando cada uno de los frentes hace parte de la misma organización, las relaciones con la comunidad se expresan de forma diferenciada, igual que sucede con las instituciones del estado. Por ejemplo podemos afirmar que “río arriba el comandante de área resuelve todos los conflictos entre campesinos mientras que río abajo la guerrilla no se involucra, sino que insiste en que sean las organizaciones comunitarias las que arreglen los problemas.”(Espinosa, 2003)

Esta relación permitió a las FARC establecerse como referente para solucionar problemas y motivar los procesos de organización comunitaria.

“Los campesinos acatamos la ley de la guerrilla, la de los guerros, porque prácticamente esa es la autoridad que a diario mantiene con uno por aquí. Si uno no acata a los guerrol, ¿pues a quién mas va uno a recurrir? ¿de quién mas va a

recibir apoyo? De la guerrilla, que es el ejército... prácticamente el ejército del pueblo. **Don Vicente, Vereda El Socorro.**”(Espinosa, 2003)

La emergencia en este proceso social se manifiesta en tanto la organización guerrillera alcanzo esferas de incidencia en el establecimiento de orden social y administración de justicia. Por supuesto esta capacidad se materializa solo cuando existe control sobre el territorio. Retomando el esquema planteado por Kalyvas podríamos afirmar que las FARC estuvieron durante este periodo de tiempo entre las esferas 4 y 5, ya que no podemos negar que siempre existirán confrontaciones entre los actores armados, empero podemos afirmar que estas fueron asimétricas y con una tendencia por parte de la población y la organización comunitaria en favorecer a la guerrilla.

Desde luego el interés por parte del a guerrilla en la existencia de las juntas se puede traducir en la importancia que este tiene para el trabajo político de la guerrilla, ya que la junta se vale del poder simbólico que le otorga tener personería jurídica es decir algo “legal”, para que los campesinos trabajen en conjunto y en la medida de los posible la guerrilla se sirva de ese beneficio para conseguir recursos que se transan con el Estado (Espinosa, 2003).

Sin embargo, que las comunidades tiendan al favorecimiento de la guerrilla versus el del Estado no debe responder a la estigmatización de la organización comunitaria como “auxiliadoras de las Farc”, contrario a la totalización de los significados este elemento debe ser estudiando dentro del contexto y el proceso social que a nivel local permitió que la guerrilla se constituyera como el referente responsable de solucionar problemas y configurar orden. La organización guerrillera logro la capacidad de establecer lineamientos sobre las conductas de los individuos, vemos como Espinosa (2003a) llama la atención sobre la relación de la guerrilla con la comunidad. Advierte que el proceso comunitario responde ha la auto organización y reconocimiento de su idiosincrasia; sin embargo da cuanta con el control de la guerrilla para que se mantenga el orden.

“Las FARC condicionan actividades económicas poniendo precios mínimos y máximos para la contratación de mano de obra; regulan la cantidad de hectáreas de coca permitidas por finca y la consiguiente «cuota» de cultivos de comida que deben mantenerse a la par que la coca, so pena de arrancar «las matas». Ante la ausencia de instituciones del Estado los campesinos, a partir de leyes propias de su idiosincrasia, idearon mecanismos de resolución de conflictos que han contado con la guerrilla como garante del orden, autoridad y tranquilidad.”(Espinosa, 2003a)

Dicho control se manifiesta por ejemplo en la administración de la justicia. Esto es interesante en tanto se refiere a una condición emergente en las relaciones entre comunidad y guerrilleros, siguiendo con la entrevista hecha por Nicolás Espinosa a Iván Ríos este señala;

“por la necesidad y por la conciencia que se hace de esa necesidad en dos vías: una vía es de las comunidades que solicitan a la guerrilla ayuda en esto. Otra vía son los organismos de la guerrilla, comandos o comandantes, que ven la necesidad de ayudar en una [...] nosotros llegamos a una vereda y se da que **nosotros vamos con la idea**, pero también la gente nos busca y nos solicita, porque ven que lo hacemos en otras partes y **siempre lo hemos hecho**, entonces se va volviendo una costumbre. Entonces uno llega a una vereda y el primero que le cae es el jefe de la Junta de Acción Comunal”. (Espinosa, 2003)[Énfasis en original]

Vemos como la administración de la justicia se entiende desde la *necesidad* de tener un referente de autoridad que promueva el orden social. Emerge en tanto la capacidad estatal no logra satisfacer las demandas sociales y reproduce una “justicia paquidérmica y costosa que no puede derrotar el reconocimiento efectivo de los derechos” (Aguilera P, 2000) en tanto la relación entre la guerrilla y la comunidad se establece en la cotidianidad, permitió que la administración de la justicia se produjera de forma no consiente y el establecimiento de las normas se produzca a partir de las experiencia y problemas que enfrentan en la vida diaria. Por supuesto, esto solo es posible en tanto la dinámica de la violencia permite que la organización guerrillera cuente con el control territorial de la zona.

2.3 La oferta de la Paz 1998 - 2002

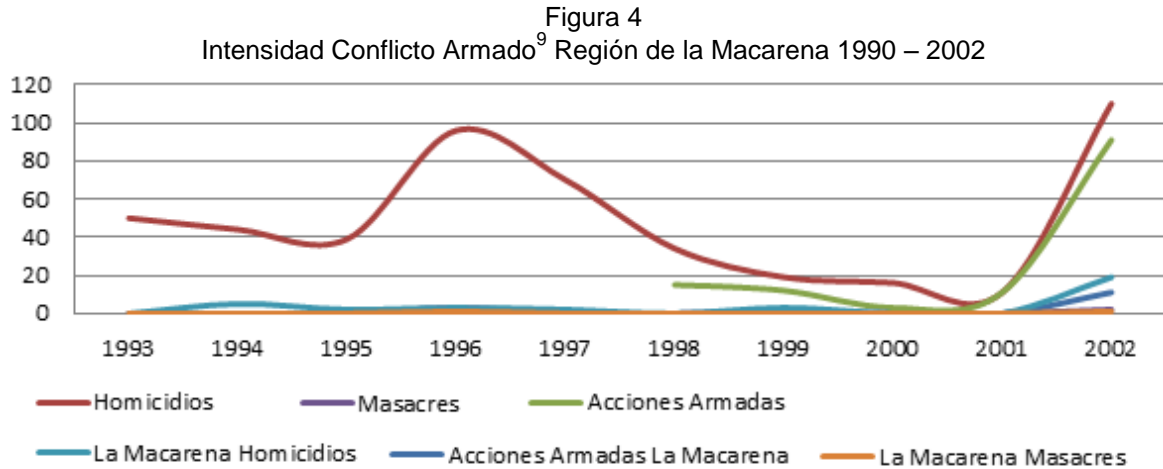
Hasta el momento hemos hecho un recorrido histórico lo que ha permitido entender en términos de control territorial la dinámica de la violencia con respecto

legitimidad, la autoridad y la administración de la justicia. Queda claro que el proceso social es fundamental en tanto permite observar el tipo de relaciones que se produce entre los agentes; i) un proceso de colonización tardío que favoreció la emergencia de la guerrilla y este a su vez promovió la configuración de organizaciones comunitaria que promueve orden dentro del sistema social ii) Un Estado que no ha sido ausente pero si profundamente ineficiente y no ha sabido responder a las demandas sociales y en consecuencia no es legitimo para la resolución de problemas.

La oferta de la paz (no ha sido la primera), es por supuesto una oferta nacional la cual tenía como principal objetivo buscar una negociación política para la culminación de la confrontación armada con la guerrilla. Para la región de la Macarena este proceso de negociación tuvo especial significado dado que la zona de despeje decretada el 14 de Octubre de 1998 incluyo cuatro de los seis municipios de la región. Si bien, el epicentro de los diálogos se llevó a cabo en San Vicente del Caguán, ya se ha advertido de la proximidad de este municipio con la macarena y la importancia del mismo en términos de extensión económica y de movilización social.

Desde luego, esta oferta estatal obedece a la dinámica y transformación de la violencia política, como a una fuerte demanda social que exigía la resolución del conflicto por medio del dialogo. Para los municipios que hicieron parte de la zona de despeje la desmilitarización del ejército nacional respondió a una evidente disminución en el número de homicidios cometidos por año. Sin embargo, dado que el territorio estaba controlado únicamente por la guerrilla existe la probabilidad de que este tipo de información no haya sido registrada. Sin embargo como lo demuestra la figura numero 4, en términos de intensidad de conflicto armado, podemos afirmar que desde 1993 existe un evidente control territorial en el municipio de la Macarena, por parte de la guerrilla de las FARC. Los homicidios y masacres siempre tienden a cero. Comportamiento que por supuesto se mantiene cuando inicia en 1998 la zona de distención y que únicamente se va a ver alterado

en el 2002 momento en el que se rompen los diálogos y se inicia un proceso de recuperación territorial.



Fuente: Elaboración propia basada en datos del Observatorio de Derechos Humanos Vicepresidencia de la República. Última Actualización 31 Agosto de 2011

Si hacemos un ejercicio comparativo de la Macarena con respecto a la región (los seis municipios) observamos como la tendencia se altera únicamente en el periodo comprendido entre 1995 y 1997. Llama la atención que si desagregamos la información por municipio (ver anexo 3 – Figura 11) las alteraciones en número de homicidios se dan únicamente en los municipios dónde ha existido presencia paramilitar; Vistahermosa y San Juan de Arama, los demás mantienen tasas de homicidio cercanas a cero, lo cual reafirma que la relación entre guerrilla y comunidad para este periodo permitió el control territorial favoreciera la actividad guerrillera versus la estatal.

⁹Dada la dificultad de cuantificar los hechos de violencia política, hemos decidido tomar como variables la información sobre homicidios y acciones armadas (Yaffe, 2011). Se advierte que las Acciones Armadas responden a la suma de; Acciones iniciadas por el Ejército Nacional, Acciones iniciadas por la guerrilla de las FARC, esta última tiene en cuenta cuatro eventos; Ataques contra instalaciones de la fuerza pública, Emboscadas, Hostigamientos y Otros actos del terrorismo.

3. EL MOMENTO DE LA CONFRONTACIÓN 2002 – 2006

El 21 de Febrero del 2002 el presidente Andrés Pastrana da por finalizada la zona de distensión y en consecuencia el rompimiento de los diálogos con las FARC. La oferta del dialogo para conseguir *la paz* era una vez más desechada. La orden fue desplegar las Fuerzas Militares para que retornaran a la zona, así mismo advirtió que la recuperación del control territorial debía tener "especial cuidado en la protección de la población civil"(El Tiempo , 2002).Mandato que como veremos no fue cumplido e incidió directamente en el aumento en las tasas de homicidios y el desplazamiento forzado en la región.

Para el desarrollo de este capítulo es importante hacer tres observaciones. La primera tiene que ver con el cambio en la dinámica de la violencia y la relación entre los agentes, retomando el planteamiento hecho en el primer capítulo (figura 1) nos encontramos en un proceso de t1 a t2, en el que las relaciones micro sociales se ven alteradas por la culminación de los diálogos y se replantea un escenario macro social, ya que hay recambio en la administración presidencial y por tanto replanteamiento en la política nacional “contra el terrorismo”. Segundo se transforma la capacidad de tener control territorial por los agentes en confrontación. Guiados por el esquema propuesto en la figura 3 hacemos una transición de las zonas 5 y 4 hacia las zonas 4 y 3, esto en consecuencia de la nueva dinámica de la violencia y la oferta estatal. Por ultimo, la tercera observación gira alrededor de las JAC y la transformación que sufrieron en el momento de la confrontación armada, siguiendo lo planteado anteriormente este es el momento de mayor riesgo para la organización comunitaria en tanto la probabilidad de ser señalados por uno u otro actor en confrontación es más alta. A lo largo del capitulo se destacara los esfuerzos por parte de la organización comunitaria por denunciar los atropellos a los que se vieron sometidos, esto es

importante en la medida en que se magnifica la capacidad de resistencia y “voz” en el contexto de confrontación.

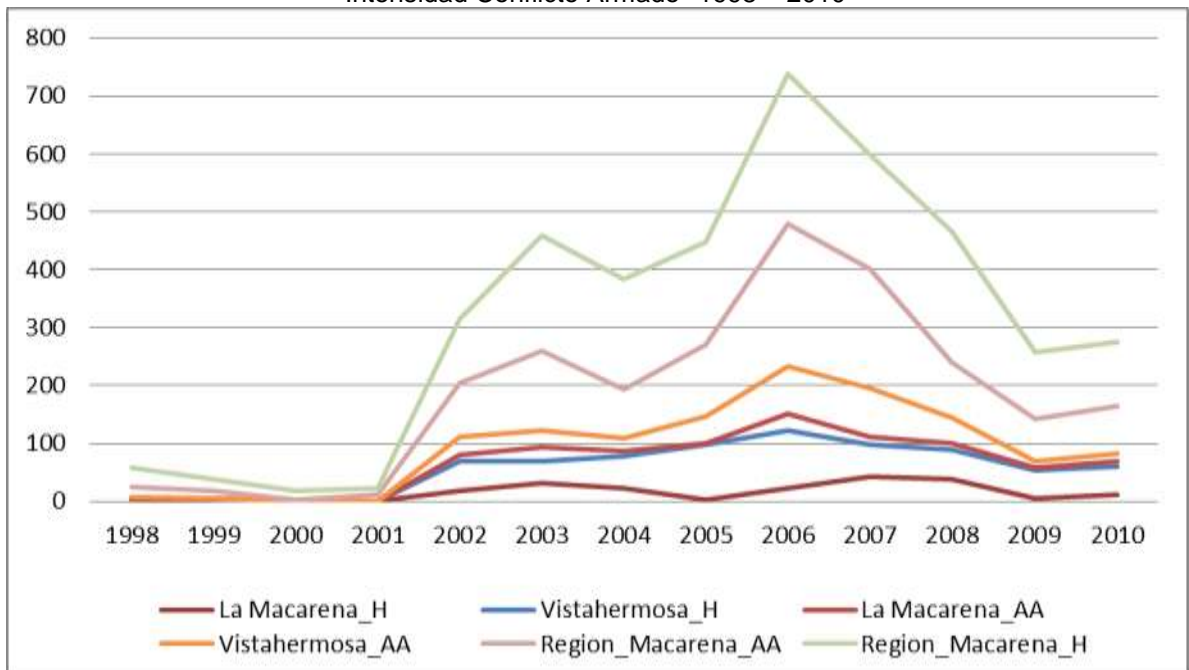
3.1 La Violencia desde el Estado

Con la llegada de Álvaro Uribe Vélez a la presidencia de la República en 2002 se materializaron los objetivos gubernamentales de aumentar los efectivos de la fuerza pública en territorios controlados por estructuras ilegales, otrora Pastrana había orientado el plan de recuperación de los municipios que hacían parte del despeje con la operación conocida como “Tanatos” (BBC Mundo, 2002). Sin embargo, la modernización del aparato militar y la puesta en marcha del Plan Colombia desde el año 2000 permitieron que las fuerzas militares tuvieran la capacidad de enfrentarse contras las organizaciones ilegales que hasta el momento tenían el control territorial en algunas zonas del país, más allá de los municipios que habían conformado la zona de distensión.

Para el caso de la región de la Macarena “la entrada del Ejército a La Julia, en Uribe, bastión operativo de las FARC en la zona, marcó un referente muy importante en la lucha armada contra la organización guerrillera” (Fundación Ideas para la Paz, 2011) En el marco del Plan Patriota, el gobierno creó en el 2003 la Fuerza de Tarea Conjunta Omega (FUCTO), con el objetivo de dar inicio a una ofensiva militar integral en las selvas del Meta, Guaviare y Caquetá. Allí tuvieron lugar las operaciones Libertad I, Emperador y Colombia Verde (en principio), esta última estuvo también dirigida hacia la erradicación de cultivos de coca en el parque natural de la Macarena (Ruiz, 2006). Si bien el eje fundamental de la política fue la recuperación territorial de la zona por parte de las fuerzas armadas, la erradicación juega también un papel significativo en tanto resalta los procesos de interacción entre los agentes, en tanto, la política anti drogas les agrega el calificativo de delincuentes por desarrollar una actividad ilícita, quien en su mayoría son campesinos de la región.

Por supuesto, la arremetida de la fuerza pública contra las FARC tuvo resultados, tal como se observa en la figura 5, la intensidad del conflicto aumento considerablemente. La zona dejo de ser de control guerrillero y entro en disputa. Si bien, para las fuerzas armadas este periodo de tiempo ha significado el más importante en la lucha contra las FARC, gracias a los resultados militares que se obtuvieron (El Espectador, 2008), lo cierto es que gran parte de estos triunfos han dependido de la violación sistemática de los derechos humanos.

Figura 5
Intensidad Conflicto Armado* 1998 – 2010



Fuente: Elaboración propia basada en datos del Observatorio de Derechos Humanos Vicepresidencia de la República. Última Actualización 31 Agosto de 2011 *Para ver Cartográficamente la intensidad del conflicto ver Anexo 3 Mapa 3

La situación para los pobladores de la región fue profundamente riesgosa, para quienes se quedaron durante el proceso de diálogo, se vieron obligados a enfrentar la estigmatización hecha desde el Estado por vivir en una “zona de control guerrillero”. Es así como alegando al derecho de soberanía, legitimidad y mantenimiento del orden constitucional la fuerza pública se permite planear una serie de estrategias violentas que persigan la defensa del territorio. Sin embargo,

como aquí se ha señalado, esta serie de estrategias tuvo impactos directos sobre la organización comunitaria.

Vale la pena señalar que este tipo de estrategias no tuvieron incidencia únicamente en la región de la Macarena, tal como señala Mauricio Romero, la estrategia de desarticulación entre las organizaciones comunitarias y la relación con la guerrilla de las FARC se guiaron bajo una lógica “contrainsurgente, es decir, el despoblamiento del territorio a cualquier precio para evitar que la guerrilla de las FARC pudiera camuflarse en la población y así mantener el control territorial” (Romero, 2010). Desde luego, esto produjo que los índices de desplazamiento forzado aumentaran considerablemente, tal como se observa en la figura 6, el aumento inicia en el año 2002, teniendo el mayor pico en el 2006, años en los que la ofensiva militar inicia y luego se consolida dentro del territorio.

El principal reto de las fuerzas militares para la recuperación del territorio no se tradujo en la confrontación directa con la guerrilla sino con la tendencia a desafiar los “ordenes alternativos” contruidos por las FARC en conjunto con la comunidad y cuestionaron su soberanía a través de estrategias de terror que pretendieron vulnerar las lealtades de las poblaciones” (Tobón & Restrepo, 2009)

3.1.1 La Fuerza Pública y los Abusos de la Autoridad

El ingreso de la Fuerza Pública a la región de la Macarena se caracterizó por crear un ambiente hostil y poco confiable. La imagen heredada tras el despeje hacia los pobladores representó gran peligro para la comunidad quien vivió con el señalamiento de ser auxiliadora de las FARC. Además, el proceso organizativo que había llevado a cabo por años terminó siendo también estigmatizado, todo por ser los herederos del despeje. Tal como se ha señalado anteriormente, las fuerzas militares desafiaron los “ordenes alternativos” la línea que dividió a los guerrilleros de los campesinos fue tan frágil como aquella que había distinguido las

actividades legales con las ilegales en la región. Los abusos de autoridad por parte de las fuerzas armadas no se hicieron esperar;

“Desde el primer día que acaba el despeje (que ya varios lo han comentado) en nuestra región fueron bombardeadas casas de civiles, donde murieron niños menores de edad, niños de cuatro años se les murió el papa, murieron otros vecinos heridos, donde fueron bombardeadas las casas de los civiles, fueron ametrallados hasta animales ganado de los campesinos, todas esas cosas nos ha tocado enfrentar después que se acaba la zona de distensión” Entrevista Líder Proyecto Político los Comuneros. La Macarena - CNAI

La estigmatización hacia la comunidad “legitimó” las acciones de las fuerzas armadas las cuales sin duda responden a graves faltas contra el derecho internacional humanitario y la violación de los derechos humanos.

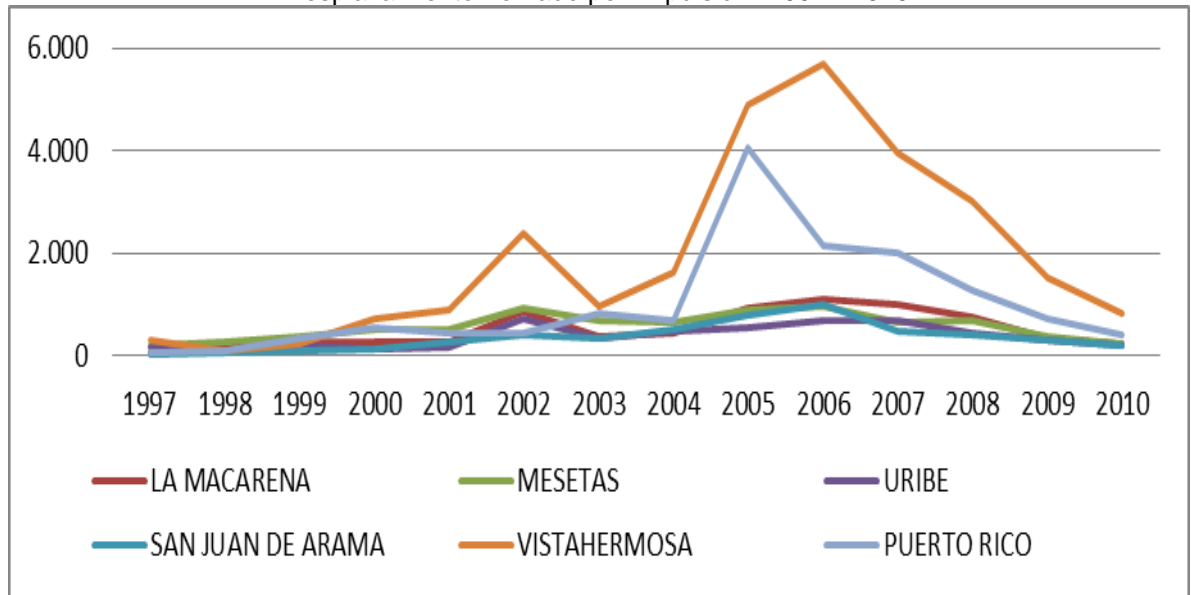
“y estaba en casería en pleno día y andaba con una escopeta y al momento se encontró con la patrulla, y la patrulla lo mato, la patrulla del ejército lo asesino y pues le pusieron ropa del ejército y todo y lo pasaron por guerrillero. Igual el muchacho era un civil, todo el mundo lo conocíamos, era un civil hijo de dos viejitos como se dice, de dos personas de avanzada edad” Entrevista Líderes JAC-Urbe. CNAI

Los abusos de autoridad por parte de la fuerza pública, hicieron que se diera un aumento en las cifras de desplazamiento forzado y tasas de homicidio. Los señalamientos hechos por el ejército ponían en constante riesgo la vida de los campesinos. *“Así terminan los campesinos de esta región, en los medios sindicados de guerrilleros, de auxiliares de la guerrilla”* (2011). Estos elementos, propios del afán estatal de recuperar el control territorial, haciendo uso de todos los medios posibles, intensificaron la lucha indiscriminada contra la población. Entre el 2002 y el 2007 se presentaron el mayor número de denuncias sobre “supuestos” guerrilleros abatidos en las operaciones del Plan Patriota (El Timepo, 2011). En el cementerio de la Macarena reposan cientos de cuerpos sin identificar y sobre los cuales se han vendido adelantando investigaciones que dan cuenta de los abusos de autoridad por parte de las fuerzas armadas, dada la magnitud y

gravedad de los hechos, la opinión pública ha llamado la atención sobre estos asesinatos extrajudiciales. (El Tiempo, 2007)

Además de los asesinatos extrajudiciales a civiles como mecanismo de intimidación, debemos llamar la atención sobre la situación que viven los defensores de los derechos humanos, quienes también se ven amenazados por el trabajo de denuncia que llevan a cabo, en muchos de los casos se presume que los asesinatos fueron llevados a cabo por la organización paramilitar bloque centauros (OACNUDH - UNHCHR, 2004), quienes tienen presencia en los municipios del norte de la región (Vistahermosa, San Juan de Arama) , sin embargo, existen señalamientos que prueban la complicidad del ejército nacional en este tipo de acciones (Verdad Abierta, 2010).

Figura 6
Desplazamiento Forzado por Expulsión* 1997 - 2010



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados del Sistema Sipod – Acción Social. Última fecha de Actualización 31 de agosto de 2011 *Para ver comportamiento municipal ver Anexo 3 Figura 12

Por supuesto, esta serie de abusos se va a manifestar con el dramático aumento en las cifras sobre desplazamiento forzado. La figura 6, permite observar como los picos más altos se presentan para los años 2002 – 2003 y 2005 – 2006 siendo

este último el año con mayor índice de desplazamiento para cada uno de los municipios en la región. Siendo Vistahermosa y Puerto Rico los casos más preocupantes al alcanzar 5699 y 2152 desplazados en un solo año, véase cómo los municipios en los que también operan bandas paramilitares son los que mayores índices de violencia han presentado. De igual forma observamos como después del 2007 (tema del que nos ocuparemos en el siguiente capítulo) la entrada del PCIM y la apuesta hacia el desarrollo institucional generan una tendencia decreciente en el fenómeno del desplazamiento forzado y la intensidad de la violencia.

De lo anterior, podemos afirmar como la relación entre comunidad y fuerza pública fue en su momento bastante problemática en tanto la violación a los derechos humanos y la estigmatización hacia la población civil no permitieron que emergiera una relación de cooperación voluntaria entre comunidad y ejército. Las estrategias de la fuerza pública se concentraron en entorpecer el proceso organizativo de la comunidad, asumiendo que así reemplazaría la relación de estos tenían con la guerrilla en la zona.

3.2 Las Juntas de Acción Comunal (JAC) y la Oferta Militar

Los señalamientos hacia la población y la organización comunitaria cumplían una doble función, la primera era desarticular el tejido social por medio del señalamiento de los líderes de las JAC y el segundo promover temor entre la comunidad y de esa manera “comprar” afectos para lograr el control territorial.

Los grupos que ejercen la violencia tienen la posibilidad de hacer uso de ella de forma selectiva o indiscriminada, cada una de ellas en relación con el tipo de control que pretenden ejercer. Considerando la naturaleza compleja del fenómeno que estudiamos, podemos afirmar que la manifestación de cada uno de los tipos de violencia se ha producido en marco de la oferta de recuperación territorial. Por supuesto, dado que en este momento la región se enfrentaba a la transición de un

control casi perfecto (zona 5 según el marco propuesto) a uno hegemónico (zona 4), la violencia que se presenta con mayor frecuencia es la selectiva, lo cual se comprueba con los señalamientos a los líderes de derechos humanos y personas que integran las juntas. El un asesinato, las capturas arbitrarias y los homicidios extrajudiciales dan cuenta de este tipo de violencia.

Sin embargo, la violencia indiscriminada, aquella que no es personalizada, se presenta cómo consecuencia de la estigmatización y se emplea para definir el comportamiento de la población cuando no existe acceso a suficiente información para detectar colaboradores del enemigo y ser, por tanto, selectivo (Kalyvas, 2006)

“Las personas más afectadas por la estigmatización y las capturas arbitrarias, son los líderes que se destacan dentro de la comunidad. [...] los líderes de la junta de acción comunal central, por lo menos como fue el Presidente de la Junta de Acción Comunal de La Julia, otros directivos entre ellos. La gente que estaba dentro de las comunidades, al frente de todas las actividades se dio entonces ese descabezamiento. Pues uno obedece que dentro de todo ese plan, de digamos así da guerra han querido, pues como vincular también a la población en eso y eso ha sido el problema serio.” (2011)

No cabe duda que la persecución a líderes sociales no permita el desarrollo integral de los individuos como tampoco de las comunidades y en consecuencia cierra canales de empoderamiento y participación que deben considerarse en el desarrollo humano en libertad y justicia social. Muchos de los señalamientos hechos por el ejército fueron conocidos por la comunidad por medio de la radio. La publicidad de la guerra tiene significativa importancia, ya que la constante confrontación entre los agentes en disputa permite que estos medios sean los canales de información para la población.

Son dos las emisoras que tienen frecuencia en la Macarena: la del ejército, Colombia Estéreo y la de la guerrilla, la voz de la resistencia. Cada una tiene el propósito de rivalizar y transformar la imagen tanto del enemigo como de ellos

mismos. Es frecuente que además de la música comercial, para la emisora institucional y de protesta o propia (hecha por la guerrilla) para la emisora insurgente, se escuchen mensajes y arengas que motiven por un lado a colaborar con la fuerza pública, especialmente con la desmovilización y por otro a unirse a la lucha revolucionaria uniéndose a los canales de participación para civiles: el movimiento bolivariano, las milicias y el partido comunista clandestino.

En la era de la información, el mensaje que emite la radio en el contexto de violencia y sociocultural de la Macarena es fundamental para establecer relaciones entre los agentes. La radio es la fuente que permite recoger información sobre el conflicto, tal como lo sugiere la figura 2 (Capítulo 1), información que es fundamental, en tanto los agentes a partir del tipo de mensajes que reciben tienen la capacidad de construir sus preferencias. Por ejemplo, por medio de la radio, los pobladores se enteran de quienes se han desmovilizado a través del programa *la hora del guerrillero*, transmitido por la emisora del ejército;

“muchacha de la gente se entero en la región, y específicamente en la vereda El Socoro, que el presidente de la junta se había desmovilizado con su familia, un hermano y su cuñado. La gente se sorprendió, pues en la vereda se sabía que había colaborado un tiempo con la guerrilla [...] pero en la emisora los presentaron como guerrilleros [...] a sí mismo invitaron a varios campesinos de la vereda a desmovilizarse, señalándolos de una vez como guerrilleros” (Espinosa, 2010)

Esta práctica genera desconfianza dentro del proceso organizativo de la región, el cual se empodera desde las JAC. Esta violencia, se produce con el objetivo de recoger información para los grupos armados. La estrategia de recurrir a los símbolos, significados y medios de comunicación para transmitir temor sobre la población, se consolida bajo el presupuesto de transformar la asimetría en la recolección de información y de esa manera transformar las lealtades de la organización comunitaria con los grupos armados, recordemos que Kalyvas señala que el proceso de conseguir apoyo en la población es fundamental para poder ganar la guerra o mejor, conseguir control sobre el territorio en disputa.

Desde luego quienes son señalados por el ejército, se enfrentan a ser señalados también por la guerrilla, continuando con el testimonio que recoge Nicolás Espinosa (2010)

“El ejército ya había desembarcado en su casa, la allanaron si orden judicial ni acompañamiento del Ministerio Público [...] El ejército se alojó en su casa durante días pero no encontraron pruebas que ligaran de forma directa a Hugo con la guerrilla. Él negó todo vínculo y resulto sorprendentemente que no hubiera sido detenido, lo que a su vez hizo sospechar al comandante guerrillero; tanto así que el frente decidió darle destierro.”(Espinosa, 2010)

El momento de la confrontación, significo un periodo de reorganización en las relaciones entre los diferentes agentes. La transformación en el uso de la violencia política y los mecanismos de generar autoridad en la población, tuvieron resultados como la violación sistemática de los derechos humanos y la fragmentación del proceso organizativo de la comunidad. En consecuencia, la transformación en las relaciones con los agentes en disputa, genera ofertas que transforman la mentalidad y el proceso organizativo.

4 EL PCIM: DESARROLLO INSTITUCIONAL 2007 - 2010

La tercera y última etapa de análisis puede ser leída como la continuidad de la oferta militar -la etapa anterior- luego para pensar en el desarrollo institucional desde el Estado era fundamental recuperar militarmente el territorio. Sin embargo, tal como se podrá observar este último momento sugiere diferentes particularidades que permiten entender la emergencia y la capacidad de auto organización de los agentes. La transformación en la violencia y oferta estatal, también ha de modificar la relación de la comunidad con los agentes en confrontación, resultado que se materializa en la transformación de la mentalidad en las organizaciones comunitarias y la generación de un nuevo ambiente de cooperación con el Estado, que permite pensar desde el modelo de kalyvas un desplazamiento de zona 3 a zona 2, en la cual la información comienza a privilegiar a las instituciones estatales.

Sin embargo, la violación sistemática de los derechos humanos continúa siendo preocupante en la región. Los señalamientos a líderes de la población han obligado a estos a cambiar sus estrategias de organización en el plano local. La ambigüedad en las acciones estatales ha permitido que emerjan nuevos liderazgos que transan con las instituciones estatales las condiciones para incorporarse a la dinámica del desarrollo nacional. Lejos de pretender hacer una evaluación del Plan de Consolidación Integral de la Macarena (PCIM), el capítulo tiene el firme objetivo de entender cómo el esfuerzo de incorporar el desarrollo institucional como herramienta para legitimar la acción estatal, ha generado una oferta que altero la dinámica en la relación de las organizaciones comunitarias con los agentes en confrontación y con su capacidad de empoderamiento en el plano local.

4.1 El Momento de la Consolidación

En el 2007 durante el segundo periodo de la administración de Álvaro Uribe Vélez (2006 – 2010) la *Política de Seguridad Democrática* cambio con respecto al objetivo de la primera administración el cual giraba alrededor de recuperar y controlar militarmente el territorio. Se creó en el Ministerio de Defensa la *Política de Consolidación de la Seguridad Democrática* con la idea de extender los logros a las demás regiones del país que no habían sido hasta ese momento intervenidas (Mejia, Uribe, & Ibanez, 2011). De igual forma, para las regiones ya intervenidas, esta política fue la continuación de los programas orientados a la erradicación de los cultivos ilícitos, control territorial y desarrollo institucional.

El Plan Nacional de Consolidación (PNC) tiene sus antecedentes desde 2004 cuando entran en operación los Centros de Coordinación de Acción Integral (CCAI), agencia que integra más de quince (15) instituciones estatales, entre ellas Acción Social, como las mas importante. El PNC es concebido como un “*proceso coordinado, progresivo e irreversible por medio del cual se busca afianzar la articulación de los esfuerzos estatales para garantizar de manera sostenible un ambiente de seguridad y paz*” (CCAI, 2009) La intervención fue focalizada en quince 15 zonas, las cuales están integradas por 20 departamentos y cien 100 municipios. Los criterios de focalización se produjeron de acuerdo a las regiones que fueron o son afectadas por la acción de los grupos ilegales, que tienen altos indices de vulnerabilidad social “Los cuales por su debilidad institucional, requieren además de una actuación inter-agencial especial y coordinada que pueda crear condiciones para garantizar de manera sostenible el pleno ejercicio de los derechos civiles, políticos, económicos y sociales”

El PCIM entra a operar en los seis municipios de los que se han hecho referencia a lo largo del trabajo. La acción coordinada del PCIM tiene en cuenta tres ejes de trabajo; i) Seguridad Territorial, ii) Protección ciudadana y iii) Desarrollo Económico y Social. El cumplimiento de cada uno de ellos permite orientar los esfuerzos hacia el establecimiento de condiciones de seguridad, imperio de la Ley y provisión de los bienes públicos y servicios sociales. El esfuerzo institucional ha propuesto cuatro fases de consolidación para poder observar y medir el alcance del PCIM, cada fase está compuesta por seis los ejes que son transversales a cada una de las fases. Las cuatro fases son: Aislamiento, Recuperación, Transición y Estabilización. El único eje que se tiene en cuenta en las cuatro fases es el de atención humanitaria de emergencias, mientras que los demás ejes entran únicamente después de la fase de recuperación, estos son; Ordenamiento de la Propiedad, desarrollo Social, Desarrollo Económico, Gobernabilidad y por ultimo Justicia y Seguridad. Se asume que desde 2004 la zona se encuentra en etapa de transición y en consecuencia la coordinación desde los CCAI tiene en cuenta todos los ejes de intervención. Para el año del 2007 la zona se encuentra en transición y próxima a la consolidación ya que como observamos el momento de aislamiento y recuperación se produjo en los años anteriores, con la arremetida militar en el territorio.

4.2 El Desarrollo Institucional y la Participación Política

Cómo se ha señalado, la región de la Macarena siempre fue estratégica para la guerrilla de las FARC, razón por la cual ‘el Estado debía intervenir para garantizar la seguridad a la población, construir la legitimidad y la presencia estatal en la zona y finalmente desarticular la legitimidad de la guerrilla’ (Fundación Ideas para la Paz, 2011) desde luego, el proceso de ofensiva militar el cual se caracteriza por romper con el proceso organizativo de la comunidad no permito construir legitimidad sobre las acciones e instituciones del Estado, el PCIM pretende complementar la intervención militar con el desarrollo institucional. La relación

entre los agentes permite entender que la necesidad de establecer vínculos de confianza entre comunidad e instituciones estatales esta mas allá de superar la estigmatización heredada después del despeje y proporcionar herramientas de reconocimiento de los campesinos como ciudadanos y no como “auxiliadores de las FARC”.

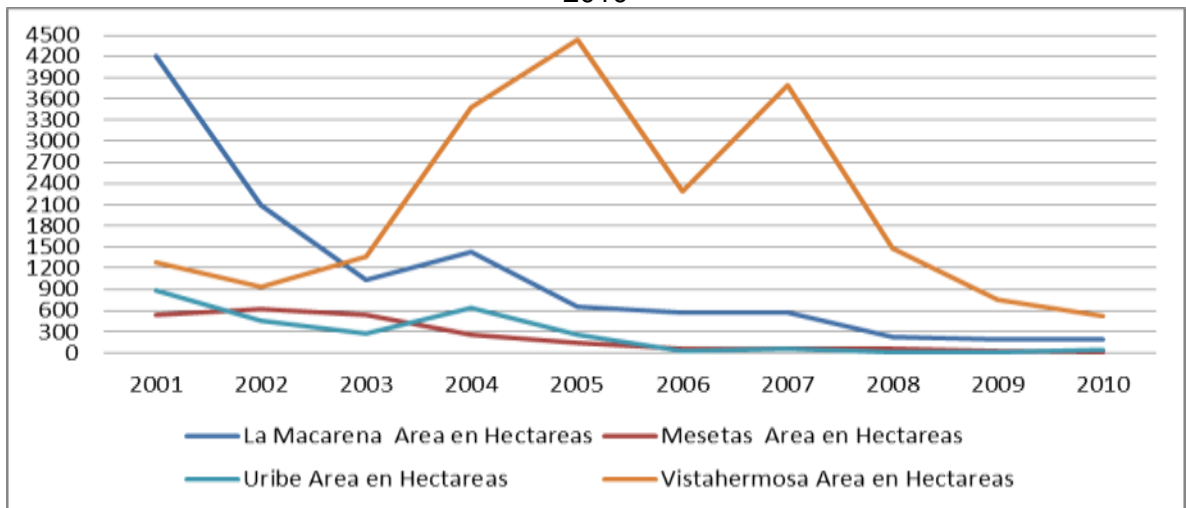
El componente de desarrollo institucional pretende superar las dificultades que ha tenido la comunidad con las unidades militares que han representado la institucionalidad del Estado en las fases de transición y recuperación del territorio. Sin embargo, según el informe ejecutivo de la CCAI del 2009 la inversión en la región de la Macarena ha sido de \$357.598.816.514 mil millones de pesos. Del total de la inversión solo el 6% ha estado dirigido hacia el desarrollo económico y únicamente el 2% al desarrollo institucional, el 70% de la inversión se ha dirigido al mejoramiento de la infraestructura, lo cual es importante, pero como nos indican las cifras no se articula a la creación de escenarios favorables para el desarrollo local. Vemos como la inversión en el tema de desarrollo institucional está lejos de ser significativa y de proporcionar mecanismos que permitan reconfigurar las relaciones de las comunidades con el Estado. Por otro lado, la erradicación de cultivos ilícitos ha sido prioridad para los intereses del Estado y de los agentes que componen la cooperación internacional.

Es de esta manera como la erradicación de cultivos ilícitos resulta fundamental en el proceso de creación de vínculos de confianza y transformación en las relaciones comunidad – Estado. El primer paso es superar la identificación de los cultivadores como delincuentes o narcotraficantes, la oferta que emerge luego de la resistencia por parte de muchos de los coccaleros es la de proveer alternativas sostenibles que generen incentivos para dejar de cultivar la coca.

No cabe duda que las políticas orientadas hacia la erradicación de los cultivos ilícitos ha sido un problema de largo aliento y es referente significativo desde los

años ochenta en la planificación de la política colombiana. Sin embargo, pese a las grandes luchas frente a este tema, los reclamos por parte de los campesinos que han dedicado el trabajo de la tierra para cultivar la coca, ha sido siempre el reconocimiento como ciudadanos, las marchas cocaleras de 1996 son el mejor ejemplo para dar cuenta de la necesidad de incorporar a estos campesinos a las dinámicas del desarrollo nacional (Ferro & Uribe, 2002).

Figura 7
Cultivos de Coca* por Hectáreas 2001 – 2010



Fuente: Elaboración Propia basada en datos UNODC / Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el delito *Para observar comportamiento municipal ver anexo 3 figura 13

Desde luego la erradicación en los cultivos ilícitos ha sido considerable y es vista como elemento positivo en la ejecución de los proyectos de recuperación y ahora de consolidación territorial. Tal como nos muestra la figura 7 los momentos de mayor producción por hectáreas se produce hasta el año e 2005, salvo en Vistahermosa dónde la producción tiene un repunte considerable en el año 2007. Si comparamos la figura 6 con la figura 5 encontramos una relación en la que el desmonte de los cultivos incide en el aumento del desplazamiento forzado, según el CCAI este es uno de los principales determinantes del desplazamiento forzado. Razón por la cual, podemos inferir como en términos de inversión el programa no está respondiendo a las necesidades de la comunidad, dado que se ven obligadas a desplazarse por no encontrar alternativas productivas que les asegure la

posibilidad de trabajar sin que vean afectada su calidad de vida. Si bien, lo anterior puede ser un elemento significativo, no se puede desconocer la influencia de la confrontación armada en el fenómeno del desplazamiento forzado.

De nuevo, el problema de la estigmatización hacía las organizaciones comunitarias sobresale, la necesidad de generar mecanismos que permitan encaminar proyectos que satisfagan las necesidades que emergen en el plano local se ven remplazados por las disposiciones estatales. Tal como se señalo en el capítulo número dos, el problema con respecto a la representación y reconocimiento de las instituciones estatales no gira alrededor de la ausencia de las mismas. El Estado ha hecho siempre presencia (relativa y ambigua) por medio de diferentes programas institucionales, recordemos la colonización dirigida y los programas orientados a la expansión de la frontera agrícola, sin embargo, estos una vez mas no representan las necesidades de las comunidades:

“J: Yo quería referirme es a lo siguiente, siempre el municipio de la Macarena se ha visto es como si estuvieran todo el tiempo en contra de las personas que aquí habitamos, un día decía alguien, es que si no quieren que vivamos en La Macarena pues cómprenos esta vaina y nos vamos para otro sitio del país o si es el caso para otro país. Cuando acabaron la coca no contemplaron la posibilidad que esa gente que estaba viviendo de la coca de que iba a vivir sino tenia la coca, hoy vienen a sacar a las personas de allá y no están armando un proyecto [...]no tenemos interconexión eléctrica, acá no podemos nosotros hablar de industrias, que vamos a sembrar maíz y arroz porque vamos a hacer otras coas no lo podemos hacer, entonces siempre los proyectos, o los decretos o resoluciones vienen es en contra de los habitantes de la Macarena, no viene nada a favor de nosotros.” “X: Hace diez años que a las organizaciones sociales no nos permiten ejecutar ningún proyecto, el cuento es que los proyectos que ejecutan las organizaciones sociales es con la guerrilla. Otro tema que dicen [por el cual] no se nos ha permitido en nuestra región ejecutar proyectos, es porque no está la zona consolidada, entonces no hay proyectos para la región.” (2011)

Vale la pena preguntarse ¿cómo es posible que el 70% del dinero se haya invertido en infraestructura y siete años después, la región no cuente con conexión eléctrica o con vías que les permitan comunicarse con las demás regiones? Por supuesto, conocer como se invierte el dinero es importante, sin embargo, lo que se quiere resaltar con los dos testimonios es el papel de las organizaciones comunales, en la apuesta de consolidación estatal. Desde luego, los problemas

con respecto a la relación de la comunidad con el ejército se han mantenido y las denuncias frente a los problemas de infraestructura puede tener relación con el tipo de infraestructura que se está llevando a cabo.

De nuevo, las acciones de las unidades militares sobrepasan sus funciones, de la misma manera como el ejército ha actuado en los Montes de María “Se encuentran entonces a miembros del Ejército que cumplen funciones de la institucionalidad local o miembros civiles del ámbito nacional que remplazaron a funcionarios de las instituciones locales.” (González, 2012) En la Macarena sobresalen los casos que tienen que ver con la construcción de infraestructura adecuada, lo cual explica también el disgusto de las organizaciones locales en este tema.

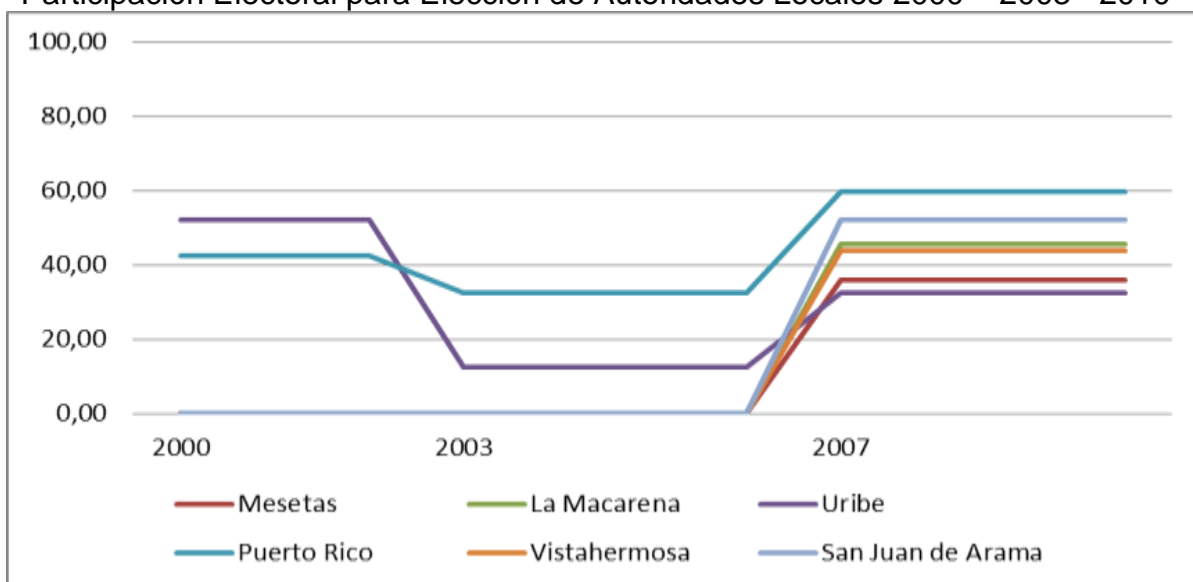
“Ejército activó batallón de construcción que se encargará de mejorar dos vías en el Meta Estos uniformados (oficiales, suboficiales y soldados), del Ejército Nacional, realizaron el mantenimiento a 4,8 kilómetros de la vía que de la cabecera municipal de La Macarena conduce a San Vicente del Caguán (Cequetá) [...] De igual forma en el municipio de Uribe pavimentaron vías en el casco urbano y se construyó el puente sobre la quebrada La Dulsana. En la inspección de la Julia se realizó la construcción de un parque con senderos y juegos infantiles y la pavimentación de vías.” (Cuarta División Ejército Nacional, 2009)

No cabe duda que es importante que este tipo de acciones se emprendan, sin embargo, es responsabilidad de las autoridades locales. Remplazar las responsabilidades de los alcaldes o concejales elimina la posibilidad de interlocución entre estos y las instituciones nacionales. Además limita los canales de participación política de las organizaciones comunitarias, en tanto la presencia de las unidades militares en la región ha tenido que enfrentar una serie de problemas que no permite que se construyan vínculos de confianza con la comunidad.

Desde luego, dentro del desarrollo institucional propuesto por el PCIM los espacios de participación política son ejes importantes para medir el desarrollo de la política. No hay duda, que desplazar de sus actividades a las autoridades locales es un obstáculo para el desarrollo de la gobernabilidad en la región. Sin

embargo, vemos como en aspectos fundamentales como el de llevar a cabo elecciones populares para elegir autoridades locales, se ha avanzado de forma significativa. La figura 8 permite observar la participación electoral en las últimas tres elecciones para autoridades locales, hemos decidido tener en cuenta únicamente las elecciones de alcalde, dado que esta muestra nos permite dar cuenta de la competencia política en el plano local, asumimos que las elecciones nacionales se desarrollan con otro tipo de lógicas, las cuales no interesan dentro de esta investigación.

Figura 8
Participación Electoral para Elección de Autoridades Locales 2000 – 2003 - 2010



Fuente: Procesado por el Observatorio de Conflicto Armado de la Corporación Nuevo Arco Iris. Basado en datos Registraduría Nacional del Estado Civil y Misión de Observación Electoral (MOE)

Llama la atención de la grafica es que solo en dos municipios; Puerto Rico y Uribe, se hayan podido celebrar las elecciones el día estipulado, según la información de la registraduría civil en los demás municipios no se pudieron llevar a cabo las elecciones y se registran como atípicas¹⁰. Solo para las elecciones del 2007 todos

¹⁰ Las elecciones atípicas son eventos electorales que se realizan por fuera del calendario electoral ordinario, con el fin de cubrir la vacancia absoluta de un mandatario y elegir una autoridad por el tiempo que resta del periodo constitucional del cargo, cuando esta vacancia se registra faltando 18 meses o más para la terminación de dicho periodo. (Registraduría Nacional del Estado Civil, 2012). Para el caso de la región de la

los municipios llevaron a cabo el ejercicio democrático sin aparentes alteraciones. No cabe duda, que observar la participación política por medio del ejercicio del voto, resulta reducido y fácilmente maleable, ya que no permite observar el escenario en materia de competencia electoral o configuración de redes políticas que den cuenta de fenómenos como el clientelismo. Sin embargo, el ejercicio es útil en tanto las elecciones locales ni siquiera eran llevadas a cabo, por lo cual, observar que solo hasta el 2007 en los seis municipios se pudo celebrar el sufragio, representa un avance importante en materia de desarrollo institucional, dado que se manifiestan una serie de condiciones de seguridad y presencia institucional que permiten que las elecciones se lleven a cabo y que contribuyan a transformar la relación de la organización comunitaria con las instituciones estatales.

“Pues la verdad hace años ha habido un cambio en la mentalidad tanto de los grupos guerrilleros como de la misma comunidad. Por el mismo proceso que se ha venido desarrollado en el municipio, se ha venido creyendo en las Instituciones para bien o para mal ha venido mejorando un poquito ese proceso, y es tanto que ya en este momento se aumentó, ayer me contaba Josefina que se había aumentado la inscripción de cédulas en un buen porcentaje, esto significa un proceso interesante en el cambio de mentalidad” (2011)

Por otro lado, la organización comunitaria siempre ha sido importante en la dinámica del político electoral, como se ha manifestado con anterioridad, uno de los principales objetivos de las juntas es hacer de interlocutores legítimos frente al conjunto de instituciones estatales y también frente a la organización guerrillera. Por tal razón el Movimiento Político Comunal y Comunitario (MPCC) ha pretendido ser siempre protagonista en las elecciones de autoridades locales en la región. Vale la pena señalar que este movimiento tiene carácter nacional y representa los intereses de todos los líderes de las juntas de acción comunitaria, en 1997 consiguieron personería jurídica por medio de la recolección de 70.000 firmas. En el 2000 alcanzaron 100 alcaldías en todo el país (terra, 2006), entre ellas la alcaldía del municipio de Uribe, uno de los dos en los que se llevaron a cabo las

Macarena, las elecciones no se llevan a cabo como consecuencia del control ejercido por las FARC en la zona.

elecciones en la región. Lamentablemente, para los intereses de las juntas de acción comunitaria y del MPCC, esta ha sido la única alcaldía que han logrado conseguir en la región. (Ver Anexo 4 – Figura 14)

Desde luego, iniciativas como la anteriormente expuesta resaltan el papel de las organizaciones comunitarias en el afán de conseguir espacios de participación política desde los escenarios legalmente constituidos por el Estado. Y pese a que no hayan emergido como una fuerza política en la región, el papel de las JAC mantiene su legitimidad e importancia en el proceso organizativo frente a la población.

4.3 Transformando relaciones; Las JAC y el PCIM

No hay duda que el escenario político y social de la región de la Macarena ha sufrido una serie de alteraciones que han reconfigurado la realidad de la comunidad en el corto plazo. Si bien, la relación de la organización comunitaria con las fuerzas militares sigue siendo uno de los puntos más críticos en el proceso de consolidación estatal, debemos reconocer que el PCIM ha generado una serie de condiciones que se orientan a cambiar la relación de la comunidad con el Estado. Lo cual en términos de control territorial según el modelo propuesto en la figura 1, pone esta última etapa en la zona 2, la cual favorece la acción estatal en términos de acceso a la información, apoyo y reconocimiento por parte de la comunidad.

“La presencia del PCIM ha sido importante eso hay que reconocerlo, pero bien es cierto que no ha generado el impacto suficiente en las comunidades. [El PCIM] de cierta manera ha venido generando cierta credibilidad en las instituciones del Estado, ha vendido abriendo algunas posibilidades de trabajo, ha venido mejorando algunas condiciones de vida, pero estamos cortos todavía.” (2011)

Apreciaciones como las anteriores comienzan a abrir un nuevo espacio de interpretación sobre el conflicto armado y la forma como el Estado se ha propuesto resolver los problemas que les otorgue la legitimidad que no habían conseguido por la ineficiencia que históricamente había demostrado. No hay duda, que el

camino por recorrer es largo y que mientras no se materialice ninguno de los proyectos difícilmente se podrá consolidar la acción estatal en la región.

“yo pienso que el programa ha sido de alguna manera bueno. Primero porque es algo nuevo en el municipio, cuatro años recibiendo beneficios. Cuando usted me habla de calificarlo si decimos en inversión pues yo lo podría calificar en ocho, pero lo que no ha sido es eficaz y por eso lo dejo en cuatro. Eficaz en aterrizar en la columna vertebral del problema. [...] tenemos las famosas zonas, pero es que las vías yo las necesito es cruzarlas allí donde estas las zonas difíciles porque es que allí es donde se produce. Por ejemplo La Julia no tiene inversión social de parte de Acción Social porque eso es zona roja.” (2011)

La focalización en la acción del PCIM es riesgosa y acelera los procesos de segregación dentro del sistema social. La coordinación en los planes que pretenden crear puentes de comunicación entre la organización comunitaria y el Estado, esta mediada por la situación de conflicto armado. La imposibilidad de crear acciones integrales en las zonas de alto riesgo, llamadas “zonas rojas” representa una de las dificultades en el establecimiento de vínculos de confianza, dado que en estas zonas predomina la totalización de los significados alrededor de las actividades e intereses que guían a la organización comunitaria, razón por la cual no es posible desarrollar proyectos que superen la estigmatización de la zona por estar en permanente confrontación. De nuevo, se llama la atención sobre la necesidad de incorporar instituciones diferentes a las militares en el plan de recuperación y consolidación del territorio.

De esta manera la acción del Estado se manifiesta de forma contradictoria, ambigua, dado que pues no proporciona las mismas oportunidades de desarrollo para toda la región que esta interviniendo. Es así como emergen nuevos liderazgos y organizaciones que se adaptan a las nuevas condiciones que se presentan en el entorno. Esto es parte del proceso social y del proceso adaptativo de las comunidades, transformar las relaciones con las instituciones estatales en el corto plazo, demuestra la necesidad de la organización comunitaria en buscar espacios que les permitan continuar el proceso de legitimización de sus acciones en el plano mas local.

Conclusiones

Estudiar el proceso de la organización comunitaria dentro de un contexto de violencia política ha significado una serie de retos conceptuales e interpretativos que están ligados al propósito de entender los fenómenos sociales desde una perspectiva compleja. El uso de conceptos que han sido ajenos al desarrollo de la ciencia política como disciplina implica pensar lo político como un proceso dinámico que integra el cambio en las relaciones emergentes de los actores que hacen parte del sistema social. Acciones de mediano, corto y largo plazo que reconfiguran la realidad de manera impredecible y que por tanto resaltan la necesidad de establecer diálogos con otras disciplinas.

Es de esta manera como la primera reflexión sobre el trabajo gira alrededor de pensar los fenómenos sociales de forma rizomática¹¹, en la cual se superan las jerarquías preestablecidas por los métodos lineales o cartesianos y comienza a operar una lógica en la que no es posible la estratificación del fenómeno sino la articulación de las partes que integran el sistema social (Castro Gómez, 2010). Articulación que no solo se manifiesta por medio de las relaciones que emergen dentro de los agentes que configuran el sistema social, sino que además permite establecer conexiones entre distintas disciplinas de las ciencias sociales. Las cuales se fortalecen desde los diálogos interdisciplinarios y tras disciplinares. Esta reflexión nos permite entender el porqué de la pertinencia de haber incluido dentro de la investigación conceptos que se han desarrollado en disciplinas como la cibernética, la sociología o la biología.

Por otro lado, uno de los elementos que nos ha permitido afirmar que el proceso comunitario ha podido mantener la legitimidad y autoridad en la región pese a la

¹¹ El rizoma es un tallo subterráneo con varias yemas que crece de forma horizontal y emite un número ilimitado de raíces. Al crecer de forma horizontal y no vertical, permite realizar una analogía con respecto a la pertinencia de los estudios que integran conceptos de distintas disciplinas, ya que entiende que el conocimiento no se produce de forma jerárquica, sino que se construye a partir de las relaciones de diferentes interpretaciones que se conectan por medio de redes o raíces, de tal forma que los aportes a la ciencia se generen de manera horizontal e ilimitada, tal como crece un rizoma.

confrontación armada y la relación que mantenga con uno u otro actor se debe al proceso emergente con el cual la organización nació. Recordemos que el proceso comunitaria data desde el segundo periodo de colonización, es decir, el primer antecedente organizativo es de hace cincuenta años lo cual ha hecho que la organización mantenga niveles de autonomía frente a los actores en confrontación. Por supuesto, este elemento es fundamental para que la organización comunitaria no se haya visto silenciada en ninguno de los momentos de confrontación armada.

No cabe duda que cada uno de los momentos de disputa, ha significado un punto de reconfiguración en la representación de la organización comunitaria con respecto a los actores armados. El proceso organizativo antes de finalizar los diálogos con las FARC en 2002 tienen especial significado en tanto la autoridad estatal sin estar ausente si fue remplazada por el “orden alternativo” que se estableció en conjunto con las FARC. Es importante destacar el elemento en el cual se entiende que siempre ha existido presencia estatal, pero que esta no basta para atribuir reconocimiento y legitimidad, la atención del Estado antes de 2002 se caracterizo por no poder satisfacer las necesidades que la comunidad.

Uno de los principales riesgos es que la nueva acción estatal no logre ejecutar los planes y proyectos que han contribuido a transformar las relaciones de la comunidad con la guerrilla y con el Estado. En el caso en que la intervención no pueda satisfacer las necesidades y superar la estigmatización hecha por las fuerzas militares a la comunidad, difícilmente el escenario en disputa podrá ser controlado por el Estado. Lo importante en este sentido es que los planes y proyectos no queden en simples promesas, si bien podemos constatar un cambio en la mentalidad de la comunidad, cambio que favorece la acción estatal, no podemos desconocer que dada la historia de la región, este tema sugiere ciertas precauciones, “Siempre que vienen agentes del gobierno, de la nación, de la gobernación, de donde vengan hacen una cantidad de ilusiones, prometen y dicen, pero aquí no se ve nada” (2011) No hay duda que el proceso hasta ahora

va en marcha y que los avances pueden ser engañosos siempre y cuando no se logren materializar. Definitivamente uno de los elementos que resultan más contradictorios en la acción estatal es aquel que llevan a cabo las unidades de la fuerza pública, las contradicciones entre el apoyo a la comunidad y el señalamiento de la misma como colaboradora de grupos al margen de ley, ha servido también para fortalecer el proceso organizativo.

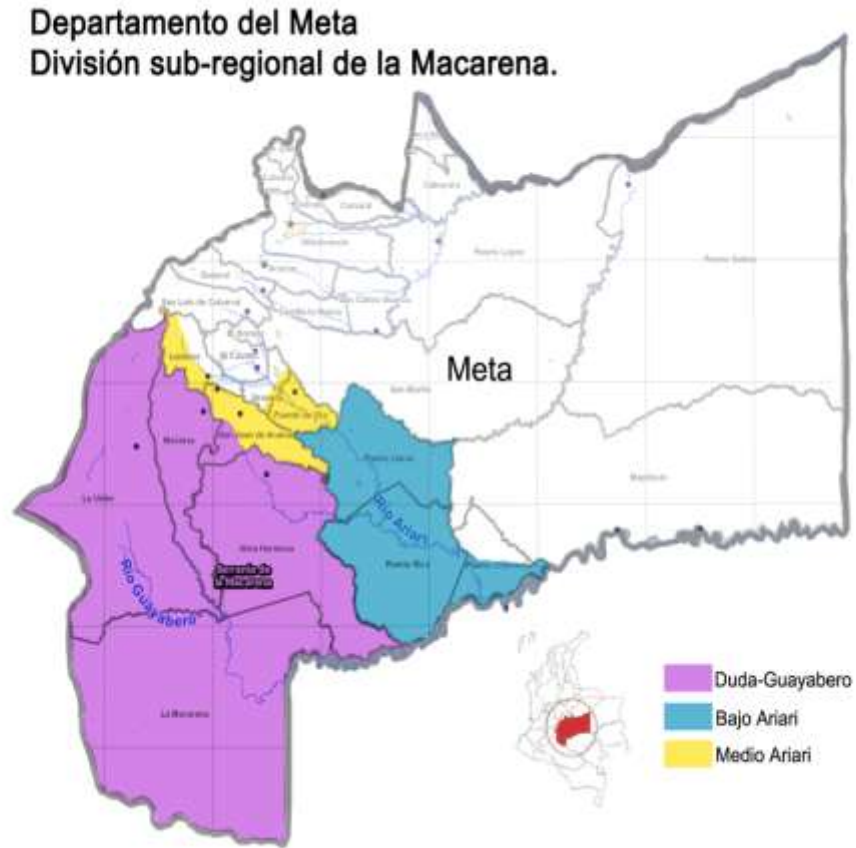
La violencia por lo pronto se sigue manifestando en la cotidianidad, sigue permeando cada una de las esferas de socialización de las personas que viven dentro de la región. No cabe duda que el escenario político y administrativo cambio significativamente, las FARC no tienen el poder que tenían hace diez años en la región. Paradójicamente los enfrentamientos del ejército con las FARC han perjudicado directamente a los habitantes de la región, el tema cada vez mas se concentra en el cuidado de los derechos humanos. Sin embargo, la comunidad sigue atenta, mantiene la legitimidad y la autoridad en su región tanto así que los líderes comunales aun se permiten enfrentar el abuso de autoridad de forma directa;

“En días pasados me encontré al Ejército y me saludaron muy formales. Y les dije que así era mucho mejor, porque antes ellos maltrataban mucho al campesino. Pero que lo que sí seguía ocurriendo era el patrullaje con encapuchados, que cómo era eso. Que yo la orden que les di a mis presidentes de junta es que cuando vieran un encapuchado le dieran un escopetazo, porque esos nos han causado mucho perjuicio. Y el comandante se sorprendió, pero no dijo nada. Yo le remarqué: Ustedes son nuestro ejército nacional, cómo es que hacen esas cosas; eso es ilegal, tener encapuchados entre las filas de Ustedes.”
(2011)

Es así como el panorama de las organizaciones comunitarias se ha transformado dramáticamente según la dinámica de la violencia política en Colombia. Por supuesto quedan muchas preguntas por hacer, reflexiones que inciden en la comprensión del complejo entramado social que regula las relaciones sociales en escenarios de confrontación armada. La historia de la región de la Macarena se ha construido a la mano del proceso comunitario y buena parte de la historia guerrillera. Esperemos ahora que el panorama permita que se resalte el esfuerzo de la comunidad por medio de la organización comunitaria.

Anexo 1

Mapa 1



Fuente: Elaboración Propia Basado en CINEP (2011)

El Departamento del Meta está situado en el centro de Colombia: su parte oriental pertenece geográficamente a la Región de la Orinoquia, mientras que la occidental se enmarca en la Región Andina; colinda por el norte con los departamentos de Casanare y Cundinamarca; por el oriente con Vichada, Guainía y Guaviare; por el occidente con Cundinamarca, el Distrito Capital y el Departamento del Huila; y por el sur con Caquetá. Los tres ríos principales que lo atraviesan son el río Meta, el río Ariari y el río Guayabero (CINEP - ACOFB, 2011).

Presencia actores armados ilegales por municipio. Región de la Macarena.



Fuente: Elaboración propia basado en Revista Semana (2008) y CINEP (2004)

- Frente de las FARC
- △ Autodefensas

Anexo 3

Para la realización de los Mapas sobre la Intensidad de Conflicto Armado se cálculo una tasa de frecuencia. Con el animo de entender la dinámica de la violencia según la intensidad del conflicto armado.

Figura 9
Cálculo de la Intensidad del Conflicto en la región de la Macarena – Agregado por Intervalos de clase

DANE	Nom munici	Homicidios* 1998-2001	Acciones Armadas** 1998-2001	Homicidios 2002- 2006	Acciones Armadas 2002- 2006	Homicidios 2007 - 2010	Acciones Armadas 2007 - 2010
50350	La Macarena	23	0	617	78	366	38
50330	Mesetas	88	5	1.221	108	551	63
50370	Uribe	11	5	433	79	983	92
50590	Puerto Rico	63	15	686	160	628	98
50711	Vistahermo sa	26	3	1.623	213	902	152
50683	SJA	455	17	1.646	48	461	13

Fuente: Elaboración Propia basada en datos del Observatorio de Derechos Humanos Vicepresidencia de la Republica. Ultima Actualización 31 Agosto de 2011

*Los homicidios están calculados en tasas x cada 100 mil habitantes. ** Las Acciones Armadas son la suma de; Acciones iniciadas por el Ejercito Nacional, Acciones iniciadas por la guerrilla de las FARC, esta última tiene en cuenta cuatro eventos; Ataques contra instalaciones de la fuerza pública, Emboscadas, Hostigamientos y Otros actos del terrorismo.

Se agrupo el número total de observaciones en tres intervalos de clase: i) 1998 – 2001 ii) 2002 – 2006 iii) 2007- 2010. La figura 7 muestra los intervalos agrupado y calculados. A cada una de las variables se les cálculo el intervalo de la clase por medio de la siguiente formula:

$$n_i = 1 + 3,32 \cdot \log(n)$$

Teniendo en cuenta que para cada variable se hicieron 78 observaciones, el intervalo de clase se despejo de la siguiente manera:

$$n_i = 1 + 3,32 * \log (78)$$

$$n = 7$$

Despejado el intervalo, el siguiente paso fue encontrar los valores mínimos y máximos para cada una de las variables y de esa manera encontrar el rango para cada una de las variables, la formula es la siguiente:

$$r = \frac{x_{\text{Max}} - x_{\text{Min}}}{7}$$

Para las acciones Armadas la formula se despejo de la siguiente manera:

$$r = (0 - 213) / 7$$

$$r = 30$$

Mientras para Homicidios la formula se despejo de la siguiente manera:

$$r = (234 - 1879) / 7$$

$$r = 234$$

Terminado el Proceso se construyo la tabla de frecuencia para cada una de las dos variables y el resultado se utilizado para crear los mapas sobre la intensidad del conflicto armado en la región de la Macarena. El resultado fue el siguiente.

Figura 10

Tabla de Frecuencia Intensidad del Conflicto armado – Región de la Macarena

Acciones Armadas			Homicidios		
0	Bajo - Alto	Macarena 98 01	11	Bajo - Medio	Uribe 98 01
3	Bajo - Alto	Vistahermosa 98 01	23	Bajo - Medio	Macarena 98 01
5	Bajo - Alto	Mesetas 98 01	26	Bajo - Medio	Vistahermosa 98 - 01
5	Bajo - Alto	Uribe 98 01	63	Bajo - Medio	Puerto Rico 98 - 01
13	Bajo - Alto	San Juan de Arma 07 10	88	Bajo - Medio	Mesetas 98 - 01
15	Bajo - Alto	Puerto Rico 98 01	366	Bajo - Alto	Macarena 07 10
17	Bajo - Alto	San Juan de Arma 98 01	433	Bajo - Alto	Uribe 02 06
38	Medio Bajo	La Macarena 07 10	455	Bajo - Alto	San Juan de Arma 98 01
48	Medio Bajo	San Juan de Arma 02 06	461	Bajo - Alto	San Juan de Arama 07 10
63	Medio -Medio	Mesetas 07 10	551	Medio - Bajo	Mesetas 07 10
78	Medio - Medio	Macarena 02 06	617	Medio - Bajo	Macarena 02 06
79	Medio Medio	Uribe 02 06	628	Medio - Bajo	Puerto Rico 07 10
92	Medio Medio	Uribe 07 10	686	Medio - Bajo	Puerto Rico 02 06
98	Medio Alto	Puerto Rico 07 10	902	Medio - Bajo	Vistahermosa 07 10
108	Medio Alto	Mesetas 02 06	983	Medio - Alto	Uribe 07 10
152	Alto Bajo	Vistahermosa 07 10	1.221	Alto - Bajo	Mesetas 02 06
160	Alto Medio	Puerto Rico 02 06	1.623	Alto - Medio	Vistahermosa 02 06
213	Alto Alto	Vistahermosa 02 06	1.646	Alto - Alto	San Juan de Arama 02 06

Fuente: Elaboración Propia

Mapa 3

Intensidad del Conflicto Armado por Municipio 1998 – 2010 - Región de la Macarena

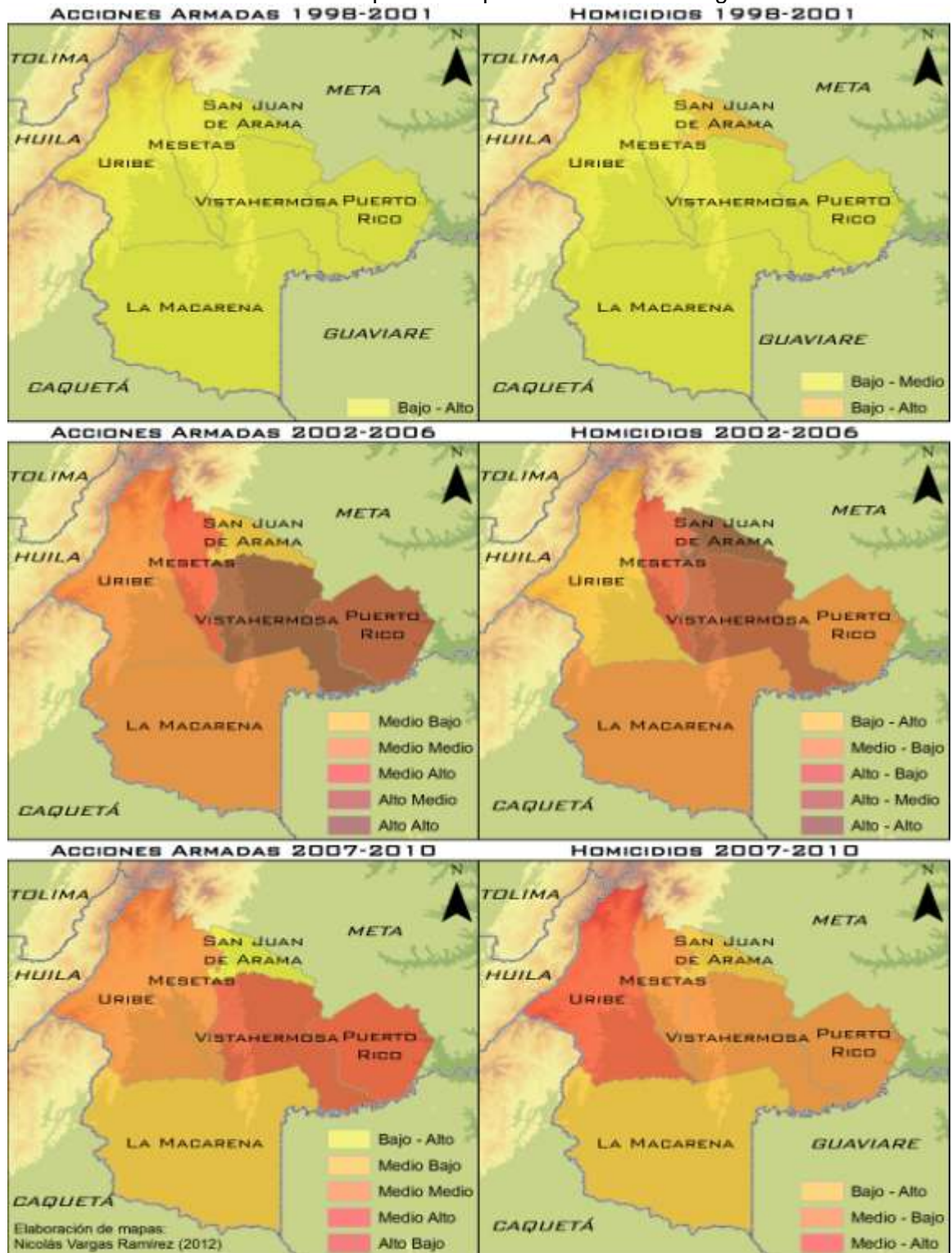
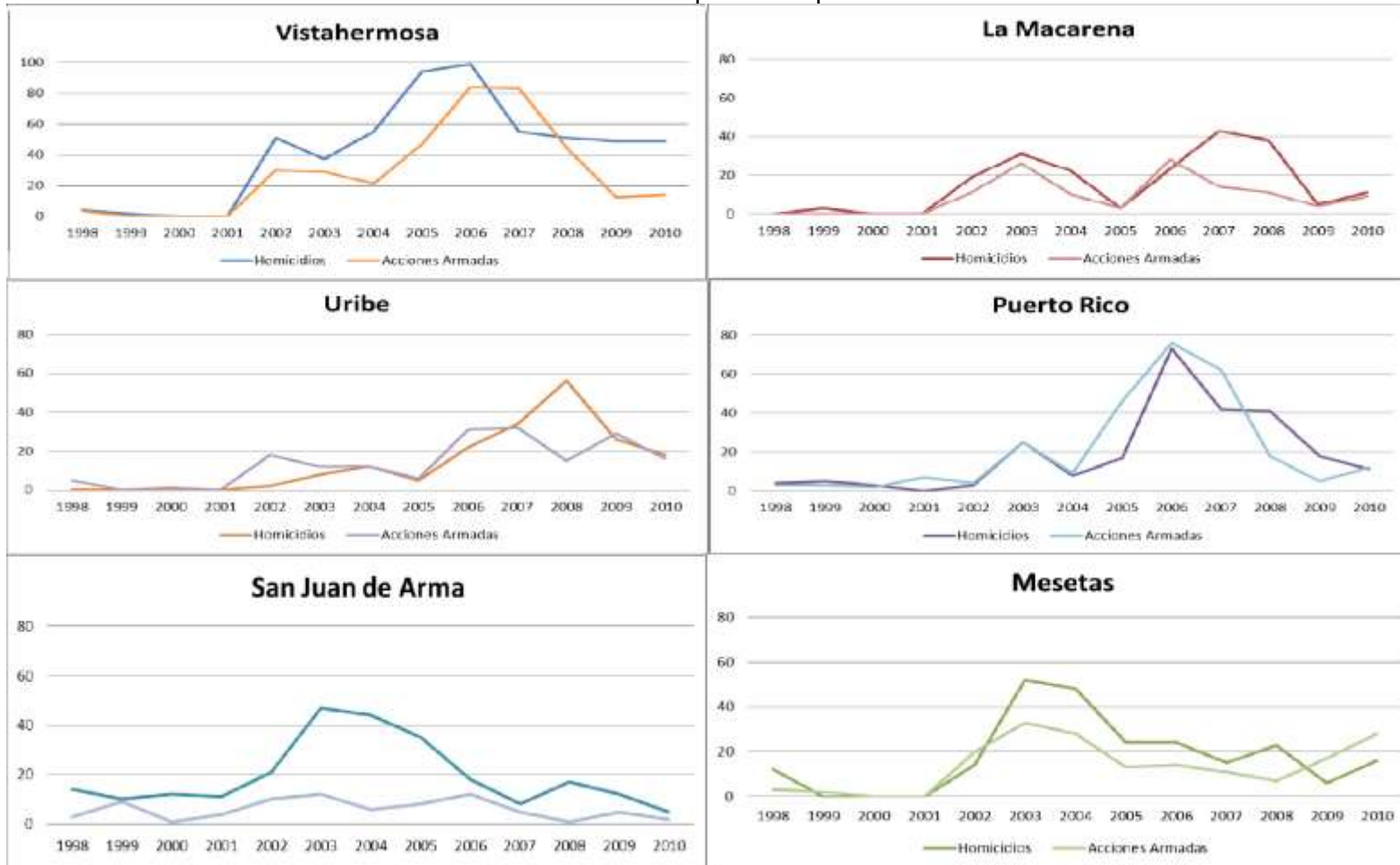
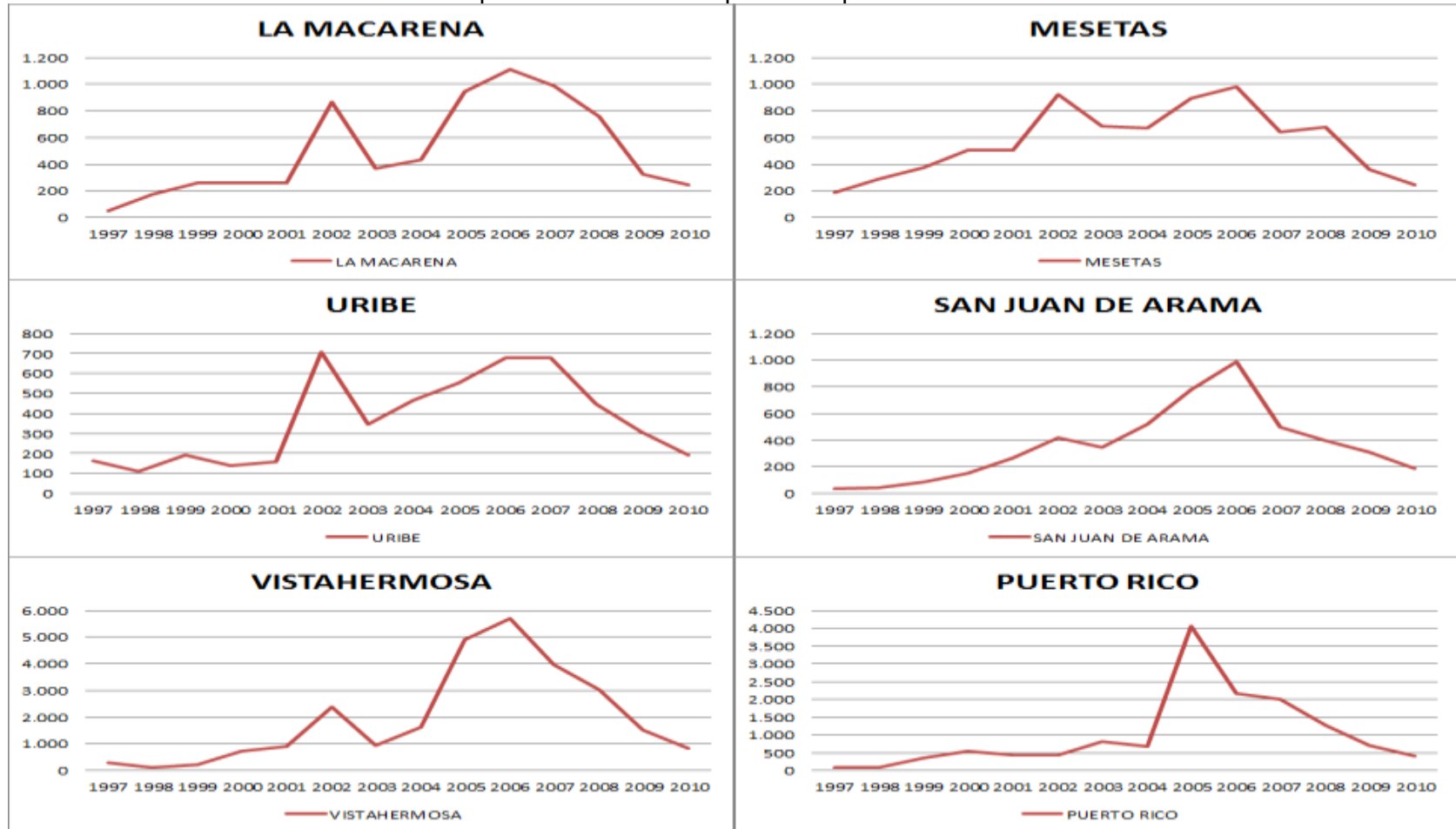


Figura 11
Intensidad del Conflicto por Municipio 1998 – 2010



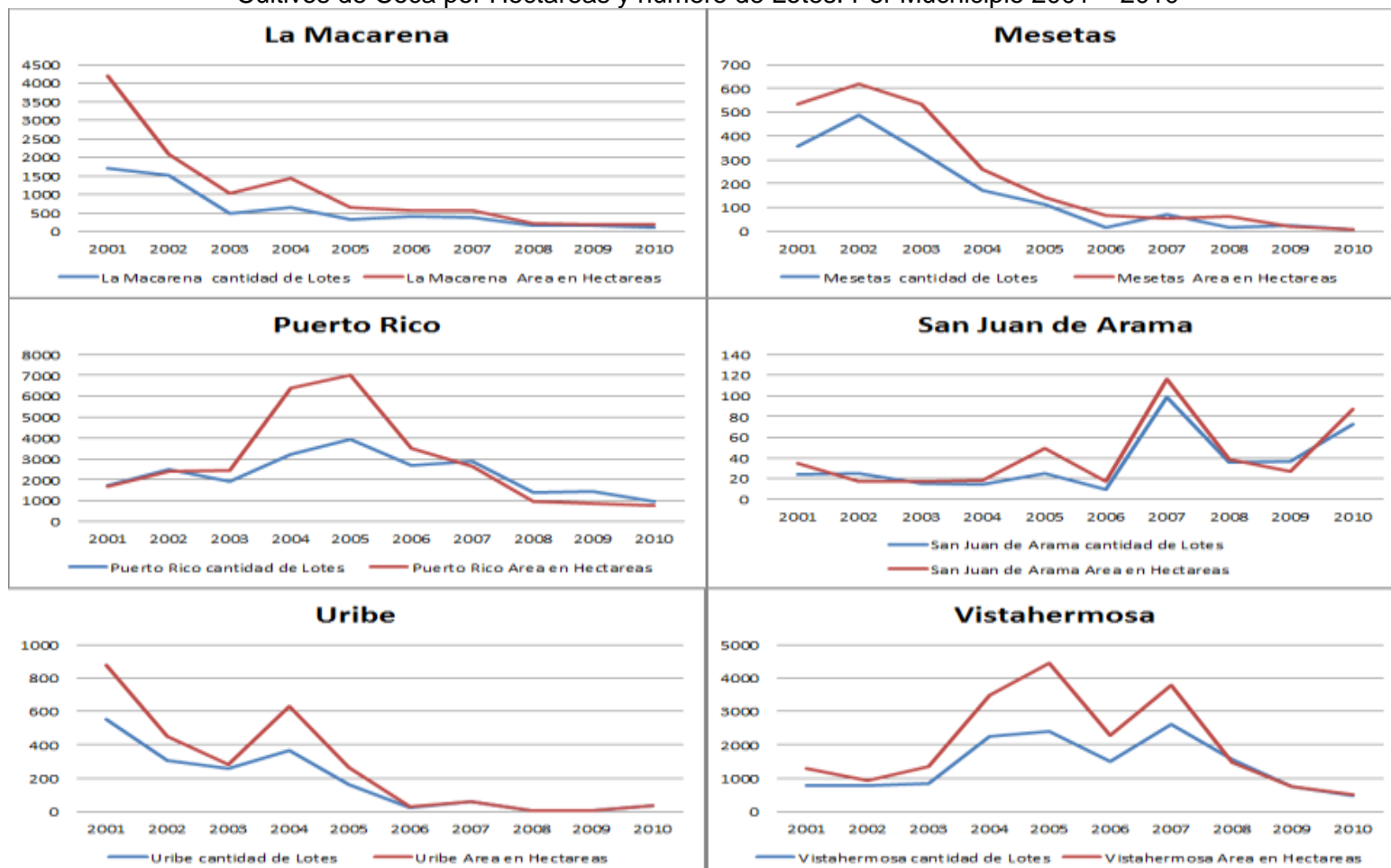
Fuente: Elaboración propia basada en datos del Observatorio de Derechos Humanos Vicepresidencia de la República. Última Actualización 31 Agosto de 2011

Figura 12
Desplazamiento Forzado por Municipio 1997 – 2010



Fuente: Elaboración Propia. Datos tomados del Sistema Sipod – Acción Social. Última fecha de Actualización 31 de agosto de 2011

Figura 13
Cultivos de Coca por Hectareas y numero de Lotes. Por Mucnicipio 2001 – 2010



Fuente: Elaboración Propia basada en datos UNODC / Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el delito

Anexo 4

Figura 14

Elección Autoridades Locales – Alcaldías 2000 – 2003 – 2010. Por Municipio, Partido Político Ganador

Alcaldía	2000	2003	2007
LA MACARENA	Sin datos - Elección Atípica	Sin datos - Elección Atípica	Partido Conservador
SAN JUAN DE ARAMA	Sin datos - Elección Atípica	Sin datos - Elección Atípica	Cambio Radical.
PUERTO RICO	Partido Liberal Colombiano	Cambio Radical	Cambio Radical
VISTAHERMOSA	Sin datos - Elección Atípica	Sin datos - Elección Atípica	Partido Liberal Colombiano
URIBE	Moví Político comunal y Comunitario	Partido Oxígeno Verde	Polo Democrático Alternativo
MESETAS	Sin datos - Elección Atípica	Sin datos - Elección Atípica	Colombia Democrática

Fuente: Procesado por el Observatorio de Conflicto Armado de la Cooperación Nuevo Arco Iris. Basado en datos Registraduría Nacional del Estado Civil y Misión de Observación Electoral (MOE)

Anexo 5

La siguiente información obedece a la sistematización de las entrevistas hechas por Atlas ti. El acceso completo a las entrevistas es privado y en consecuencia no es posible publicar todas las entrevistas completas, únicamente la sistematización por variables.

Las entrevistas fueron llevadas a cabo en la segunda mitad del año 2011 por algunos investigadores de la Corporación Nuevo Arco iris CNAI.

List of current quotations (77). Quotation-Filter: All

HU: Tesis Hermeneutic

File: [C:\Users\Usuario\Dropbox\Trabajo de Grado\Entrevistas\Tesis
Hermeneutic.hpr6]

Edited by: Super

Date/Time: 30/04/2012 01:02:48 p.m.

All current quotations (77). Quotation-Filter: All

HU: Tesis Hermeneutic

File: [C:\Users\Usuario\Dropbox\Trabajo de Grado\Entrevistas\Tesis
Hermeneutic.hpr6]

Edited by: Super

Date/Time: 30/04/2012 12:28:38 p.m.

P 1: Detención Arbitraria Uribe 6.txt - 1:1 [Preocupada por lo que está aco..] (4:7)

Codes: [Derechos Humanos]

Preocupada por lo que está aconteciendo acá La Julia, que se llevan las personas así por así sin tener, no se sabe por qué, viene y los recogen y se los llevan. Allá por ejemplo al hijo mío, a él se lo llevaron y ya va a completar casi dos meses y no sabemos nada.

P 1: Detención Arbitraria Uribe 6.txt - 1:2 [Él venía de la Primavera, abaj..] (10:12)

Codes: [Derechos Humanos]

Él venía de la Primavera, abajo donde vivimos, la Primavera es una vereda, lo dejaron en el reten de la policía, él iba para Puerto Nariño, y eso hace que el esta privado de la libertad, sindicado disque de rebelión

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:1 [Tenemos un proyecto productivo..] (33:36) Codes: [Autoridad Edo]

Tenemos un proyecto productivo dentro de la región o dentro del sitio acá de caña, tenemos ya el montaje y todo, tenemos con la ayuda de Acción social adelantamos eso y logramos obtener y Asojuntas, logramos obtener un montaje de caña para procesarla, y tenemos algunas hectáreas ya

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:2 [Acción social. Aquí lo que se ..] (43:44) Codes: [Autoridad Edo]

Acción social. Aquí lo que se ve y lo que se ha hecho es Acción Social lo que ha llegado al sitio.

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:3 [CorpMacarena y pues ya está ll..] (67:71) Codes: [Autoridad Edo]

CorpMacarena y pues ya está llegando o llevo a estos medios Incoder en programas de titulación de tierras. Ahí en los talleres, ellos nos dicen junto a CorpMacarena, ellos dos porque han llegado juntos, un representante de CorpMacarena y otro de Incoder, nos han dicho cuales tierras se pueden titular y cuáles no, los bosques según los parques alrededor hasta donde se pueden llegar, las enseñanzas.

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:4 [¿Se han adelantado proyectos e..] (76:80) Codes: [Derechos Humanos]

¿Se han adelantado proyectos en el tema de derechos humanos?

Entrevistado 1: No en el tema de derechos humanos proyectos no, talleres si, talleres como tal si han venido, ya han venido como tres veces, ha habido tres talleres de derechos humanos, no me acuerdo en este momento los nombres de quienes vinieron a hacer los talleres

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:5 [ues en si la percibimos, pues ..] (90:99) Codes: [Derechos Humanos]

Pues en si la percibimos, pues no digámoslo grave, pero si hay algunas inquietudes, según los comentarios y la información que nos llega de las regiones, porque uno como vive acá en la cabecera municipal, pero la gente que viene de por allá, de las partes campesinas pues se dice que a veces hay, como le dijera yo, como tipo de atropellos, por ejemplo en eso aspectos, pues es lo que uno oye

comentar. Creo que de eso ha habido varias denuncias y pa que eso las juntas hablan mucho de eso hablábamos, hablando por ejemplo de la Fuerza Pública, pues han tenido que mirar muchos ese aspecto, ellos lo han mirado porque han tenido que respetar siempre los derechos de la gente. Pero de pronto a uno se le escapa mucha cosa que la está manejando por allá las Juntas a escala rural, porque es donde más, digamos tienen ese contacto.

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:6 [¿La gente denuncia las violaci..] (101:109) Codes: [Derechos Humanos]

¿La gente denuncia las violaciones a los derechos humanos? ¿Hay receptividad en

las oficinas del Estado frente a las denuncias o se quedan ahí?

Entrevistado 2: No, yo en lo que conozco y conocemos es que la gente no se queda callada, la gente habla en cualquier anomalía, es lo que yo entiendo si, la gente, la mayoría digamos no todo el 100% pero la gente, según lo que yo he oído denuncia, habla, llaman al personero, etc, ósea siempre hay mucha denuncia, desde luego habrán muchas cosas que de pronto uno ni las conoce como tal, pero si la gente habla y yo pienso que la gente ya no se queda tan callada siempre eso se ha manejado, lógico que habrán muchas cosas que de pronto uno ni las oye comentar

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:7 [un pelao que estaba por allá s..] (130:138) Codes: [Derechos Humanos]

un pelao que estaba por allá supuestamente en casería, por acá la gente del campo va a buscar carnita al monte como se dice, y estaba en casería en pleno día y andaba con una escopeta y al momento se encontró con la patrulla, y la patrulla lo mato, la patrulla del ejército lo asesino y pues le pusieron ropa del ejército y todo y lo pasaron por guerrillero. Igual el muchacho era un civil, todo el

mundo lo conocíamos, era un civil hijo de dos viejitos como se dice, de dos personas de avanzada edad, y eso si esta flotando, pero lo demás, pues le ha tocado la Fuerza Pública remediar y nosotros estamos muy pendiente, cualquier cosa que ocurre con un campesino o con una persona dentro de la región estamos encima pendiente

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:8 [aquí era unos bombardeos terri..] (153:156) Codes: [Representación Orden]

aquí era unos bombardeos terribles, unos bombardeos discriminados que llaman eso tiraban bombas a donde cayeran, y ya ahorita no se ve mucho eso, pues si todavía hay bombardeos, pero ya han tomado unas medidas extremas,

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:9 [hemos estado en reunión con el..] (161:167) Codes: [JAC]

hemos estado en reunión con el mismo mando militar del batallón, pues no mucho no, no son muchas las reuniones con el pero si como dos o tres reuniones hemos tenido con él y le hemos recalado, la gente se para y le dice: mire señor coronel la cosa esta pasando así ó en mi vereda en tal fecha a tales horas sucedió esto esto, entonces ellos ya toman esas medidas y ha mermado, bastante ha mermado, pero por el mismo hecho que nosotros acá denunciarnos.

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:10 [¿La Junta tiene Comité de dere..] (143:149) Codes: [JAC]

¿La Junta tiene Comité de derechos humanos?

Entrevistado 1: Si, lo tenemos conformado como tal el dilema es que las personas, los comités, a veces dudan para trabajar, pero si están conformados,

más que todo la Directiva de la Junta toma los hilos y cualquier cosa que ocurre vamos allí vamos a mirar a ver qué es lo que hay que hacer, con quien es que toca hablar, estamos pendientes. Como la meta a seguir nosotros que aquí tenemos que cuidarnos entre todos, y estar pendiente de todos y ahí estamos

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:11 [ueno yo que le opino ahí, no l..] (214:217) Codes: [Representación Orden]

Bueno yo que le opino ahí, no le sabría responder muy bien, pero yo creo para mí en cuanto a otros tiempos ha mejorado, ósea vuelvo y le repito, no hay esos conflictos, no hay esas situaciones de densidad de bombardeos, pues si puede haber, pero ha apaciguado mucho.

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:12 [Siempre que vienen agentes del..] (342:347) Codes: [Representación Orden]

Siempre que vienen agentes del gobierno, de la nación, de la gobernación, de donde vengan hacen una cantidad de ilusiones, prometen y dicen, pero aquí no se ve nada. Yo llevo tres años de vivir aquí en el pueblo, plenamente en el pueblo ¿Sabe que es lo que he visto? Cantidades de niños temblorosos, llorando, atemorizados de oír las bombas, las descargas de metralas que se no hallan donde caer del ataque y del miedo que les da

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:13 [Bueno yo opino que la mayor ur..] (193:198) Codes [Autoridad Edo]

Bueno yo opino que la mayor urgencia en el sistema de tierras es que el Estado se pronuncie más, vengan con más préstamos al campesino, ayudas al campesino para que el campesino pueda producir más, para que el campesino lo que siembre, ósea pueda cultivar más, pueda producir más para que haya mayor

demanda, créditos y ayudas de parte del estado, poder obtener maquinaria para que se pueda mecanizar estas tierras, todo eso por parte del estado.

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:14 [A tocado sacar los niños del p..] (317:326) Codes: [Derechos Humanos]

A tocado sacar los niños del plantel educativo en plenos tiroteos, se ha tocado ese tema y se ha tocado y la garita no se mueve del pie de la escuela, en vez de moverse, ya no hacen el reten allá en la parte de abajo, si no que el reten ya lo hacen es ahí más arriba, en la puerta del plantel educativo se hace el reten ahora, es como uno de los problemas delicados que tenemos aquí. Mantenemos expuestos a que en cualquier momento bombas, cualquier cosa. Yo fui perjudicado por una bomba que dejaron allá cerca a mi casa, y generalmente aquí hay muchas partes del pueblo que viven en el mismo riesgo, porque la policía no está ubicada en un sitio específico, les construyeron un puesto de policía pero ellos finalmente están prácticamente en todo el pueblo regados

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:15 [Aquí usted se puede quedar est..] (278:282) Codes: [Autoridad Guerrillera]

Aquí usted se puede quedar esta noche y de pronto este buena y no suene un bombazo, pero hay veces aquí suenan bombazos y todo eso, despiertan la gante, asustan los niños y todo. Desgraciadamente sabemos que se está viviendo, se vive en una zona guerrillera y en cualquier momento la guerrilla hostigue ó cualquier cosa por ahí cercano al pueblo y lleven del arrume la población civil, los campesinos.

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:16 [esta es una región completamen..] (336:341) Codes: [Autoridad Guerrillera]

esta es una región completamente guerrillera, que es una región que no vive sino únicamente la subversión y eso no es cierto, de pronto si lo es, no vamos a decir que no, porque nosotros como pueblo trabajador no podemos mandar en ninguno de ellos, ni en el ejercito, ni en la policía, ni en la guerrilla, ni en nada de lo que se presente, cómo le vamos a decir nosotros váyanse de aquí, somos víctimas, con cualquiera que sea, entonces ahí está la situación más grave que hay para nosotros.

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:17 [Esos puestos que hay de retene..] (367:373) Codes: [Derechos Humanos]

Esos puestos que hay de retenes, pues se sabe que eso es necesario, nosotros no vamos a decir que no, pero mire le pedimos el favor que si ustedes pudieran hacer una revisión de pronto en cualquier momento de estos que vienen, revisen el pueblo, tomen nota de lo que hay, de las quejas que tiene la gente, yo lo he dicho con el uno con el otro, a mi no me interesa que el ejército y la policía me oiga, yo soy amigo de todos ellos, y a ellos mismos les digo: hombre es que esa vaina está mal, está muy mal así, ese conflicto que hay aquí no está

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:18 [A nosotros aquí hace un poco d..] (378:388) Codes: [Representación Orden]

A nosotros aquí hace un poco de días, hace unos varios años nos dieron un fajito de tierra para que construyéramos un puestico de trabajo y a la vez una vivienda para los abuelos, resulta que cuando ya fuimos legalmente a trabajar, porque primero, hablémoslo ligeramente, cuando se nos estrego esa tierra actuaba la guerrilla y estaba allá en el mismo puesto, porque allá había una casa desde mas antes, entonces a nosotros nos daba sugestión meternos a trabajar, no se sabía

que pasaba, cuando ellos ya se retiraron, cuando se acabo el despeje que quedo esto abandonado de guerrilla, entonces pensamos nosotros en ir a trabajar, llego el ejército, gente misma del pueblo dijeron acá esta la casa pueden alojarse ahí, y si se alojaron ahí, entonces ya fuimos nosotros a trabajar, el mismo ejército nos impidió, no nos dejo trabajar

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:19 [Para nadie es un secreto que e..] (617:623) Codes: [Estigma]

Para nadie es un secreto que este municipio, es uno de los municipios que hizo parte de la zona de distención, uno de los cinco municipios que el gobierno, en ese proceso de dialogo el gobierno le entrego a la guerrilla, es así como le entregan la población civil a la guerrilla, para que la guerrilla gobernara en todo el sentido de la palabra por tres o cuatro años, para luego entonces venirse con toda la represión acusando a todo el mundo de ser parte de ese grupo armado, cosa que está muy lejos de la propia realidad

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:20 [Saquen la población civil de e..] (631:636) Codes: [Estigma]

Saquen la población civil de este conflicto en todo el sentido de la palabra, porque considero que de esta manera nunca podremos surgir como campesinos, como habitantes honorables de este municipio si toda vez que se quiere progresar a través de nuestros propios esfuerzos entonces, a través de una captura, a través de esa represión se acaba con todo el esfuerzo que nosotros hemos podido hacer durante tantos años

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:21 [Así terminan los campesinos de..] (762:768) Codes: [Estigma]

Así terminan los campesinos de esta región, en los medios sindicados de guerrilleros, de auxiliares de la guerrilla, y todos son colonos de la región. Julio Enrique Bohórquez: A mi mamá, en esta redada que hicieron ahorita, en el puro centro del pueblo, delante de toda la gente del pueblo sin armas y sin nada, y ahí dice que con armas y un poco de cosas, sin embargo ella no tenía nada de armas ni nada, inclusive se desmayó y así se la llevaron delante de toda la gente que estaba ahí en carro, la pasearon así y la metieron así

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:22 [cuando mandaba la guerrilla ac..] (771:782) Codes: [Estigma]

cuando mandaba la guerrilla acá pues les vendíamos, pues como todo comerciante a todo el que llegue uno le vende, sea el que sea, si es guerrillero, es paraco o es soldado uno le vende, si uno tiene su negocio le interesa es vender, ahorita que ya entro el ejército y ya lleva mucho tiempo acá, entonces nosotros como comerciantes teníamos nuestros negocios, entonces ahorita nos comienzan a acosar los desertados, por x o y motivo, no allá en ese negocio nos vendían tal cosa, y ya esa persona se la llevan porque fue colaborador de la guerrilla, sabiendo que uno aquí de todas maneras tiene su negocio y le vende al que llegue si me entiende, así ha pasado muchos casos con la gente aquí del pueblo y sigue pasando, no estamos salvos nosotros todos los días, llega el ejército de pronto a la casa o se arrima a un lado y no sabemos si es que nos van a coger o que así uno no deba nada, por el solo hecho que nosotros vivimos y somos antiguos de vivir en esta región,

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:23 [Nosotros nos venimos aquí pa´ ..] (875:878) Codes:[Derechos Humanos]

Nosotros nos venimos aquí pa' el pueblo y qué culpa tenemos que la guerrilla los ataque a ellos, entonces vuelven y nos capturan disque porque nosotros éramos los culpables de la muerte de los policías que yo no sé que, ni sé cuando

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:24 [Es vergonzoso que un Estado ma..] (803:807) Codes: [Autoridad Edo]

Es vergonzoso que un Estado mande una fuerza pública a eso, a acordonar el gobierno, perdón mande a condenar la gente que trabaja. Una fuerza pública tan capacitada y lo único que hacen es mirar a quien le tienen un sobrenombre por ahí, para enseguida salir a decir que es el alias que tiene dentro de la organización, ahí está.

P 2: integrantes de las Juntas de Acción Comunal Uribe 5.txt - 2:25 [Si Acción Social, solamente Ac..] (47:60) Codes: [PCIM]

Si Acción Social, solamente Acción Social. Si aquí ha llegado lo otro pero entonces en si los que están invirtiendo son ellos, pues de pronto puede estar, como le digo yo, agarrados de la mano ellos allá pero aquí el que se ha pronunciado, el que ha llegado aquí al área es Acción Social

¿En una obra que porcentaje coloca Acción Social y cual la comunidad?

Entrevistado 1: Acá Acción Social está colocando un 70%, el municipio un 20%, ósea la cabecera municipal en si el alcalde, y la comunidad un 20% para un 100%.

¿Que otros proyectos productivos hay?

Entrevistado 1: Estamos adelantando un proyecto, eso también es con la ayuda de las mismas comunidades de abajo de la Julia, es bregar a ver, estamos ya en eso, sobre el asunto de una procesadora de plátano, pero no se ha llegado

todavía a feliz término, está ahí flotando todavía, pero si estamos adelantando eso también.

P 3: Macarena 1.txt - 3:1 [ues la verdad hace años ha hab..] (24:29) Codes:
[Mentalidad]

Pues la verdad hace años ha habido un cambio en la mentalidad tanto de los grupos guerrilleros como de la misma comunidad. Por el mismo proceso que se ha venido desarrollado en el municipio, se ha venido creyendo en las Instituciones para bien o para mal ha venido mejorando un poquito ese proceso, y es tanto que ya en este momento se aumentó, ayer me contaba Josefina que se había aumentado la inscripción de cédulas en un buen porcentaje, esto significa un proceso interesante en el cambio de mentalidad

P 3: Macarena 1.txt - 3:2 [En la parte de ejecución me pa..] (32:36) Codes:
[Mentalidad]

En la parte de ejecución me parece a mí de que los cambios, pienso yo en el buen sentido de la idea, que los cambios deben tener que ver con lo político y no decir que se van a robar la plata y que se va para la izquierda o pa' otro lado como mucha gente también lo piensa. Esperemos que no sea así, que sea más cambiar la idea política. Por lo menos en la idea ha cambiado. Digamos que en ese sentido ha mejorado

P 3: Macarena 1.txt - 3:3 [No, ha existido una especies d..] (43:51) Codes:
[Autoridad Guerrillera]

No, ha existido una especie de amenazas, pero la verdad nosotros creemos que no ha sido por parte de las FARC, como usted sabe las contiendas políticas

tienden a ganar a veces con esto. Hay denuncias porque aparecieron pasquines debajo de las puertas de la Registraría, de la Alcaldía, de la Procuraduría. Yo no vi el pasquín porque eso lo llevaron a los Medios de Comunicación, eso lo llevaron a la Personería, la Defensoría del Pueblo y se hizo una breve denuncia o por lo menos se dio a conocer lo que estaba pasando, pero en últimas no se sabe quien fue ¿Que decía eso? Amenazaban a ciertos candidatos y a otros le decían que se unieran al otro y así, aunque había una preferencia por parte de las FARC hacia un candidato, pero se cree que era otro candidato para hacerle contrapeso.

P 3: Macarena 1.txt - 3:4 [Qué otras repercusiones o camb..] (119:126) Codes:
[Autoridad Guerrillera]

Qué otras repercusiones o cambios, a parte del aumento de cédulas inscritas y las visitas de políticos, trajo la decisión de la guerrilla de permitir la participación electoral? Josefina: Por ejemplo llevábamos mucho tiempo en donde un candidato no podía salir al campo a hacer su campaña política, hoy se está yendo a todas las veredas del municipio, cada candidato va con su grupo hace sus reuniones, [candidato] del partido que sea, han ido a veredas, no hay ningún tipo de inconveniente ni de amenaza. El día que ustedes estuvieron en San Juan allá estábamos con el candidato del partido conservador haciendo una reunión pública, estuvimos dos días y no paso absolutamente nada.

P 3: Macarena 1.txt - 3:5 [La Macarena cuando Álvaro Uribe..] (136:141) (Codes:
[Representación Orden]

La Macarena cuando Álvaro Uribe Vélez se lanzó la primera y la segunda vez, Macarena prohibió votar por Álvaro Uribe Vélez, en La Macarena y en los municipios de zona de distinción y creo que en la mayoría, sin embargo la gente vota por quien quiere, y aquí gano Álvaro Uribe Vélez en la primera y segunda,

Santos también ganó, entonces la gente siempre se aterra, pero los que votan son los cercanos a la zona urbana, esta vez ya van a ver votos de las zonas rurales, esto va a ser un potencial electoral.

P 3: Macarena 1.txt - 3:6 [El Plan de Consolidación va a ..] (148:160) Codes:
[PCIM]

El Plan de Consolidación va a buscar la forma de decir que fueron ellos los que hicieron este cambio de alguna forma porque ellos necesitan mostrar resultados y necesitan continuar con el programa. De hecho hemos visto varias evaluaciones, yo he participado en varias evaluaciones del Plan de Consolidación, por ejemplo en Bogotá estuvimos en una reunión y me hicieron una entrevista porque estaban en la evaluación del Plan de Consolidación, cuando uno dice la realidad ellos quieren escuchar otra totalmente diferente, me di cuenta que las entrevistadoras a mi me sacaron solo un segundo y el otro señor que hablo de que aquí había todavía coca que aquí había yo no sé qué tantas cosas, no sé porque ese si salió diciendo esas cosas. Cuando yo decía que el Plan de Consolidación necesitaba que le invirtieran más en desarrollo social a la comunidad de La Macarena y que no se fuera en bombas y guerra, eso no pasó, a ellos no les interesan que se les digan esas cosas. Considero yo que en estos momentos ellos van a decir que la bandera la tiene ellos y que fue el Plan de Consolidación que logro esto, pero no, eso fue un cambio de política, un cambio de ideas realmente que sucedió de las FARC.

P 3: Macarena 1.txt - 3:7 [Pues para nosotros es difícil ..] (229:233) Codes:
[Autoridad Guerrillera]

Pues para nosotros es difícil decir que en tal vereda no está la guerrilla, hoy no está pero mañana puede estar, a menos que tengan una base militar ahí y no puedan entrar, pero hoy esa puede ser roja, mañana es verde, mañana es amarilla, porque ellos están es andando por todo el municipio, por toda la región

P 3: Macarena 1.txt - 3:8 [Entonces qué pasa, cuando hace..] (529:535) Codes:
[Autoridad Guerrillera]

Entonces qué pasa, cuando hacen esos paros en las carreteras, decía y preguntaba el general: cómo hace la guerrilla para hacer que no pase ni un carro si es que nosotros estamos en la vía, nosotros tenemos helicópteros, un solo guerrillero sale a la vía y dice: para todos los camioneros, para todos los transportadores de acá, a partir de mañana no pueden pasar, orden las FARC punto, con eso tiene. Porque pasa, porque si llega a pasar uno lo matan, le queman el carro ya tiene que asumir las consecuencias, sencillamente el uno le transmite al otro y el otro al otro y sencillamente no salió nadie sin necesidad de que hayan mil guerrilleros por la carretera.

P 3: Macarena 1.txt - 3:9 [La diferencia entre el gobiern..] (536:544) Codes:
[Representación Orden]

La diferencia entre el gobierno y las FARC es que el gobierno tiene unas normas que debe cumplir porque son del Estado, pero la guerrilla tiene otras y sencillamente el que no hizo caso se murió, en cambio por ejemplo decía una vez un soldado porque a nosotros ustedes si nos alegan, porque ustedes son del estado, nosotros mismos pagamos para que ustedes nos protejan a diferencia de la guerrilla que es totalmente diferente, llegamos nosotros y le alegamos y nos dan dos tiros y se acabo y quien responde por nosotros nadie. Es una diferencia totalmente grande

entre unos y el otro. A un soldado del ejército uno le discute y le dice bueno pero porque usted me está tomando fotos, porque usted está haciendo eso conmigo pero un guerrillero viene y le toma una foto y que le puede decir, no hágale.

P 3: Macarena 1.txt - 3:10 [La norma de la guerrilla sencillamente] (709:714) Codes:
[Autoridad Guerrillera]

La norma de la guerrilla sencillamente era pórtese bien porque si pelea vale 500 mil pesos un puño, si hace una pelea o un escándalo público se va a hacer una zanja, que se yo, ósea eran castigos que siguen vigentes en las zonas rurales, por eso es La Macarena es un sitio muy pasivo, acá no hay muertos, no hay guerras, no hay peleas. Aquí puede suceder algo en el pueblo pero siempre se va a solucionar al monte, acá de muertos y peleas de cuchillo no. Aquí la guerra es entre el ejército y la guerrilla y a veces pagamos los civiles.

P 3: Macarena 1.txt - 3:11 [El inconveniente o lo que uno ..] (722:729) Codes:
[Derechos Humanos]

El inconveniente o lo que uno piensa con derechos humanos es que ha perdido mucho la credibilidad por parte de la población civil porque se ha vinculado mucho con la guerrilla y eso pierde la credibilidad de alguna manera, cuando son neutrales pues listo, porque lo más increíble es que para los derechos humanos es un atropello cuando el ejército coge a un civil y lo mata y le hace muchas cosas, cuando la guerrilla lo hace entonces es como normal, se pasa de improvisado, pero cuando el ejército hace un caso de esos eso se difunde, se habla y se investiga, pero sucede algo que la guerrilla hace entonces eso si calla y no se dice nada, eso ha perdido la credibilidad en los derechos humanos

P 3: Macarena 1.txt - 3:12 [Ha habido desaparecidos, ya ll..] (737:742) Codes:
[Derechos Humanos]

Ha habido desaparecidos, ya llevan dos casos de desaparecidos en este año, en este momento hay un profesor desaparecido de la zona del Rubí, llegaron a la escuela, lo cogieron y se lo llevaron amarrado, lo insultaron delante de los muchachos. Se han reunido más de 500 personas pidiendo que por favor lo entreguen y lo devuelvan porque es un muchacho sano, de pronto mal informaron que era informante del ejercito, al muchacho no lo han entregado, no se sabe si está vivo o muerto, ese el último caso

P 3: Macarena 1.txt - 3:13 [En la zona de distención se hi..] (760:765) Codes:
[Estigma]

En la zona de distención se hizo porque los muchachos se enamoraron de las FARC más que todo, les decían que había muchas cosas, que les daban poder, y muchos muchachos se fueron para la guerrilla, muchachos que murieron en los combates la mayoría de ellos por pipiolos, por recientes murieron en los combates que se hicieron, ahí deben estar los cadáveres de algunos porque de muchos lugares los trajeron para acá, pero así que obligatorio no. La guerrilla no obliga a nadie a irse para la guerrilla.

P 3: Macarena 1.txt - 3:14 [¿Usted cree que la guerrilla s..] (779:786) Codes:
[Mentalidad]

J: Eso es lo que consideramos nosotros, que los que murieron fueron los chinos esos que se metieron allá y que los pusieron a frentiar y que les subieron el ego y esos fueron los primeros, pero realmente los fuertes quedaron y son los que están

fortaleciendo. Por ejemplo hoy matan uno o dos comandantes y al otro día ya mandan llamar y dicen mire es el nuevo que quedó. Pasa lo mismo que cuando el ejército, un general ya salió pensionado entro el otro ya, eso ya está el remplazo.

P 3: Macarena 1.txt - 3:15 [Si existiera reclutamiento no ..] (766:777) Codes:
[Derechos Humanos]

Si existiera reclutamiento no existirían internados en los colegios del campo, no existiría muchachos en el campo viviendo normal, si pasara eso; lo que si pasan haciendo es conquistando, campaña, si son muchachos eso les llevan unas mujeres muy bonitas y a enamorarlos y empiezan a ir muy seguido a la finca. Yo tengo por ejemplo un vecino que tiene tres cuatro niñas muy bonitas y eso empezaron a llegar yo le dije chinito sáquelas porque mire las peladas se enamoran de las armas de todo eso y se las llevan, después que se las llevan y la pelada dice yo me voy se va. Mandan chinos bien plantados para que se lleven las niñas, y mandan niñas bien bonitas para que se lleven los chinos, ese es el sistema. Ahorita ya dieron por opción que los menores de 15 años son muy chinos, son muy pipiolos y no tienen madurez para estar en la guerra; cuando se llevaron esos chinos eran como la pared ante ellos, porque en ultimas los ponen allá al frente para que los maten y ellos se quedan como fuertes eso fue lo que paso al comienzo después de la zona de distención.

P 3: Macarena 1.txt - 3:16 [as fuerzas militares, la guerr..] (824:837) Codes:
[Mentalidad]

Las fuerzas militares, la guerrilla en la zona de distención ellos estuvieron tres cuatro años y ellos solos eran la fuerza, no tenían contra quien combatir porque ellos están solitos no tenían que dedicarse a estar pendientes que el enemigo los iba a matar sino que se dedicaron a trabajar y la parte de relaciones entre ellos y

a conseguir recursos, cometieron el grave error que durante los cuatro años, según lo que dicen, investigaron o se dieron cuenta que aquí en el municipio de La Macarena había personas que le ayudaban a los paramilitares, esa fue la información que dieron de porque los habían matado; entonces durante la zona de distensión cometieron atropellos, pero Pastrana dijo se acabó la zona de distensión y a las 12 horas vinieron y mataron a 7 personas, ahí generó que la gente tuviera miedo, mucho temor porque no sabíamos porque lo estaban haciendo; cuando Pastrana dijo Macarena es zona de distensión, yo sentí miedo, dije: Dios mío ahora la guerrilla viene y nos mata a todos, cuando Pastrana dijo se acabó zona de distensión, pensábamos que no iba a pasar lo que paso, pero cuando al otro día empezaron a suceder esas cosas, pues todo el mundo se lleno de miedo y al llegar el ejército fue como llegar el Dios, como que el papa, la protección.

P 3: Macarena 1.txt - 3:17 [La salida de los paramilitares..] (853:855) Codes: [La salida de los paramilitares..]

La salida de los paramilitares, esa historia es bien dura, eso le toco a los mismos campesinos de acá, la gente se armo y los sacaron, pero alcanzaron a matar a 20 personas y las despreciaron, las echaron al rio, eso era en complot con el ejército y la policía,

P 3: Macarena 1.txt - 3:18 [¿Ahora cómo es la relación del..] (883:890) Codes: [Mentalidad]

¿Ahora cómo es la relación del ejército con las niñas, los muchachos, muchas niñas embarazadas?

Josefina: En un comienzo si paso mucho eso, se miraba las niñas deslumbradas por estos muchachos, pero creo que eso se remedio porque hubo varias reuniones en donde se les llamo la atención al ejército y a los comandantes

de que no podían permitir que las muchachas y los mismos jefes de ellos, no permitían que las muchachas entraran a los sitios en donde estaban ellos, sin embargo eso no deja de haber una que otra cosa, pero si aparecieron varias embarazadas, ya eso en esos momentos

P 3: Macarena 1.txt - 3:19 [A las personas que se armaron ..] (876:881) Codes:
[Representación Orden]

A las personas que se armaron para ir a hacer eso, como las armas no eran de ellos, los cogieron y se los llevaron para la base militar, estábamos todos reunidos en el pueblo y nos fuimos todos para la base militar, hasta que no los soltaran nosotros no nos salíamos de allá, hasta que los soltaron. No nos vamos de aquí hasta que los suelten porque ellos fueron los que hicieron el trabajo que tenían que haber hecho ustedes, y los soltaron gracias a Dios.

P 3: Macarena 1.txt - 3:20 [¿La guerrilla no prohíbe que l..] (898:903) Codes:
[Autoridad Guerrillera]

¿La guerrilla no prohíbe que la gente hable con el ejército?

Josefina: No por el contrario, ellos dicen no se peguen tanto a ellos, ósea no le crean tanto cuento, pero si el campesino siempre se evita tener inconvenientes. Yo por lo menos utilizo la emisora del ejercito para mandar avisos y eso, pero yo tuve que también informar por qué, es el único medio que yo tengo para reunir mis asociados, para informales y ellos entendieron y no ha habido ningún inconveniente

P 3: Macarena 1.txt - 3:21 [cuando capturaron al padre Can..] (927:936) Codes:
[Derechos Humanos]

cuando capturaron al padre Cantalapiedra nos dolió mucho, porque fue un padre que nos ayudo un resto, una cantidad, aquí recogimos firmas, todos firmaban para que lo soltaran, la gente se solidarizo sin miedo, y el salió libre sin ningún inconveniente. Ahorita no tengo el nombre del cura que esta, los están cambiado muy seguido, no los estando dejando más de seis meses, precisamente por eso, porque tienen que hacer mucha relación en la zona rural entonces los empiezan a ver así como, entonces los cambian.

Yo he sentido esa presión, el hecho que le llegue a uno un escuadrón del ejercito a hablarle a preguntarle cosas a uno es porque lo tiene en la mira sencillamente, a mi me sucedió, y mi esposo me dijo: no pare eso ahí, esperemos a ver qué pasa, a mi me gusta trabajar mucho por la comunidad pero cuando ya me veo en peligro pues toca primero cuidarse uno

P 3: Macarena 1.txt - 3:22 [o considero que el PCIM dentro..] (236:251) Codes:
[PCIM]

Yo considero que el PCIM dentro de su balance debe tener una cantidad de millones que nosotros no sabemos las cifras exactas, pero de esas cifras lo que realmente si conocemos es que la inversión no ha tenido más del 10 -15%. Sabemos que las cifras son altas, no las conocemos, pero que realmente hayamos visto las obras, ellos si se dedicaron a hacer obras pequeñas de cemento como casetas comunales, una cantidad de cositas pequeñas, pequeñeces. Lo que yo siempre he refutado y he dicho es que si el Plan de Consolidación es para darle el desarrollo al municipio, es para consolidar, realmente se debiera invertir en obras que traigan desarrollo y esas obras solo son dos: vías e interconexión eléctrica, cuando venga vías e interconexión eléctrica a este municipio de la Macarena todo lo demás viene por añadidura, todo entra por las vías y por la parte de la energía.

Qué curioso es que los proyectos del programas Progreso, fortaleciendo los productores agropecuarios dándole unas cantinas, unos coladores, dándoles de pronto una cerca eléctrica, les dieron unos alambres para fortalecer al campesino, pero que curioso es la vida, listo el campesino saca su leche higiénicamente y todo y ¿por dónde lo saca? ¿Por donde la comercializa? Si es que tampoco la población de la Macarena da para poder el auto sostenimiento entre nosotros mismos y generarnos desarrollo. Toda la economía debe ser de las exportaciones.

P 3: Macarena 1.txt - 3:23 [Son las que están alrededor de..] (267:272) Codes:
[PCIM]

Son las que están alrededor del casco urbano. Sin embargo yo considero que los proyectos que ellos tienen diseñados para la Macarena no surtirían todas las necesidades de todas las veredas, es decir, si dijeran vamos a darle aquí al lechero a todos los productores de aquí e la Macarena, vamos a suponer que sean 5000 y no crean que hayan dado para más de 300 - 400 personas. Yo considero que ellos no amplían la zona es porque no se sienten con la capacidad tampoco de suplir toda la zona con esos proyectos

P 3: Macarena 1.txt - 3:24 [¿Si analiza los temas de coca,..] (494:512) Codes:
[PCIM]

J: No 100% no. Yo quería referirme es a lo siguiente, siempre el municipio de la Macarena se ha visto es como si estuvieran todo el tiempo en contra de las personas que aquí habitamos, un día decía alguien, es que si no quieren que vivamos en La Macarena pues cómprenos esta vaina y nos vamos para otro sitio del país o si es el caso para otro país. Cuando acabaron la coca no contemplaron la posibilidad que esa gente que estaba viviendo de la coca de que iba a vivir sino tenia la coca, hoy vienen a sacar a las personas de allá y no están armando un proyecto, cómo van esas personas a sostenerse en otro sitio de Colombia sin

estar en la zona de reserva, ¿ya tienen ese plan? No lo tienen, acá lo que importa es la norma y se hizo él atropello y defiéndose como pueda, entonces que pedimos nosotros por lo menos, lo mínimo que nosotros pedimos como habitante de la Macarena es una vía por donde nosotros podamos sacar productos lícitos y comercializarlos sea a Villavicencio, Bogotá o donde sea, pero no la tenemos, no tenemos interconexión eléctrica, acá no podemos nosotros hablar de industrias, que vamos a sembrar maíz y arroz porque vamos a hacer otras cosas no lo podemos hacer, entonces siempre los proyectos, o los decretos o resoluciones vienen es en contra de los habitantes de la Macarena, no viene nada a favor de nosotros.

P 3: Macarena 1.txt - 3:25 [Recientemente me paso un caso,..] (582:593) Codes:
[PCIM]

Recientemente me paso un caso, y es que nos toco irnos con los proyectos, resulta que la asistencia técnica la pagamos los mismos productores y damos un valor por cada productor, pero resulta que necesitábamos en tres meses evacuar el retiro de esos recursos del banco, entonces dijimos necesitamos dos veterinarios más, nosotros pagamos dos veterinarios como productores y necesitábamos dos veterinarios mas, uno por cada programa, entonces en la reunión estaba FUPAD nosotros les dijimos que nos colaboraran con un asistente por dos meses, FUPAD hizo la gestión listo y resulta que el señor del PCIM el también dijo yo doy otro voy a hacer la gestión, al finalizar que hizo, no es que es la misma de FUPAD, es decir no cumplió, habla por hablar, habla por decir y en ultimas no cumple con nada, no tiene credibilidad en el pueblo, lo quieren mucho entre comillas, porque es un muchacho muy querendón, ósea sociable, abraza todo el mundo, se ríe con todo el mundo, es amigo de todo el mundo, pero que tenga una credibilidad como para una parte política no la tiene.

P 4: Macarena 2.txt - 4:1 [Llevamos en esta región 36 año..] (215:221) Codes:
[Autoridad Edo]

Llevamos en esta región 36 años de abandono estatal, hay habitantes en la región de Lozada - Guayabero que tienen 35 - 36 años de vivir ahí y han sido completamente olvidados. Yo llevo cerca de 20 años en la región de Lozada - Guayabero y el abandono estatal es completo, hasta hace dos años para acá en la región, donde las carreteras nos ha tocado hacerlas a nosotros, donde las escuelas nos toca hacerlas a nosotros, escasitamente el Estado nos ha dado por ahí un profesor donde hay 40 hasta 70 niños y hay un solo profesor que enseña de primero hasta quinto

P 4: Macarena 2.txt - 4:2 [Hace diez años que a las organ..] (209:214) Codes:
[Estigma]

Hace diez años que a las organizaciones sociales no nos permiten ejecutar ningún proyecto, el cuento es que los proyectos que ejecutan las organizaciones sociales es con la guerrilla. Otro tema que dicen [por el cual] no se nos ha permitido en nuestra región ejecutar proyectos, es porque no está la zona consolidada, entonces no hay proyectos para la región.

P 4: Macarena 2.txt - 4:3 [Desde el primer día que acaba ..] (280:285) Codes:
[Derechos Humanos]

Desde el primer día que acaba el despeje (que ya varios lo han comentado) en nuestra región fueron bombardeadas casas de civiles, donde murieron niños menores de edad, niños de cuatro años se les murió el papa, murieron otros vecinos heridos, donde fueron bombardeadas las casas de los civiles, fueron ametrallados hasta animales ganado de los campesinos, todas esas cosas nos ha tocado enfrentar después que se acaba la zona de distención

P 4: Macarena 2.txt - 4:4 [En el momento en que se termin..] (617:624) Codes:
[Representación Orden]

En el momento en que se termino la zona de distención fuimos el objetivo militar de parte y parte, inclusive trataron los paramilitares de acomodarse en el casco urbano de La Macarena, pero gracias a la forma del pueblo organizado o sentirse de que se le estaban matando sus mismos hijos, se pronunciaron, se le abalanzaron al sitio donde estaban ¿Quién nos vino a defender? Un teniente de la policía que existía en el municipio de La Macarena, los arecoje, los mete a la base policial, el pueblo enfurecido, le quemaron los kioscos, las discotecas que tenían donde hoy se llama la Base de Nápoles,

P 4: Macarena 2.txt - 4:5 [Señor candidato: 1980 – 1991, ..] (93:122) Codes:
[PCIM]

Señor candidato: 1980 - 1991, comienza una etapa llamada Laboratorio de Paz para el municipio de La Macarena, Vistahermosa, La Uribe, San Vicente del Caguán, bueno se me queda un municipio eran como seis municipios, se comienza a hacer en el país un modelo de un laboratorio de Paz, después se llamo zona de despeje después de tener tres años

Este Plan Colombia trajo unas políticas generales en las cuales salen perjudicados los municipios llamados hoy Plan de Consolidación Integral de La Macarena. Cuando el gobierno entrega a esta zona de despeje por medio de un decreto, después de entregarlo entra a asesinar a gran parte de campesinos que estaban aquí en esta zona y atemorizan a la población de todos los municipios que están metidos ahí, después de que acaban selva a punta de bombas, puentes, vías, familias enteras huyen, desplazan gente, acaban con una gran cantidad de cosas culturales, arranca el Plan de Consolidación de La Macarena. El plan bélico que manejan los militares, destruyen muchas cosas que nos ofenden.

Ahora el PCIM que es ya el brazo de lo civil de esta inversión para consolidar esta zona, pero ¿cómo lo consolida? mostrándole a los países cooperantes que dieron los recursos para inyectarle a los municipios, hablamos del Plan de La Macarena, se habla de más de 31.500 millones de pesos invertidos en obras de impacto social, y nosotros aquí representantes, aquí ustedes ven la mayor parte de la dirigencia del municipio de La Macarena que tienen más del 78% de la pre-historia rural.

Hablamos que una de las partes que maneja el PCIM es Acción Social, a través de Acción Social se desprenden varias ramas que una es Colombia Responde, Progreso, pues una cantidad de institucionalidad frente a este proceso pero todos con una carga burocrática que no beneficia a esta región ¿qué hacen? Para mi concepto es un lavado de dinero que se hace en esta región, vienen hacen grandes proyectos, infraestructura poco, ustedes han visto los polideportivos que valen cualquier cantidad de millones, han hecho puentes es cierto, han traído las cosas de palastro, lo que es material de arrastre que llamamos lo han traído desde la misma ciudad de Bogotá como si en nuestros municipios no hubiesen, eso le duele a uno... hace que los gobiernos se vean más corruptos, casi de la región suramericana. El gobierno a través de instituciones hace lavado de dinero, porque el dinero no se queda, la mayor parte.

P 4: Macarena 2.txt - 4:6 [nosotros Los Comunales. Un pro..] (123:130) Codes:
[JAC]

Nosotros Los Comunales. Un proyecto de cualquier inversión que sea si lo distribuimos, un ingeniero para contratar cualquier obra civil tiene un porcentaje del 25 al 30%, pero como la Ley 80 obliga que ese proyecto sea supervisado por alguien que tenga la misma capacidad ése tiene que cobrar también otro 20%, en un proyecto ya llevamos el 50 % y no ha comenzado la obra, ahora, fuera de eso se vienen unos porcentajes adicionales que ha donde irán a parar, fuera de eso

inflan precios, ósea que realmente a la obra no le entra un 20 ó un 30%, eso lo llamo lavado de dinero en unas regiones como esta.

P 4: Macarena 2.txt - 4:7 [el proceso de paz, cuando empi..] (152:163) Codes:
[Estigma]

el proceso de paz, cuando empieza la zona de Consolidación y la recuperación de nuestra región, los primeros muertos que vemos son los hijos de nuestros vecinos y nuestros mismos hijos, [esto] como resultado de un proceso que nunca se nos consulto a nosotros y que seguimos con lo que tiene que ver con el proceso de la erradicación de los cultivos ilícitos, donde tampoco ha habido un proyecto paralelo de donde dependa la economía de nuestra región. Sin embargo pareciera que lo único que interesa es hacer algunos experimentos no importando de qué forma le vaya a la comunidad. Me parece lo más irónico que después de que usaron nuestro territorio para hacer una cantidad de experimentos, hoy los habitantes de La Macarena nos convirtamos en guerrilleros no solamente a nivel Colombia sino a nivel internacional, cuando en La Macarena lo único que hay es gente trabajadora, gente honesta, gente que siempre hemos querido que nuestro municipio salga adelante

P 7: Uribe 2.txt - 7:1 [: La presencia del PCIM ha sid..] (607:623) Codes:
[Mentalidad]

La presencia del PCIM ha sido importante eso hay que reconocerlo, pero bien es cierto que no ha generado el impacto suficiente en las comunidades. [El PCIM] de cierta manera ha venido generando cierta credibilidad en la instituciones del Estado, ha vendió abriendo algunas posibilidades de trabajo, ha venido mejorando algunas condiciones de vida, pero estamos cortos todavía. Yo dijera que si vamos a medir esto de uno a diez, yo diría que andamos en cuatro ¿Por qué?

Porque es que no le hemos llegado realmente a la población vulnerable, es que la población vulnerable esta mucho más adentro y allá es donde se sufre realmente el rigor de la pobreza y estos programas deben venir dirigidos de alguna manera a contrarrestar la pobreza. No le hemos llegado realmente al foco que quisiéramos atacar con los programas. Ahora, los programas han estado, les ha hecho falta un poco de asesoría. Entonces yo le monto a usted la lechería pero no le prestó apoyo técnico, pues al señor le montan una maquina y hay quedo con su máquina porque él no sabe operarla, entonces el campesino necesita asistencia técnica. Le montan el proyecto del cultivo pero él no sabe de eso, ósea no sabe producir técnicamente, nosotros producimos de manera rudimentaria, eso sí lo sabemos hacer, pero eso no produce en gran escala, eso produce muy poco.

P 7: Uribe 2.txt - 7:2 [No, yo pienso que el programa ..] (706:718) Codes:
[Mentalidad]

No, yo pienso que el programa ha sido de alguna manera bueno. Primero porque es algo nuevo en el municipio, cuatro años recibiendo beneficios. Cuando usted me habla de calificarlo si decimos en inversión pues yo lo podría calificar en ocho, pero lo que no ha sido es eficaz y por eso lo deje en cuatro. Eficaz en aterrizar en la columna vertebral del problema. Haga de cuenta que usted tiene un grano y le aplica la pomada por el lado, cuando debía era aplicársela realmente al grano. Realmente ha hecho inversiones importantes, pero no ha generado el impacto que tenía que generar y eso es porque realmente no lo hemos aterrizado donde está el problema, donde se necesita. Ósea el problema lo hemos es agarrado al contrario, pero el problema es ¿por qué no se ha hecho? porque tenemos las famosas zonas, pero es que las vías yo las necesito es cruzarlas allí donde estas las zonas difíciles porque es que allí es donde se produce. Por ejemplo La Julia no tiene inversión social de parte de Acción Social porque eso es zona roja.

P 7: Uribe 2.txt - 7:3 [Las organizaciones comunales s..] (743:771) Codes:
[JAC]

Las organizaciones comunales son el fuerte de esta región, de hecho somos muy organizados y las Juntas de Acción Comunal son muy activas. Hay bastantes asociaciones también muy activas. En eso tenemos que resaltar que somos fuertes en esa parte, muy organizados.

Si ha hecho falta mucho acompañamiento porque ustedes saben que esta zona por tradición, la formación académica de las personas es muy baja especialmente en el campo, entonces en eso a veces nos quedamos cortos porque no sabemos redactar una idea de proyecto, no sabemos redactar una convocatoria, no sabemos redactar un documento, en eso ha hecho falta un poco mas de asesoría, de acompañamiento, de mejoras de las condiciones académicas de la juventud, entonces nos falta orientación y capacitación.

Yo pienso que lo que hay que hacer ahorita es capacitar al pueblo para que aprenda a gestionar, aprenda a pedir, para que aprenda a direccionar de alguna manera sus proyectos... [Los del PCIM] si brindan una asesoría, pero es que ellos brindan una asesoría muy temporal. Ustedes saben que hay proyectos que generan un poco más de tiempo, entonces a veces le brindan la asesoría hasta una etapa, pero ahí se da la ruptura. Aquí las asociaciones son muy dadas a manejar dos tipos de socios: los socios activos y los socios pasivos. Entonces son muchos los que quieren el programa pero somos muy pocos los que trabajamos. Entonces a veces fracasan las empresas, fracasan las asociaciones y eso es por falta de asesorías. Porque hay gente que dice, claro, la plata de lácteos es importante pero cuando empieza el dolor de cabeza, no que falto el tubo, pero es que no hay mas plata toca sacar del bolsillo.... Miren que son varios los factores, que cuando usted va a hacer un negocio tiene que hacer un diagnostico real de

todo eso para poder que el negocio sea eficaz, eso no lo podemos montar sobre supuestos, porque es que eso es lo que nos ha pasado...

[A los campesinos] les falta capacitación porque ellos son fuertes, son activos y quisieran producir a todo momento, pero el problema es la falta de capacitación, formación en microempresa, en gestión, todo eso nos falta, falta también de formación académica de las comunidades

P 9: Uribe 4.txt - 9:1 [la violación de derechos human..] (12:16) Codes: [Derechos Humanos]

la violación de derechos humanos, la detención todavía de gente de manera arbitraria, uno dice que arbitraria porque le costa que tantos años que ha habido, la única relación que ha podido mantener todo el mundo en el comercio cuando se dio todo esto, pero que de nada mas se le conoce más que de gente trabajadora y todo eso

P 9: Uribe 4.txt - 9:2 [Las personas más afectadas por..] (74:81) Codes: [Estigma]

Las personas más afectadas por la estigmatización y las capturas arbitrarias, son los líderes que se destacan dentro de la comunidad. Claro, por lo menos lo del padre Henry. Señalaba por lo menos los líderes de la junta de acción comunal central, por lo menos como fue el Presidente de la Junta de Acción Comunal de La Julia, otros directivos entre ellos. La gente que estaba dentro de las comunidades, al frente de todas las actividades se dio entonces ese descabezamiento. Pues uno obedece que dentro de todo ese plan, de digamos así da guerra han querido, pues como vincular también a la población en eso y eso ha sido el problema serio.

P 9: Uribe 4.txt - 9:3 [El PCIM ha traído beneficios a..] (392:397) Codes: [PCIM]

El PCIM ha traído beneficios al municipio?

No, así como para que veamos cosas, habría que mirar que propuestas, proyectos tiene el municipio. Lo que falta es que nos integremos un poquitico y esta nueva administración nos dé a conocer que es lo que hay dentro de eso. Porque eso, hasta las propuestas, nosotros las comunidades, realmente hasta ahora que tengamos la posibilidad de mirar que es lo que le entra, le inyectan a este municipio.

P 9: Uribe 4.txt - 9:4 [nosotros aquí la parte de esta..] (415:422) Codes:
[Autoridad Edo]

nosotros aquí la parte de estas regiones, que hemos sido como se dice golpeados por lado y lado, nosotros siempre hemos dicho, no es que sea muy grato los bocadillos que nos mandan, ósea, la presencia como tal para nosotros siempre ha sido pues muy grafitizada frente al desarrollo, ósea, nosotros siempre hemos creído que esa política del gobierno, el tratar de maquillar cosas, de engañar a la gente con ciertos proyectos, programas que hacen de cosas, pues eso con limosnitas, pero bueno así es la situación de este pueblo, de conformistas, que nos tenemos que aguantar con cualquier lagaña que nos manden.

P 9: Uribe 4.txt - 9:5 [Aquí las comunidades han tenid..] (427:434) Codes:
[Aquí las comunidades han tenid..] [Autoridad Guerrillera]

Aquí las comunidades han tenido que hacer sus mismas brechas, contratar al amigo que tiene un buldócer y empezar, las comunidades comprometerse, como el que dice: bueno nos vamos a hacer el propósito de esta vaina y lo hacemos. Eso ha sido trabajo. Incluso en la época, como para reiterar un poquito eso, en la

zona de despeje eso fue lo que nos dio vida a esto, porque de verdad, los recursos que metió la guerrilla, ahí si no sabemos de dónde ó como los conseguían, pero las brechas, las carreteras, todo ésta vaina fue un gran trabajo, esto nos desahogo.

P 9: Uribe 4.txt - 9:6 [lan Patriota y todo esto, lo q..] (485:489) Codes:
[Autoridad Edo]

Plan Patriota y todo esto, lo que hicieron fue meterle bombas a esos puentes que estaban, lo que ya se había hecho mano. Entonces mire como es la vaina, uno no encuentra ni que decir, a quien, o cómo calificar ese tipo de acción que uno dice ¿a quién perjudican acá? Pues la guerrilla se revuelca, se rebusca y se va por otro lado y el problema queda es ahí

P11: Vistahermosa TODO (3).txt - 11:1 [Vino la Fuerza Pública al lado..] (34:43)
Codes: [Derechos Humanos]

Vino la Fuerza Pública al lado de los paras y nuevamente las violaciones a los Derechos Humanos. Al final del 2008 llegaron doce personas y se asentaron en el casco urbano de Caño Amarillo y nos tocó convivir con ellos con todos sus atropellos; y las autoridades sabían dónde estaban y antes los apoyaban. El 15 de diciembre de 2010 hubo una toma guerrillera por las FARC. Tirotearon a un comerciante, le acabaron el negocio. A los dos días me llegó una carta de la guerrilla; me sindicaban de que yo era quien sostenía a los paramilitares y que los tenía que sacar y que si no, que me atuviera a las consecuencias. Los busqué y me confirmaron lo de la carta. A los paras les tocó salirse poco después y me llegó a mí y a diez compañeros más un mensaje, que nos teníamos que salir porque éramos sapos de la guerrilla.

P11: Vistahermosa TODO (3).txt - 11:2 [Yo siempre he sido elegido en ..] (20:26)

Codes: [JAC]

Yo siempre he sido elegido en las Juntas de Acción Comunal y fui nombrado presidente en mi vereda. Llegó el momento en que la gente concertó con la guerrilla que era necesario buscar un acuerdo con los paras que nos permitiera ir al pueblo y terminar ese enfrentamiento de las dos regiones. Y me comisionaron a mí para ir a hablar con los paras. Entonces yo vine y busqué al jefe y lo comenté la propuesta de cesar los enfrentamientos y él me aceptó y puso sus condiciones.

P11: Vistahermosa TODO (3).txt - 11:3 [la Fuerza Pública ha cambiado ..] (61:70)

Codes: [JAC]

la Fuerza Pública ha cambiado poco: sigue la guerra, continuamente aparecen pinturas con águilas negras. En días pasados me encontré al Ejército y me saludaron muy formales. Y les dije que así era mucho mejor, porque antes ellos maltrataban mucho al campesino. Pero que lo que sí seguía ocurriendo era el patrullaje con encapuchados, que cómo era eso. Que yo la orden que les di a mis presidentes de junta es que cuando vieran un encapuchado le dieran un escopetazo, porque esos nos han causado mucho perjuicio. Y el comandante se sorprendió, pero no dijo nada. Yo le remarqué: Ustedes son nuestro ejército nacional, cómo es que hacen esas cosas; eso es ilegal, tener encapuchados entre las filas de Ustedes.

P11: Vistahermosa TODO (3).txt - 11:4 [¿Cómo está la situación de Der..]

(192:204) Codes: [Derechos Humanos]

¿Cómo está la situación de Derechos Humanos en esas veredas y en el municipio?

Edgar: todavía hay mucho atropello. En estos días en un bombardeo, una esquirla hirió a un señor. Hubo un tiempo en que había mucho atropello al campesino por parte de la fuerza pública. Y también las guerrillas, por necesidad, porque ellos no se van a morir de hambre.

Iván: y también las fumigaciones perjudican mucho. A mí me dio por sembrar unas yucas y unos plátanos y pasó el avión, fumigó la cementera, pero dejó la coca. Entonces, lo que ha hecho la gente es remontarse a sembrar coca más adentro cuando les han acabado los cultivos. Y el alcantarillado de Santo Domingo amenaza con contaminar más las aguas que corren por estas veredas.

Edgar: cierto, hay mucha gente ambulante que van buscando trabajo, pero es difícil conseguir peones, porque quieren que se les pague como cuando es en cultivos de coca y no se puede.

P11: Vistahermosa TODO (3).txt - 11:5 [la negociación. Eso a la guerr..] (236:237)

Codes: [Mentalidad]

la negociación. Eso a la guerrilla no la va a acabar; claro que andan remontados y les quitaron espacio, pero acabarlos, eso no ha pasado ni va a pasar.

P11: Vistahermosa TODO (3).txt - 11:6 [Yo creo que el Plan de Consoli..] (254:262) Codes: [PCIM]

Yo creo que el Plan de Consolidación con las ayudas de países amigos ha sido como el cordón de apoyo, la manera de volver a caminar, el desarrollo de nuestros territorios que en una época fueron prácticamente entregados por gobiernos anteriores a los terroristas de las FARC. Eso nos causo mucho daño, aun por más que hemos tenido ayudas, por más que los países amigos nos han cooperado con

muy buena voluntad pero no se ha reparado en realidad el mal que nos hizo gobiernos anteriores, en especial me refiero al gobierno de Pastrana, que nos entrego a un grupo subversivo y no se dio cuenta que era con unos terroristas que estaba hablando, no era con monjas ni curas, era con unos terroristas.

P11: Vistahermosa TODO (3).txt - 11:7 [I Plan de Consolidación es com..]
(279:288) Codes: [PCIM]

El Plan de Consolidación es como la matriz del desarrollo del municipio en todo sentido. Aquí si se ha logrado consolidar la paz en un 70 - 80 %. En nuestro municipio ha sido gracias a ese gran aporte de los países amigos para poder incrementar el pie de fuerza, policía, ejército, seguridad social. Por ejemplo, en salud se han construido y dotado centros de salud, se han hecho brigadas o campañas institucionales donde el PCIM ha tenido mucho que ver en conjunto articulado con el departamento y lógicamente del municipio, cada cual aportamos lo debido para poder llevar a un feliz término esas brigadas de salud en los diferentes centros poblados, en los principales, porque es que mi municipio es muy extenso, es de 4800 kilómetros cuadrados, entonces es muy grande.

P11: Vistahermosa TODO (3).txt - 11:8 [Yo creo que no, porque eso es ..]
(313:321) Codes: [Derechos Humanos]

Yo creo que no, porque eso es a través de comentarios de la misma comunidad, donde nadie se atreve a denunciar. Pero si yo creo ya están dando un proceso de desapariciones de familias que se han resultado a poner denuncias de desapariciones de sus familias. Hay un caso palpable que fue la desaparición de un señor Héctor Rodríguez, Héctor el Indio, él se fue por allá a Santo Domingo, él era un negociante de ganado de la región, y se fue supuestamente a ver un ganado y allá lo retuvo la guerrilla y allá había otro amigo, había un promedio de

600 personas retenidas ahí, y de las 600 no se sabe cuántas regresaron, pero regresaron muy pocas.

P11: Vistahermosa TODO (3).txt - 11:9 [En infraestructura por ejemplo..]
(380:388) Codes: [PCIM]

En infraestructura por ejemplo a través del PCIM se construyó esa biblioteca, una casita azul en frente de la base militar, ahí está la biblioteca, eso fue aportes de Plan de Consolidación, a través de, se construyó a través de la Federación de Cafeteros del Huila. Incluso [los del PCIM] fueron los que ejecutaron obras de mantenimiento y de las carretas de las vías terciarias.

En educación por ejemplo le metieron una plata considerable a la escuela de La Cooperativa, en todo el municipio han hecho inversiones muy valiosas... Eso ha sido el PCIM como gestor de pronto han aportado porque esa obra vino de la gobernación (la vía que transitaron para llegar) y se habla del desarrollo a través de la cuestión PCIM.

Anexo 6

Base da datos por variables Región de la Macarena 2000 - 2010

Departamento	Municipio	COD_DANE	AÑO	Población Total	Participación Electoral	Tasa_Acc_Armadas	Numero_Acc_Armadas	Tasa de Homicidios	Número_de_Desplazados	Taasa_Desplazados	Cultivos de Coca (Área en Hectareas)	Cultivos de Coca (# de lotes)
Meta	Mesetas	50330	2000	14100	0*	0.0	0	0.00	507	3,596		
Meta	Mesetas	50330	2001	14297	0*	0.0	0	0.00	506	3,539	533.66	356
Meta	Mesetas	50330	2002	14494	0*	27.6	4	96.59	923	6,368	619	490
Meta	Mesetas	50330	2003	14692	0*	61.3	9	353.93	684	4,656	533	333
Meta	Mesetas	50330	2004	14889	0*	67.2	10	322.39	668	4,487	262	171
Meta	Mesetas	50330	2005	10695	0*	18.7	2	224.40	892	8,340	143	112
Meta	Mesetas	50330	2006	10728	0*	28.0	3	223.71	979	9,126	67	18
Meta	Mesetas	50330	2007	10787	35.75	18.5	2	139.06	640	5,933	56	70
Meta	Mesetas	50330	2008	10849	35.75	0.0	0	212.00	677	6,240	62	18
Meta	Mesetas	50330	2009	10908	35.75	45.8	5	55.01	358	3,282	19	25
Meta	Mesetas	50330	2010	10978	35.75	63.8	7	145.75	243	2,214	7	8
Meta	La Macarena	50350	2000	13291	0*	0.0	0	0.00	256	1,926		
Meta	La Macarena	50350	2001	13538	0*	0.0	0	0.00	263	1,943	4203.06	1706

Meta	La Macarena	50350	2002	13788	0*	7.3	1	137.80	867	6,288	2084	1515
Meta	La Macarena	50350	2003	14041	0*	64.1	9	220.78	370	2,635	1033	500
Meta	La Macarena	50350	2004	14295	0*	28.0	4	153.90	431	3,015	1422	641
Meta	La Macarena	50350	2005	24164	0*	0.0	0	12.42	948	3,923	660	333
Meta	La Macarena	50350	2006	25047	0*	12.0	3	91.83	1,107	4,420	574	396
Meta	La Macarena	50350	2007	25858	45.55	7.7	2	166.29	985	3,809	565	370
Meta	La Macarena	50350	2008	26681	45.55	7.5	2	142.42	757	2,837	218	174
Meta	La Macarena	50350	2009	27514	45.55	7.3	2	18.17	328	1,192	189	158
Meta	La Macarena	50350	2010	28366	45.55	7.1	2	38.78	244	860	186	102
Meta	Uribe	50370	2000	9466	52.03	0.0	0	10.56	137	1,447		
Meta	Uribe	50370	2001	9598	52.03	0.0	0	0.00	159	1,657	880.21	553
Meta	Uribe	50370	2002	9730	52.03	10.3	1	20.55	709	7,287	452	309
Meta	Uribe	50370	2003	9863	12.33	10.1	1	81.11	345	3,498	281	256
Meta	Uribe	50370	2004	9995	12.33	80.0	8	120.06	467	4,672	632	365
Meta	Uribe	50370	2005	12480	12.33	32.1	4	40.06	553	4,431	264	165
Meta	Uribe	50370	2006	12865	12.33	7.8	1	171.01	678	5,270	32	25
Meta	Uribe	50370	2007	13204	32.35	45.4	6	257.50	679	5,142	61	61
Meta	Uribe	50370	2008	13558	32.35	0.0	0	413.04	449	3,312	6	8
Meta	Uribe	50370	2009	13915	32.35	143.7	20	186.85	309	2,221	8	7

Meta	Uribe	50370	2010	14283	32.35	70.0	10	126.02	193	1,351	36	35
Meta	Puerto Rico	50590	2000	19419	42.48	5.1	1	15.45	550	2,832		
Meta	Puerto Rico	50590	2001	19886	42.48	20.1	4	0.00	442	2,223	1701	1741
Meta	Puerto Rico	50590	2002	20361	42.48	0.0	0	14.73	438	2,151	2426	2498
Meta	Puerto Rico	50590	2003	20845	32.58	28.8	6	119.93	818	3,924	2437	1916
Meta	Puerto Rico	50590	2004	21337	32.58	28.1	6	37.49	675	3,164	6393	3209
Meta	Puerto Rico	50590	2005	17368	32.58	97.9	17	97.88	4,051	23,325	7040	3929
Meta	Puerto Rico	50590	2006	17566	32.58	74.0	13	415.58	2,152	12,251	3519	2700
Meta	Puerto Rico	50590	2007	17710	59.70	0.0	0	237.15	2,009	11,344	2658	2894
Meta	Puerto Rico	50590	2008	17846	59.70	5.6	1	229.74	1,264	7,083	938	1390
Meta	Puerto Rico	50590	2009	17976	59.70	5.6	1	100.13	709	3,944	860	1441
Meta	Puerto Rico	50590	2010	18086	59.70	5.5	1	60.82	399	2,206	757	979
Meta	Vistahermosa	50711	2000	19434	0*	0.0	0	0.00	726	3,736		
Meta	Vistahermosa	50711	2001	19609	0*	0.0	0	0.00	896	4,569	1283.23	790
Meta	Vistahermosa	50711	2002	19781	0*	15.2	3	257.82	2,386	12,062	929	767
Meta	Vistahermosa	50711	2003	19949	0*	35.1	7	185.47	954	4,782	1357	845
Meta	Vistahermosa	50711	2004	20111	0*	39.8	8	273.48	1,625	8,080	3473	2249
Meta	Vistahermosa	50711	2005	21048	0*	71.3	15	446.60	4,899	23,275	4441	2391
Meta	Vistahermosa	50711	2006	21554	0*	13.9	3	459.31	5,699	26,441	2289	1506

Meta	Vistahermosa	50711	2007	21985	43.89	18.2	4	250.17	3,956	17,994	3792	2600
Meta	Vistahermosa	50711	2008	22428	43.89	8.9	2	227.39	3,028	13,501	1487	1562
Meta	Vistahermosa	50711	2009	22853	43.89	26.3	6	214.41	1,519	6,647	745	745
Meta	Vistahermosa	50711	2010	23280	43.89	21.5	5	210.48	811	3,484	521	474
Meta	San Juan de Arama	50683	2000	10349	0*	9.7	1	115.95	148	1,430		
Meta	San Juan de Arama	50683	2001	10390	0*	19.2	2	105.87	265	2,551	35.26	24
Meta	San Juan de Arama	50683	2002	10426	0*	48.0	5	201.42	421	4,038	309	25
Meta	San Juan de Arama	50683	2003	10458	0*	19.1	2	449.42	344	3,289	17	15
Meta	San Juan de Arama	50683	2004	10486	0*	19.1	2	419.61	518	4,940	18	14
Meta	San Juan de Arama	50683	2005	9218	0*	10.8	1	379.69	777	8,429	49	25
Meta	San Juan de Arama	50683	2006	9172	0*	21.8	2	196.25	990	10,794	17	10
Meta	San Juan de Arama	50683	2007	9146	51.99	0.0	0	87.47	495	5,412	116	99
Meta	San Juan de Arama	50683	2008	9125	51.99	0.0	0	186.3	394	4,318	39	36
Meta	San Juan de Arama	50683	2009	9090	51.99	0.0	0	132.01	308	3,388	27	37
Meta	San Juan de Arama	50683	2010	9024	51.99	11.1	1	55.41	186	2,061	87	73

Fuente: Elaboración Propia Basado en Base de datos Observatorio del Conflicto Armado Corporación Nuevo Arco Iris (2012)

BIBLIOGRAFÍA

- Aguilera P, M. (2000). JUSTICIA GUERRILLERA Y POBLACIÓN CIVIL: 1964 - 1999.
- Alape, A. (1987). *La paz, la violencia, testigos de excepción*. Bogotá: Planeta.
- Ávila Martínez, A. F. (2008, Diciembre). 'Farc: dinámica reciente de la guerra'. *Revista Arcanos No 14. Corporación Nuevo Arco Iris. Bogotá*, 5 - 20.
- Bolívar, I. C. (2004, Enero - Junio). Prácticas académicas, supuestos teóricos y nuevas formas de dar cuenta del estudio de lo social: las relaciones entre la historia y ciencia política. *Historia Crítica*, 45 - 62.
- CCAI. Centro de Coordinación de Acción Integral. (2009). *Reporte Ejecutivo Plan Nacional de Consolidación*. Bogotá: Presidencia República de Colombia.
- CINEP - ACOFB. (2011, Enero 31). Proyecto para la documentación de casos de tipo de desaparición forzada en la región Ariari – Guayabero. (C. d.-C. Borda, Ed.) *Revista Noche y Niebla*, 1 - 90.
- CNAI, Corporación Nuevo Arco Iris (2011). Observatorio de Conflicto Armado, Entrevistas en el Marco del Proyecto “*El conflicto Armado Colombiano en las regiones fronterizas: Dinámicas, Efectos y respuestas*”
- Cuarta División Ejército Nacional. (2009, Mayo 03). *Los soldados ya han terminado obras en La Macarena y Uribe*. Retrieved Mayo 10, 2012, from cuartadivision.mil.co:
<http://www.cuartadivision.mil.co/index.php?idcategoria=223411>
- El Espectador. (2008, Julio 3). *Las Derrotas de la Guerrilla. Golpes del Ejército en 53 meses*. Retrieved Abril 2012, 24, from www.elespectador.com :
<http://www.elespectador.com/noticias/paz/articulo-golpes-del-ejercito-53-meses>

- El Tiempo. (2007, Octubre 09). *Lupa a casos de 53 muertos reportados como guerrilleros*. Retrieved Abril 27, 2012, from eltiempo.com: <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/MAM-2684198>
- El Tiempo. (2010, Septiembre 23). Así se planeó y ejecutó la Operación “Sodoma”. *El Tiempo*, p. n.
- El Timepo. (2011, Septiembre 09). *Indagan tres posibles casos de 'falsos positivos' en el cementerio de La Macarena (Meta)*. Retrieved Abril 27, 2012, from eltiempo.com: <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-7899879>
- Escalante, F. (2008). “Menos Hobbes y más Maquiavelo. Notas para discutir la debilidad del Estado”. In F. González, *Hacia la reconstrucción del país. Desarrollo, cultura e instituciones en regiones afectadas por conflicto armado* (p. n). Bogotá: CINEP.
- Escalante, F. (2011, Septiembre 01). *Crítica del Estado en Estado Puro*. Retrieved Marzo 19, 2012, from Revista Nexos en Linea: <http://www.nexos.com.mx/?P=leerarticulo&Article=2099483>
- Espinosa, N. (2003). *A la otra orilla del río. La relación de los campesinos y la Guerrilla en La Macarena*. Bogotá: Tesis pregrado Sociología Universidad Nacional de Colombia.
- Espinosa, N. (2003a). Entre la justicia guerrillera y la justicia campesina ¿Un nuevo modelo de justicia comunitaria? La Macarena, Meta, estudio de caso. *Revista Colombiana de Sociología*, 117 -145.
- Espinosa, N. (2010). *Política de Vida y Muerte. Etnografía de la violencia diaria en la Sierra de la Macarena*. Bogotá: Instituto Colombiano de Antropología e Historia.
- Ferro, J. G., & Uribe, G. (2002). *Las Marchas de los Cocaleros del Departamento del Caquetá, Colombia: Contradicciones Políticas y Obstáculos en la*

Emancipación Social. *Cuadernos de Desarrollo Rural No 49. Pontificia Universidad Javeriana*, 59 - 84.

Folke, C. (2007, 12 18). *Stockholm Resilience Centre*. Retrieved 11 22, 2011, from What is resilience?:
<http://www.stockholmresilience.org/research/whatisresilience.4.aeea46911a3127427980004249.html>

George, A. .. (1979). Case Studies and Theory Development: The Method of Structured, Focused Comparison. In L. P.G.ed., *Diplomacy: New Approaches in History, Theory and Policy* (pp. 43 - 68). New York: the Free Press.

González, F. E. (2008). Desarrollo y ciudadanía en regiones afectadas por el conflicto armado. In F. E. González, *Hacia la reconstrucción del país: Territorio, Desarrollo y Política en regiones afectadas por el conflicto armado* (pp. 8 - 70). Bogotá - Colombia: CINEP-ODECOFI .

González, F. E., Bolívar, I. J., & Vázquez, T. (2002). “*Violencia Política en Colombia. De la nación fragmentada a la construcción del Estado*”. Bogotá: Centro de Investigación y Educación Popular CINEP.

González, L. M. (2012). *Planes de Consolidación: Consecuencias sobre la gobernabilidad y la concentración de la tierra en Montes de María, 2002 – 2011*.

Granada, S., & Sánchez M, C. (2009). Correlación de fuerzas en disputas de guerras civiles: una aplicación al caso colombiano. In J. A. Restrepo, & D. (. Aponte, *Guerra y violencias en Colombia : herramientas e interpretaciones* (pp. 233 - 270). Bogotá: Pontificia Universidad Javeriana.

- Hedström, P., & Bearman, P. (2009). What is Analytical Sociology all About? An Introductory Essay. In H. a. (Eds.), *The Oxford Handbook of Analytical Sociology* (pp. 3 - 24). Oxford: Oxford University Press.
- Holland, J. H. (1995). *El orden oculto de cómo la adaptación crea complejidad*. Mexico: Fondo de Cultura Economica.
- Janssen, M. (2010, Octubre n). *Games & Gossip*. Retrieved Junio 25, 2011, from Open Agent Based Model: <http://www.openabm.org/book/export/html/1928>
- Kalyvas, S. N. (2001). La violencia en medio de una guerra civil: esbozo de una teoría. *Revista Análisis Político*, No. 42, 1 - 25.
- Kalyvas, S. N. (2006). *The Logic of Violence in Civil War*. New York: Cambridge University Press.
- Kurtenbach, S. (2011, Noviembre n). *State-Building, War and Violence; Evidence from Latin America*. Retrieved 15 Febrero, 2012, from GIGA Research Programme: Violence and Security: http://www.giga-hamburg.de/dl/download.php?d=/content/publikationen/pdf/wp181_kurtenbach.pdf
- Luhmann, N. (1997). *La sociedad de las sociedades* (Editorial Herder 2006 ed.). (J. T. Nafarrete, Trans.) Frankfurt am Main: Suhrkamp Verlag.
- Mejía, D., Uribe, M. J., & Ibanez, A. M. (2011). *Una evaluación del Plan de Consolidación Integral de la Macarena (PCIM)*. Bogotá: Universidad de los Andes–Facultad de Economía–Cede.
- Molano, A. (1989). Aproximación al Proceso de Colonización de la Región del Ariari-Guejar-Guayabero. In M. (. Avellaneda, *La Macarena: Reserva Biológica de la Humanidad, Territorios de Conflicto* (pp. 279 - 304). Bogotá: Universidad Nacional de Colombia.

- Molano, A. (2001). La Justicia Guerrillera. In B. de Sousa Santos, & M. García, *EL CALEIDOSCOPIO DE LAS JUSTICIAS EN COLOMBIA* (p. n). Bogotá: Siglo del Hombre Editores.
- OACNUDH - UNHCHR. (2004, Febrero 12). *Condena por asesinato de defensora de derechos humanos y de su hijo, en el Meta*. Retrieved Abril 2012, 28, from ALTO COMISIONADO PARA LOS DERECHOS HUMANOS OFICINA EN COLOMBIA:
<http://www.hchr.org.co/publico/comunicados/2004/comunicados2004.php3?cod=1&cat=15>
- OPDH Vicepresidencia de la Republica de Colombia. (2002). *Panorama Actual del Meta* . Bogotá : Serie Geográfica No 15 Observatorio Presidencial del Programa de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.
- Peñas Felizzola, O. L. (2010, Septiembre 23). *El cambio de lente en las Teorías intermedias: actores e intereses en el análisis de políticas públicas*. Retrieved 02 24, 2012, from Doctorado en Estudios Políticos Universidad Externado de Colombia:
http://www.bdigital.unal.edu.co/2107/1/TEORIAS_INTERMEDIAS.pdf
- Quintero, H., & Sierra, F. (1995). Una cultura que nace: colonización del guayabero. In H. Quintero, & F. Sierra, *Los pobladores de la selva: historia de la colonización del noroccidente de la Amazonía colombiana, vol.2* (pp. 127-190). ICAN.
- Registraduría Nacional del Estado Civil. (2012, marzo 1). *Elecciones Atípicas*. Retrieved Mayo 10, 2012, from [registraduria.gov.co](http://www.registraduria.gov.co):
<http://www.registraduria.gov.co/1-de-marzo-de-2012-No-61-2012-El#03>
- Restrepo, G. I. (2010). *Memoria e Historia de la Violencia en los Municipios de San Carlos y Apartadó 1980-2005*. Bogotá: Tesis Maestría en Historia- Facultad de Ciencias Sociales. Universidad de los Andes.

- Revista Semana. (2011, Mayo 16). *El 'Médico', reemplazo de 'Jojoy', se empieza a sentir en Meta*. Retrieved Abril 2012, 06, from Semana.com:
<http://www.semana.com/nacion/medico-reemplazo-jojoy-empieza-sentir-meta/156825-3.aspx>
- Ropers, N. (2008, Julio 1). *Transformación Sistémica de conflicto: Reflexiones acerca del conflicto y del proceso de paz en Sri Lanka*. Retrieved Agosto 15, 2011, from The Berghof Handbook for Conflict Transformation:
http://www.berghof-handbook.net/documents/publications/spanish_ropers_dialogue6_lead.pdf
- Salamanca, M. E. (2005, Junio). La Violencia Representada: Bases Para la Construcción de Modelos Dinámicos. *Papel Político N° 17*, 33-65.
- Sánchez Gómez, G. (2002, Mayo - Agosto). "La violencia en Colombia. Estudio de un proceso social, Germán Guzmán, Orlando Fals Borda y Eduardo Umaña Luna". *Análisis Político Numero 46(46)*, 198 – 200.
- Schmitt, C. (1963, n n). *Teoría del Guerrillero*. Retrieved Marzo 8, 2012, from La Editorial Virtual:
http://www.laeditorialvirtual.com.ar/pages/CarlSchmitt/CarlSchmitt_TeoriaDeIPartisano.htm
- Sterman, J. (2000). *Business Dynamics, System Thinking and Modeling for a Complex World*. McGraw-Hill Higher Education.
- Sterman, J. D. (2006). Learning from Evidence in a Complex World. *American Journal of Public Health Vol 96, No. 3*, 505 - 514.
- terra.com. (2006, 06 01). *Conozca los partidos. Movimiento Político Comunal y Comunitario*. Retrieved Mayo 12, 2012, from terra.com:
http://www.terra.com.co/elecciones_2006/partidos/06-01-2006/nota270895.html

- Tilly, C. (1998). Conflicto Político y Cambio Social. In B. A. Tejeria, *Los movimientos sociales: transformaciones políticas y cambio cultural* (pp. 26-38). Madrid: Trotta.
- Tobón, G., & Restrepo, G. I. (2009). Erradicación de cultivos ilícitos y desplazamiento forzado en el parque natural Sierra de la Macarena. *Cuadernos de Desarrollo Rural* 6 (63), 107-138.
- Uribe, M. T. (2004). Las Palabras de la Guerra. *Estudios Políticos No 25*, 11 - 34.
- Vásquez, M. d. (2006). DE REPÚBLICAS INDEPENDIENTES A ZONA DEDESPEJE. IDENTIDADES Y ESTADO EN LOS MÁRGENES. In I. (. Bolívar, *Identidades culturales y formación del estado en Colombia : colonización, naturaleza y cultura* (pp. 119 - 208). Bogotá: Ediciones Uniandes.
- Verdad Abierta. (2010, Mayo 18). '*Paras*' salpican a decenas de miembros del DAS, Ejército y Policía en Meta y Guaviare. Retrieved Abril 24, 2012, from [www.verdadabierta.com: http://www.verdadabierta.com/la-historia/2464-paras-salpican-a-decenas-de-miembros-del-das-ejercito-y-policia-en-meta-y-guaviare](http://www.verdadabierta.com/la-historia/2464-paras-salpican-a-decenas-de-miembros-del-das-ejercito-y-policia-en-meta-y-guaviare)
- Yaffe, L. (2011). Conflicto armado en Colombia: análisis de las causas económicas, sociales e institucionales de la oposición violenta. *Revista CS* , 191 - 208.